

PRITARTA
Ukmergės rajono savivaldybės
tarybos 2019 m. kovo d.
sprendimu Nr.

VIEŠOSIOS ĮSTAIGOS UKMERGĖS LIGONINĖS

2018 METŲ VEIKLOS ATASKAITA

2019 m. kovo 01 d.

Bendrosios nuostatos

Viešoji įstaiga Ukmergės ligoninė (toliau - Įstaiga) yra ne pelno siekiantis ribotos atsakomybės juridinis asmuo, turintis ūkinį, finansinį, organizacinį ir teisinį savarankiškumą, teikianti įstatuose nustatytas paslaugas pagal sutartis su užsakovais.

Įstaigos teisinė forma – viešoji įstaiga.

Įstaigos vienintelis dalininkas (savininkas) yra Ukmergės rajono savivaldybė. Dalininko teises ir pareigas įgyvendina Ukmergės rajono savivaldybės taryba (kodas 188689172, adresas Kęstučio a. 3, Ukmergė). 2018 metais dalininko kapitalas nekito ir buvo lygus 44858,14 Eur sumai.

Įstaigos kodas – 182935350. Buveinės ir veiklos vykdymo adresas – Vytauto g. 105, Ukmergė.

Įstaigai vadovas - vyriausiasis gydytojas Rimvydas Civilka.

Įstaiga įsteigta neribotam laikui. Įstaigos finansiniai metai sutampa su kalendoriniais metais.

I skyrius

Įstaigos organizacinė veikla

VŠĮ Ukmergės ligoninės veikla vykdoma vadovaujantis Lietuvos Respublikos sveikatos priežiūros įstaigų įstatymu, Lietuvos Respublikos sveikatos apsaugos ministro (toliau – SAM), Valstybinės ligonių kasos direktoriaus įsakymais ir kitais teisinais aktais, reglamentuojančiais sveikatos priežiūros įstaigų ir jų vadovų veiklos principus. Vadovavimas pagrįstas VŠĮ Ukmergės ligoninės įstatais, patvirtintais Ukmergės rajono savivaldybės tarybos sprendimu, VŠĮ Ukmergės ligoninės stebėtojų tarybos sprendimais, Ukmergės rajono savivaldybės mero ir administracijos direktoriaus sprendimais ir įsakymais.

Vyriausiojo gydytojo veikla – įstaigos tikslų ir strategijos jiems pasiekti suformavimas, jų įgyvendinimo užtikrinimas ir kontrolė. Ligoninės vadovas atsakingas už teikiamų asmens sveikatos priežiūros paslaugų kokybę ir prieinamumą, įstaigos apskaitos politikos tvirtinimą ir racionalų įstaigos finansinių resursų naudojimą, tinkamą administracijos valdymo organizavimą. Kolegialiai su Stebėtoju, Gydyto, Slaugos tarybomis bei Jungtinės profesinės sąjungos atstovais priimami sprendimai dėl įstaigos misijos įgyvendinimo. Vadovas periodiškai atsiskaito steigėjui – Ukmergės rajono savivaldybės tarybai, pateikdamas vadovo veiklos ataskaitą ir finansinių ataskaitų rinkinį.

Lietuvos Respublikos Vyriausybės 2009 m. gruodžio 7 d. nutarimu Nr. 1654, VŠĮ Ukmergės ligoninei suteiktas regioninės ligoninės statusas atitinka Lietuvos Respublikos nacionalinės sveikatos sistemos ir Lietuvos Respublikos sveikatos apsaugos ministerijos keliamus reikalavimus, Valstybinės akreditavimo sveikatos priežiūros veiklai tarnybos prie Sveikatos apsaugos ministerijos ir Valstybinės ligonių kasos vertinimo kriterijus.

Vadovo profesinis tobulėjimas 2018 m.

Išklausiau kursus, skirtus asmens sveikatos priežiūros įstaigos vadovams:

- „Iššūkiai sveikatos priežiūros įstaigos vadovams ir galimybės“,
- „Korupcijos samprata ir korupcijos prevencijos priemonių taikymas“,
- „Civilinės saugos mokymo kursai pagal ekstremalių situacijų operacijų centrų narių įvadinio civilinės saugos mokymo programą“.

Pagrindiniai 2018 m. įvykiai:

1. Atidarytas renovuotas Vidaus ligų skyrius.

Po kapitalinio remonto VŠĮ Ukmergės ligoninėje atidarytas Vidaus ligų skyrius. Skyriaus remonto darbai kainavo 435 823,00 Eur. 210 000,00 Eur šios sumos skyrė Ukmergės rajono savivaldybė, likusi dalis – ligoninės lėšos. Suremontuota iš viso 920 kvadratinų metrų patalpų. Pakeitus jų išplanavimą, įrengti sanitariniai mazgai, dušai pacientams, ženkliai pagerėjo gydymosi sąlygos pacientams. Gydytojams bei slaugytojoms įrengti erdvūs kabinetai, sukurtos puikios darbo ir poilsio sąlygos personalui. Sumontuotos energiją taupančios apšvietimo ir ventiliacijos sistemos.

2. Vaikų ligų skyriuje, personalo, pacientų prašymu, ligoninės ir remėjų lėšomis įrengta palata pagerintomis komfortinėmis sąlygomis. Palata suremontuota kapitaliai, pakeistos grindys, lubos, santecnika, apšvietimas. Įrengtas tualetas, dušas, įsigyti nauji baldai, televizorius.

3. Sėkmingai atnaujintas ir tęsiamas projektas „VŠĮ Ukmergės ligoninės operacinio bloko patalpų kapitalinis remontas (daliniai darbai)“. Investicijų projektas skirtas gydymo paslaugų kokybės gerinimui VŠĮ Ukmergės ligoninėje. 2018 m. gruodžio 3 d. Lietuvos Respublikos sveikatos apsaugos ministerijos ir Ukmergės rajono savivaldybės administracijos sutartimi Nr. S-294 investicijų projektui buvo skirtas 306 000,00 Eur. finansavimas.

VŠĮ Ukmergės ligoninėje atliekamų operacijų spektras (bendrosios chirurgijos, abdominalinės, klubo, kelio sąnarių endoprotezavimas, laparoskopinės operacijos, artroskopijos ir kt.) ir kiekis kasmet didėja.

2014 - 2018 m. VŠĮ Ukmergės ligoninėje pacientų gydytų stacionare skaičius sumažėjo nuo 6671 (2014 m.) iki 5763 (2018 m.) arba 13,6 proc. Mažėjantis pacientų skaičius nesumažino chirurginių intervencijų skaičiaus, jų poreikis atvirkščiai – išaugo. Lyginant 2014 m. ir 2018 m., operacijų skaičius išaugo 20,6 proc., nuo 1775 (2014 m.) iki 2141 (2018 m.). Kiek mažiau ligoninėje atliekama akušerinių - ginekologinių operacijų, kitų operacijų skaičius augo. 2018 m. atliktos 146 klubo ir kelio sąnarių endoprotezavimo operacijos, kai tuo tarpu 2013 m. buvo atlikta tik 62 šių operacijų.

VŠĮ Ukmergės ligoninės pacientų ir atliktų operacijų skaičius

	2014 m.	2015 m.	2016 m.	2017 m.	2018 m.
Pacientų gydytų stacionare skaičius	6671	6442	5819	5946	5763
Chirurginės intervencijos (operacijos) viso	1775	1799	1850	1982	2141
<i>bendrosios chirurgijos operacijos</i>	703	694	705	624	815
<i>akušerinės-ginekologinės operacijos</i>	203	181	190	149	181
<i>ortopedinės-traumatologinės operacijos</i>	647	701	730	849	887

Šaltinis: VŠĮ Ukmergės ligoninė

Ligoninėje daugėja chirurginio profilio pacientų, atvykstančių operuotis iš aplinkinių rajonų – Širvintų, Anykščių, Molėtų, Jonavos. Atsižvelgiant į tai, kad didėja pagyvenusių žmonių skaičius rajone ir šalyje, chirurginių paslaugų ir operacijų (ypač traumatologinių – ortopedinių) poreikis didėja.

2019 m. planuojamas gauti finansavimas iš Lietuvos Respublikos Valstybės biudžeto lėšų – 468 892,00 Eur.

4. Sėkmingai tęsiamas projektas „E.sveikatos paslaugų plėtra Vilniaus regiono asmens sveikatos priežiūros įstaigose“. Skyriuose ir konsultacijų poliklinikoje daugėja elektronškai pildomų formų ir paslaugų skaičius, tvarkomas pacientų katalogas. Konsultacijų poliklinikoje pacientams vis daugiau formų pildoma elektroniniu būdu, atliekamas diagnozių, paslaugų įvedimas, aprašomi instrumentiniai tyrimai (pvz.: rentgenas, echoskopija, kardiologiniai tyrimai). Dokumentų tvirtinimui naudojami elektroniniai parašai.

Pradėjome naujų informacinės sistemos diegimo darbus.

Tobulinta vidinė e-sveikatos „ESIS“ informacinė sistema, kad atitiktų darbuotojų bei SAM reikalavimus. E-sveikatos „ESIS“ informacinės sistemos „vidinės konsultacijos“ sukūrimas.

Įgyvendintas naujos laboratorinės sistemos įdiegimas vietiniuose serveriuose.

Įdiegta personalo valdymo sistema, vaistinės informacinė sistema, nauja kasos informacinė sistema, pacientų eilių valdymo sistema registratūroje.

Įrengti 2 nauji serveriai: serveris naujai radiologijos vaizdų programai ir serveris informacinių technologijų (toliau – IT) valdymui. Pakeisti visi vietiniai telekomunikaciniai įrenginiai į IP telefonus. Atnaujintos kompiuterinės darbo vietos (kompiuteriai ir spausdintuvai). Stacionaro postuose pastatyti nauji spausdintuvai. Įrengtos bevielio interneto stotelės atskiruose skyriuose. Atnaujinti vaizdų įrašymo įrenginiai (kamerai).

5. VšĮ Ukmergės ligoninė kartu su partneriais ir savivaldybės administracija įgyvendina projektą „Ukmergės rajono savivaldybės administracijos teikiamų paslaugų ir asmenų aptarnavimo kokybės gerinimas“ pagal 2014-2020 metų Europos Sąjungos fondų investicijų veiksmų programos 10 prioriteto Nr. 10.1.3-ESFA-R-920 priemonę „Paslaugų ir asmenų aptarnavimo kokybės gerinimas savivaldybėse“. Projekto tikslas – padidinti visuomenės pasitenkinimą teikiamomis administracinėmis ir viešosiomis paslaugomis. 2018 m. atliktas vienas iš projekto etapų, atlikta analizė VšĮ Ukmergės ligoninėje (aptarnavimo proceso eigos, nuo pradinio įvykio iki proceso rezultato gavimo, klientų aptarnavimo proceso veiksmų analizė, VšĮ Ukmergės ligoninės veiklą reglamentuojančių išorės ir vidaus teisės aktų analizė, ligoninės veikloje naudojamų informacinių sistemų įvertinimas). Pateiktos rekomendacijos dėl klientų aptarnavimo proceso tobulinimo ir optimizavimo VšĮ Ukmergės ligoninėje. Projektas bus tęsiamas ir 2019 metais.

6. Daug dėmesio skirta naujų technologijų diegimui, įrangos atnaujinimui:

- radiologijos skyriuje įsigyta moderni rentgenodiagnostinė įranga žymiai pagerins paslaugų kokybę ir prieinamumą. Nauju aparatu bus atliekama iki 1700 procedūrų per mėnesį, kas sudaro iki 20 000 per metus. Pagerės šiuo aparatu atliekama onkologinių ligų ankstyva diagnostika, sekimas dėl išplitimo, profilaktiniai tyrimai.

- Įsigyta nauja įranga - konsultacijų poliklinikos endoskopiniame kabinete įrengtas naujas, modernus videokolonoskopas. Nauja įranga pagerins teikiamų paslaugų kokybę Ukmergės ir aplinkinių rajonų gyventojams. Padidės prieinamumas, tyrimų skaičius, pagerės storosios žarnos vėžio ankstyva diagnostika.

- Teleradiologijos paslaugų plėtra.

- Atnaujinta įranga konsultacijų poliklinikos specialistų kabinetuose, stacionaro skyriuose – elektrokardiografai, infuzinės pompos, intraveninių tirpalų šildytuvai ir kt. įranga.

7. Siekiant išlikti regionine ligonine, labai svarbu pritraukti kuo daugiau aplinkinių rajonų gyventojų. Gerinant paslaugų kokybę, diegiant naujas technologijas, kasmet pavyksta pritraukti vis daugiau pacientų iš aplinkinių rajonų.

Anykščių rajono gyventojai

Metai	Apsilankymai	Iš jų konsultacijos	Gydėsi stacionare
2015	2438	1618	68
2016	4073	2850	95
2017	4826	3331	105
2018	5475	3980	205

Širvintų rajono gyventojai

Metai	Apsilankymai	Iš jų konsultacijos	Gydėsi stacionare
2015	2014	1397	257
2016	3249	2074	312
2017	4376	2873	386
2018	5302	3522	469

Istaigos artimiausi tikslai, uždaviniai:

VŠĮ Ukmergės ligoninės artimiausi tikslai ir uždaviniai:

1. Siekti padidinti ligoninės veiklos efektyvumą, pagerinti pacientų poreikių tenkinimą bei optimizuoti teikiamų paslaugų struktūrą ir apimtį. Atsižvelgiant į besikeičiančią situaciją, optimizuoti lovų skaičių, mažinant aktyvaus gydymo stacionaro lovų skaičių bei trumpinant loviadienių skaičių, taip pat plečiant dienos stacionaro bei dienos chirurgijos paslaugas. Teikiant sveikatos priežiūros paslaugas, orientuotis į prioritetines ambulatorines, dienos stacionaro ir dienos chirurgijos paslaugas.

2. Įvertinus poreikį, gerinti slaugos paslaugų prieinamumą, plėsti slaugos, ilgalaikio gydymo, paliatyviosios pagalbos ir geriatrijos paslaugas, didinant lovų skaičių (slaugos lovų skaičių iki 100, geriatrijos lovų iki 10 – kaip numatyta Vilniaus apskrities ketvirtąjo sveikatos sistemos plėtros ir ligoninių tinklo konsolidavimo etapo plane).

3. E. sveikatos paslaugų plėtra, Informacinių ir ryšių technologijų, naujų programų diegimas, maksimaliai mažinant popierinių dokumentų naudojimą visuose padaliniuose, juos perkeltiant į elektroninę erdvę – administracijoje, ligoninės vaistinėje, stacionaro skyriuose, laboratorijoje. Visuose skyriuose įdiegta skenavimo sistema užtikrins laboratorinių mėginių automatizavimą, tai leis sumažinti rankinį darbą bei galimų klaidų tikimybę.

4. Daug dėmesio bus skiriama Bendrojo duomenų apsaugos reglamento (toliau BDAR) keliamiems asmens duomenų apsaugos reikalavimams įgyvendinti, kad būtų užtikrintas darbuotojų ir pacientų duomenų saugumas. Efektyviai naudojamos informacinės ir ryšių technologijos ne tik palengvins darbą, padės tobulinti specialistų kvalifikaciją, bet ir sudarys galimybę gerinti VŠĮ Ukmergės ligoninės įvaizdį, teikiamų paslaugų prieinamumą ir kokybę.

5. Aktyvus bendradarbiavimas su aplinkinių rajonų (Širvintų, Anykščių, Molėtų) asmens sveikatos priežiūros įstaigomis, siekiant sujungti visas gretimuose rajonuose dirbančių medicinos darbuotojų pajėgas, racionaliai išnaudojant turimą įrangą, ieškant bendrų sprendimų, naudingų tiek gyventojams, tiek gydymo įstaigoms. Aktyviai reklamuoti ir taip pritraukti pacientus iš aplinkinių rajonų, siekiant išlaikyti regioninės ligoninės statusą, esamą įstaigos struktūrą su visais padaliniais.

6. Siekiant užtikrinti asmens sveikatos priežiūros paslaugų kokybę, prieinamumą ir saugumą, pagal poreikius įsigyti bei atnaujinti medicininę įrangą, diegti naujas technologijas. Šios išlaidos yra būtinos, siekiant pacientams teikti kvalifikuotas, nustatytus reikalavimus ir

įstaigos galimybes atitinkančias specializuotas asmens sveikatos priežiūros paslaugas. Naujų, pažangių tyrimų ir gydymo metodų taikymas neįmanomas be naujų technologijų įsigijimo, diegimo.

7. Naujų ambulatorinių, stacionarinių paslaugų plėtra. Siekiant užtikrinti paslaugų tęstinumą pacientams, plėtoti ambulatorinės reabilitacijos, sveikatos grąžinamojo gydymo paslaugas.

8. Naujų paslaugų plėtra įmanoma pritraukus jaunus specialistus. Tad svarbu ruošti trūkstantiems specialistams, finansuojant gydytojų rezidentūrą. Aktyvus bendradarbiavimas su Ukmergės rajono savivaldybe, programų ruošimas, pritrauks jaunus specialistus.

9. Projekto - „VšĮ Ukmergės ligoninės operacinio bloko patalpų kapitalinis remontas“ finansuojamo iš Valstybės investicinių lėšų užbaigimas, įrengiant 3 operacinių blokų šalia rekonstruoto Anesteziologijos - reanimacijos skyriaus. Ligoninėje teikiamos chirurgijos, akušerijos, ginekologijos, otorinolaringologijos, ortopedijos traumatologijos, anesteziologijos ir reanimacijos profilių antrinio lygio stacionarinės asmens sveikatos priežiūros paslaugos. VšĮ Ukmergės ligoninėje atliekamų operacijų spektras ir kiekis didėja. Daugėja chirurginio profilio pacientų, atvykstančių operuotis iš aplinkinių rajonų – Širvintų, Anykščių, Molėtų. Todėl užtikrinant kokybiškas ir saugias paslaugas pacientams, labai svarbu turėti užbaigtą, modernų operacinį bloką.

10. Modernizuoti ligoninės Priėmimo – skubiosios pagalbos skyrių, jį labiau pritaikant didėjančiam besikreipiančių į Priėmimo – skubiosios pagalbos skyrių pacientų srautui. Sukurti geresnes bei patogesnes apžiūros, ištyrimo, laukimo sąlygas pacientams ir geresnes darbo ir poilsio sąlygas personalui.

11. Įgyvendinti visuotinės kokybės principą. Kiekvieną procedūrą būtina atlikti kokybiškai iš pirmo karto (diagnozuoti ligas, atlikti sudėtingus tyrimus). Kokybės užtikrinimas ir tobulinimas yra neatsiejamas nuo kontrolės sistemos, todėl numatoma tobulinti kokybės vadybos sistemą VšĮ Ukmergės ligoninėje, tęsiant projektą „Ukmergės rajono savivaldybės administracijos teikiamų paslaugų ir asmenų aptarnavimo kokybės gerinimas“ pagal 2014-2020 metų Europos Sąjungos fondų investicijų veiksmų programos 10 prioriteto Nr. 10.1.3-ESFA-R-920 priemonę „Paslaugų ir asmenų aptarnavimo kokybės gerinimas savivaldybėse“.

12. Užtikrinti mokslo, mokymo ir klinikinės praktikos integraciją, gerinant sąlygas asmens sveikatos priežiūros specialistų mokymui - organizuoti konferencijas, seminarus, mokymo kursus. Skirti lėšas medicinos personalo kvalifikacijos kėlimui, siekiant sudaryti galimybę darbuotojams įgyti ir palaikyti tinkamą profesinę kvalifikaciją bei kompetenciją, tenkinančią įstaigos dabarties ir ateities poreikius.

13. Nuolat modernizuoti VšĮ Ukmergės ligoninės ūkį (pastatus, šildymo sistemas, elektros energijos, vandentiekio ir kanalizacijos sistemas, ryšius), pagal galimybes jį atnaujinant, diegiant naujas technologijas, taupančias energijos suvartojimą, mažinant eksploatacines išlaidas.

14. Diegti infrastruktūrą bei priemones, gerinančias asmens sveikatos priežiūros paslaugų prieinamumą neįgaliesiems (pandusai, garsiniai signalai akliesiems, informacijos pasiekiamumo iniciatyvos ir kt.). Dalyvauti programose, kurios padėtų pritraukti finansinius resursus, pritaikant fizinę, informacinę infrastruktūrą specialiesiems neįgaliųjų poreikiams. Taikant kompleksines priemones, plėtoti neįgaliesiems palankią, kokybišką, prieinamą bei veiksmingą asmens sveikatos priežiūrą, palaikyti jų funkcinį savarankiškumą ir socialinį aktyvumą, sumažinant sergamumą bei socialinės atskirties riziką.

15. Aktyviai dalyvauti įgyvendinant projektus ES struktūrinių fondų paramai gauti 2014 – 2020 m. 2019 m. planuojama įgyvendinti projektą „Ukmergės miesto viešųjų erdvių infrastruktūros sutvarkymo II etapas: VšĮ Ukmergės ligoninės parko su prieigomis infrastruktūros atnaujinimas bei įrengimas“. Numatoma sutvarkyti ligoninės parką su prieigomis. Bus įrengti takai, apšvietimas, sutvarkyti seni ir įrengti nauji želdynai, poilsio ir treniruoklių zonos. Modernizuota ir sutvarkyta teritorijos aplinka tai pat turėtų galimybę

naudotis ir ligoninės pacientai. Įrengti takai, treniruoklių aikštelės galėtų būti panaudoti reabilitacijos paslaugoms plėsti, taptų papildomu traukos centru, propaguojant fizinį aktyvumą, sveikos gyvensenos būdą.

II skyrius

Įstaigos veiklos pristatymas ir rodikliai

2018 m. VšĮ Ukmergės ligoninės gydytojų vidutinis darbo užmokestis - 1256,89 Eur., etatui - 1528,29 Eur. 2017 m. Ukmergės ligoninės gydytojų vidutinis darbo užmokestis 1043,05 Eur., etatui - 1077,23 Eur. Palyginus su 2017 m. darbo užmokestis gydytojų didėjo etatui 41,9 % arba 451,06 Eur.

2018 m. slaugytojų vidutinis darbo užmokestis fiziniam asmeniui - 762,91 Eur., etatui - 760,02 Eur. 2017 m. slaugytojų vidutinis darbo užmokestis fiziniam asmeniui - 624,52 Eur., etatui - 610,35 Eur. Palyginus su 2017 m. darbo užmokestis slaugytojams didėjo: fiziniam asmeniui - 22% arba 138,39 Eur., etatui - 24,5 % arba 149,67 Eur. 2018 m. darbo užmokesčio fondas padidėjo 16,13 %.

Nuo 2018 m. lapkričio 1 d. buvo patvirtinta nauja darbo užmokesčio nustatymo tvarka.

2018 m. vidutinis darbuotojų skaičius 467, 2017 m. - 473.

III skyrius

Finansinės veiklos ataskaita

VšĮ Ukmergės ligoninės lėšų šaltiniai: privalomojo sveikatos draudimo fondo lėšos (toliau - PSDF), savivaldybės biudžeto lėšos, kitų juridinių ir fizinių asmenų finansavimas, kitos pajamos.

2018 metais pajamų struktūroje 97 % sudarė pajamos iš Teritorinių ligonių kasų.

2018 m. grynasis perviršis sudaro – 285 808 Eur., 2017 m. perviršis buvo 438 222 Eur. Rezultatas sumažėjo dėl Vidaus ligų skyriaus kapitalinio remonto finansavimo - 225 823 Eur.

Darbo užmokesčio sąnaudos padidėjo lyginant su praėjusiu atsakaitiniu laikotarpiu 16 proc., kas sudaro 73 proc. nuo pagrindinės veiklos pajamų.

Savivaldybės biudžeto lėšos ir valstybės biudžeto lėšos praeitai metais sudarė iš viso 141 190 Eur. Iš jų ilgalaikiam turtui 130 000 Eur. (10 000 Eur. hemodializės apratui, 120 000 Eur. remontui), gydytojų rėmimo programai – 4 400 Eur.

Projektų lėšos – 15 799 Eur. gauta iš Sveikatos apsaugos ministerijos kardiologo paruošimui.

Fizinių, juridinių asmenų paramos lėšos ir jų panaudojimas: gauta – 10 401 Eur., jos panaudotos vaikų skyriaus remontui ir kvalifikacijos kėlimui.

Lėšos už mokamas paslaugas sudaro 151 005 Eur. panaudojamos įstatuose numatyta visuomenei naudingai veiklai.

Įstaiga 2018 m. metų pabaigoje neturėjo teismo sprendimų dėl įsipareigojimų nevykdymo. Su darbuotojais ar atleistaisiais iš darbo asmenimis bylų nagrinėtinų teisme nėra.

2018 metų Įstaigos pajamos ir finansavimo šaltiniai

Eil. Nr.	Pajamos ir finansavimo šaltiniai	Suma, Eur
1	Finansavimo pajamos iš valstybės biudžeto	24776
2	Finansavimo pajamos iš savivaldybių biudžeto	249610
3	Finansavimo pajamos iš ES, tarptautinių org., užsien. valstybių	44048
4	Finansavimo pajamos iš kitų šaltinių	173569
	<i>Iš viso finansavimo pajamos:</i>	<i>492003</i>
5	Pagrindinės veiklos pajamos	8139677
6	Kitos veiklos pajamos	63398
	Iš viso:	8695078

2018 metų Įstaigos sąnaudos

Eil. Nr.	Sąnaudos	Suma, Eur
1	Darbo užmokesčio ir su juo susijusių mokesčių sąnaudos	5943688
2	Sunaudotų vaistų, medicininių priemonių, inventoriaus ir kitų atsargų sąnaudos	874008
3	Komunalinių patarnavimų, ryšių, patalpų remonto sąnaudos	342820
4	Transporto priemonių priežiūros ir eksploatacijos sąnaudos	16708
5	Ilgalaikio turto nusidėvėjimo ir amortizacijos sąnaudos	193825
6	Finansavimo (esminio patalpų pagerinimo ir kt.) sąnaudos	435824
7	Gautų paslaugų sąnaudos	237235
8	Kitos sąnaudos	287697
9	Kitos veiklos sąnaudos	76215
	Iš viso:	8408020

Be to Įstaiga dar patyrė 1250 Eur finansinės – investicinės veiklos nuostolių.

Aukščiau pateiktoje Įstaigos sąnaudų lentelėje pateiktos visos Įstaigos išlaidos, įskaitant ir valdymo išlaidas, kurios atskirai apskaitoje neišskiriamos.

Ataskaitiniais metais Įstaigos vadovui, įskaitant ir išmokas už papildomai ligoninėje atliekamas gydytojo pareigas, buvo priskaityta 57814 Eur darbo užmokesčio ir su juo susijusių išmokų.

Jokių išmokų Įstaigos kolegialiems valdymo organams ataskaitiniais metais nebuvo.

Įstaiga išlaidų išmokoms, išskyrus už suteiktas paslaugas ir prekes, su viešosios įstaigos dalininku susijusiems asmenimis neturėjo.

IV. Problemos ir iššūkiai

Žmogiškųjų išteklių trūkumas, kokybinė sudėtis: gydytojų ir slaugytojų sudėtis pagal amžių byloja apie specialistų senėjimo tendenciją.

Brangstančios paslaugos ir komunaliniai mokesčiai.

Pasibaigus projektams (E.sveikatos), Įstaiga privalo skirti daug savo lėšų, kad palaikytų jau veikiančias sistemas, toliau diegtų naujus funkcionalumus, nes neskiriamos lėšos sistemos veiklos palaikymui. Nuolat stingant lėšų paslaugų kokybės palaikymui, vykdam Vyrtausybės nutarimus, nuolat keliant minimalią mėnesinę algą, augant įstaigų perkamų prekių ir paslaugų kainoms – ribotos galimybės atnaujinti nusidėvinčią įrangą, pašalinti jos gedimus.

Kadangi nėra ilgalaikės regionų sveikatos apsaugos sistemos vizijos, todėl galutinai nėra aišku, kokios paslaugos atskirų rajonų įstaigose liks ir bus teikiamos ateityje.

Siekiant ilgalaikių tikslų, tokių kaip Įstaigos pridėtinės vertės didinimas, įgyvendinant pagrindinę įstaigos misiją – teikti pacientams saugias, mokslu pagrįstas, kokybiškas, atitinkančias pacientų poreikius ir lūkesčius asmens sveikatos priežiūros paslaugas, naudojantis turimais ištekliais, atsižvelgiant į steigėjo ir paslaugų užsakovo reikalavimus, 2019 metais numatoma išlaikyti regioninio lygio ligoninei privalomą sveikatos priežiūros paslaugų lygį ir ją atitinkančią struktūrą.

Ligoninės veiklos efektyvumą gali įtakoti ir vis aštrėjanti konkurencija tarp asmens sveikatos priežiūros įstaigų dėl PSDF lėšų.

Vyriausiasis gydytojas



Rimvydas Civilka