

PRITARTA
Ukmergės rajono savivaldybės
tarybos 2021 m. balandžio d.
sprendimu Nr.

VIEŠOSIOS ĮSTAIGOS UKMERGĖS LIGONINĖS 2020 METŲ VEIKLOS ATASKAITA

2021 m. kovo mėn. 15 d.
Ukmergė

I skyrius

Bendrosios nuostatos

Viešoji įstaiga Ukmergės ligoninė (toliau - Įstaiga) yra ne pelno siekiantis ribotos atsakomybės juridinis asmuo, turintis ūkinį, finansinį, organizacinį ir teisinį savarankiškumą, teikianti įstatuose nustatytas paslaugas pagal sutartis su užsakovais.

Įstaigos teisinė forma – viešoji įstaiga.

Įstaigos vienintelis dalininkas (savininkas) yra Ukmergės rajono savivaldybė. Dalininko teises ir pareigas įgyvendina Ukmergės rajono savivaldybės taryba (kodas 188689172, adresas Kęstučio a. 3, Ukmergė).

Įstaigos kodas – 182935350. Buveinės ir veiklos vykdymo adresas – Vytauto g. 105, Ukmergė.

Įstaigai vadovas - vyriausiasis gydytojas Rimvydas Civilka.

Įstaiga įsteigta neribotam laikui. Įstaigos finansiniai metai sutampa su kalendoriniais metais.

II skyrius

Įstaigos organizacinė veikla

VšĮ Ukmergės ligoninės veikla vykdoma vadovaujantis Lietuvos Respublikos sveikatos priežiūros įstaigų įstatymu, Lietuvos Respublikos sveikatos apsaugos ministro (toliau – SAM), Valstybinės ligonių kasos direktoriaus įsakymais ir kitais teisiniais aktais, reglamentuojančiais sveikatos priežiūros įstaigų ir jų vadovų veiklos principus. Vadovavimas pagrįstas VšĮ Ukmergės ligoninės įstatais, patvirtintais Ukmergės rajono savivaldybės tarybos sprendimu, VšĮ Ukmergės ligoninės stebėtojų tarybos sprendimais, Ukmergės rajono savivaldybės mero ir administracijos direktoriaus sprendimais ir įsakymais.

Vyriausiojo gydytojo veikla – įstaigos tikslų ir strategijos jiems pasiekti suformavimas, jų įgyvendinimo užtikrinimas ir kontrolė. Ligoninės vadovas atsakingas už teikiamų asmens sveikatos priežiūros paslaugų kokybę ir prieinamumą, įstaigos apskaitos politikos tvirtinimą ir racionalų įstaigos finansinių resursų naudojimą, tinkamą administracijos valdymo organizavimą. Kolegialiai su Stebėtojų, Gydytojų, Slaugos tarybomis bei Jungtinės profesinės sąjungos atstovais priimami sprendimai dėl įstaigos misijos įgyvendinimo. Vadovas periodiškai atsiskaito steigėjui – Ukmergės rajono savivaldybės tarybai, pateikdamas vadovo veiklos ataskaitą ir finansinių ataskaitų rinkinį.

Lietuvos Respublikos Vyriausybės 2009 m. gruodžio 7 d. nutarimu Nr. 1654, VšĮ Ukmergės ligoninei suteiktas regioninės ligoninės statusas atitinka Lietuvos Respublikos nacionalinės sveikatos sistemos ir Lietuvos Respublikos sveikatos apsaugos ministerijos keliamus

reikalavimus, Valstybinės akreditavimo sveikatos priežiūros veiklai tarnybos prie Sveikatos apsaugos ministerijos ir Valstybinės ligonių kasos vertinimo kriterijus.

Vadovo profesinis tobulėjimas 2020 m.

- Esu Lietuvos gydytojų vadovų sąjungos (toliau – LGVS), vienijančios 140 Lietuvos sveikatos priežiūros įstaigų vadovus, tarybos ir valdybos narys. Aktyviai dalyvauju LGVS organizuojamose tarybos, valdybos posėdžiuose, konferencijose.
- Esu LGVS valdybos deleguotas dalyauti SAM darbo grupėje dėl Ligoninių skubiosios medicinos pagalbos skyrių tinklo ir infrastruktūros modernizavimo.

Pagrindiniai 2020 m. įvykiai:

1. Sėkmingai užbaigtas projektas „**VŠĮ Ukmergės ligoninės operacinio bloko patalpų kapitalinis remontas**“, kurio įrengimas iš viso kainavo **824 tūkst. eurų** iš VIP lėšų. Naujasis Operacinis blokas - tai 747 kv. m. plote įrengtos trys šiuolaikinės operacinės su pagalbinėmis patalpomis. Operacinis blokas įkurtas šiuolaikinio Reanimacijos skyriaus kaimynystėje, kas sudaro galimybes vienoje erdvėje teikti visas antrinio lygio chirurginės pagalbos paslaugas, o pacientams ir personalui užtikrintos puikios gydymosi bei darbo sąlygos.

Šio Operacinio bloko ligoninei labai reikėjo, nes iki šiol operacijos mūsų ligoniams buvo atliekamos senose, nuo pastatų eksploatavimo pradžios - 1967 ir 1984 metų - nerenovuotose patalpose, kurios buvo išsidėsčiusios skirtinguose aukštuose, dideliu atstumu viena nuo kitos bei nuo Reanimacijos skyriaus. Tai kėlė riziką pacientams, kuriuos po operacijų tekdavo gabenti iki Reanimacijos skyriaus, be to, ligoninės skyriuose nebuvo ir pooperacinių palatų, kuriose po operacijos metu taikytos bendros nejautos pacientai greitai ir saugiai atsigaunę.

Projektas „Ukmergės ligoninės operacinio bloko ir reanimacijos skyriaus patalpų rekonstravimas“ Ukmergėje ligoninėje buvo vykdomas nuo 2008-ųjų metų. Pirmasis šio projekto etapas buvo įgyvendintas 2017 metais, įrengus naują Reanimacijos skyrių.

Šiuolaikinis Operacinis blokas leis teikti kokybiškas chirurginio profilio paslaugas Ukmergės ir aplinkinių rajonų gyventojams, padės išlaikyti Ukmergės ligoninės, kaip regioninės, statusą, taip pat pritraukti naujus specialistus, plėsti chirurginių operacijų įvairovę.

2. Atsižvelgiant į Statistikos departamento naujausius demografijos rodiklių duomenis, drąsiai galima teigti, kad Ukmergėje, kaip ir visoje Lietuvoje, vienas didžiausių iššūkių yra greitai senstanti visuomenė. Sveiko senėjimo užtikrinimo Lietuvoje 2014–2023 m. veiksmų plane, patvirtintame Lietuvos Respublikos Sveikatos Apsaugos ministro 2014 m. liepos 16 d. įsakymu Nr. V-825 (toliau – Veiksmų planas), numatyta siekti gerinti vyresnio amžiaus žmonių gyvenimo kokybę, skiriant daugiau dėmesio sveikatos paslaugų prieinamumui, kokybei, ankstyvai diagnostikai, ligų profilaktikai ir sveikatos apsaugos paslaugų plėtrai.

Ukmergės ligoninė pateikė projektą pagal Sveikatos apsaugos ministro įsakymą: NR. 08.1.3-CPVA-V-601 „**Sveiko senėjimo paslaugų kokybės gerinimas**“ ir 2020 m. pabaigoje su Centrine Projektų Valdymo Agentūra (toliau - CPVA) pasirašė šio projekto finansavimo sutartį. Iš Europos Sąjungos struktūrinių fondų tuo tikslu bus skirta daugiau nei **281 tūkst. eurų**.

Planuojama, kad jau šiais 2021 metais, dabartinio II Slaugos skyriaus patalpose (apie 300 kv. m. plote) atsiras šiuolaikinius standartus atitinkantis 8 vietų Geriatrijos dienos stacionaras, o ligoninės Konsultacijų poliklinikoje – geriatrijos konsultacinis kabinetas. Specializuotame geriatrijos skyriuje bus visa reikalinga infrastruktūra dienos stacionaro ir ambulatorinėms paslaugoms teikti. 60-ies metų ir vyresnio amžiaus žmonėms čia bus teikiama kompleksinė pagalba – medicininė, psichologinė ir socialinė priežiūra, atliekamas visapusiškas paciento ištirimas, diagnozuojami ir gydomi specifiniai geriatriniai sindromai ir lėtinių ligų paūmėjimai, stengiamasi pagerinti pacientų funkcinę būklę, gyvenimo kokybę, teikiamos rekomendacijos dėl tolimesnio gydymo.

3. VšĮ Ukmergės ligoninėje 2020 m. rugpjūčio mėn. pradėtas įgyvendinti projektas „**VšĮ Ukmergės ligoninės Priėmimo skyriaus atnaujinimas siekiant pagerinti teikiamų paslaugų kokybę**“. Projekto bendra vertė – 696 071 Eur su PVM (367 441 Eur - statybos rangos darbai, 328 630 Eur - įranga ir įrengimai). Projekto tikslas - didinti Ukmergės ligoninės paslaugų patrauklumą bei efektyvumą, sumažinant laukimo laiką Priėmimo – skubiosios pagalbos skyriuje.
Pagal parengtą techninį projektą 434 kv. m. ploto patalpose bus įrengti du atskiri įėjimai, daugiau ligonių apžiūros patalpų (vaikams ir suaugusiems), izoliatorius, intensyvaus gydymo - reanimacijos palata, naujos 6 vietų ligonių stebėjimo palatos, kuriose prie visų lovų numatyti stebėjimo monitoriai, taip pat centrinis monitorius gydytojų poste, kuris leis medikams stebėti visų skyriaus ligonių elektrokardiogramas, kraujo spaudimą ir kitas gyvybines funkcijas. Taip pat bus įrengta elektroninė pacientų eilių valdymo sistema, nauji liftai, pritaikyti pacientams.
Projekto vykdymui 2020 m. buvo skirtas **373 000 eur** finansavimas iš VIP lėšų. Skirtomis lėšomis buvo renovuotos Priėmimo–skubios pagalbos skyriaus patalpos (pakeistos durys, grindų danga, atlikta sienų bei lubų apdaila, įrengtos pertvaros bei gelžbetoninės sėamos, atlikti šiltinimo darbai, įrengtas vandentiekis, santechnika, nuotekų sistema, šildymo bei vėdinimo sistemos, pakeista elektros instaliacija, įrengta gaisro aptikimo ir signalizavimo sistema, apsaugos sistema ir kt.).
4. VšĮ Ukmergės ligoninė kartu su Ukmergės Rotary klubu parengė projektą „**Sveikos moterys – sveika motina – sveikas vaikas**“, kurį sėkmingai įvertino tarptautinė Rotary organizacija ir jo vykdymui skyrė finansavimą - **46 164 JAV dolerių (USD)** paramą.
Už gautus pinigus ligoninė įsigijo labai modernų videokolposkopą, skirtą gimdos kaklelio dalies apžiūrai specialiu optiniu prietaisu. Jis padeda diferencijuoti patologinius pakitimus, anksti diagnozuoti ikinavikinius procesus ir vėžį.
Taip pat Akušerijos skyriui nupirkta naujas kardiokografas – įranga motinos ir naujagimio būklei stebėti, keturios modernios funkcinės lovos, lovelės naujagimiams, šviesos terapijos prietaisas, skirtas giluminei šviesos ir spalvų terapijai. Jis tinkamas naudoti ne tik naujagimiams, bet ir ligoniams, sergantiems odos, sąnarių ligomis, gydant ilgai negyjančias žaizdas.
5. Daug dėmesio skiriame ligoninės IT plėtrai. 2020 m. atlikti IT darbai:
 - 5.1 Įstaigoje įdiegta skambučių centro sistema, leidžianti operatyviai valdyti komunikacijos srautus, vykdyti skambučių analizę, optimaliai išnaudoti žmogiškuosius resursus, gerinti klientų aptarnavimo kokybę bei didinti įstaigos darbo efektyvumą.
 - 5.2 Tiesioginė registracija pas kitus gydytojus. Apžiūros metu, pacientai, tiesioginės registracijos metu nukreipiami pas kitus gydytojus (jiems atspausdinami talonai, nereikia eiti į registratūrą)
 - 5.3 Nuotolinio darbo paruošimas. Techninės įrangos paruošimas gydytojams nuotoliniam bendravimui (programų diegimas, video kamerų parūpinimas ir pan.)
 - 5.4 Toliau tęsiamas konfigūruoti ir vykdomas centralizuotas kompiuterių valdymas.

- 5.5 Tarnybinių stočių patalpoje pakeistos ir sukonfigūruotos ugniasienės, kurios atitinka BDAR reikalavimus.
 - 5.6 Laboratorijoje paruoštas bendraklinikinių ir grybelių tyrimų kabinetas, įdiegtas tyrimų skaitmeninis nuskaitymas.
 - 5.7 Pakeistos iki 15 kompiuterinių darbo vietų kompiuterinė įranga.
 - 5.8 Skyriuose optimizuotas ir skaitmenizuotas mėginių paėmimas.
 - 5.9 Infrastruktūros gerinimas. Kompiuterinių tinklų diegimas iš tarnybinė stoties iki naujai įrengtų (po renovacijos) patalpų. Tokiu būdu buvo paruoštos naujos papildomos kompiuterinės darbo vietos.
6. Naujų technologijų diegimas, medicininės įrangos atnaujinimas.
 - 6.1 Su Ukmergės savivaldybės pagalba VšĮ Ukmergės ligoninėje įdiegtas Japonijos gamintojo „Hitachi“ kompiuterinis tomografas „Supria“ – nauja, moderni 128 sluoksnių diagnostinė sistema su pažangiausiomis technologijomis. Naujasis aparatas pakeitė nuo 2008 m. naudotą senąjį, 16 sluoksnių tomografą, kuris nuolat gedo, remontai užtrukdavo ir brangiai kainuodavo. Tyrimai naujoje diagnostinėje sistemoje atliekami žymiai greičiau, efektyviau diagnozuojami viso kūno (galvos smegenų, kaklo, stuburo, krūtinės, pilvo, dubens, galūnių ir kitų sričių) sveikatos sutrikimai. Tomografe įdiegtos naujausios technologijos, mažinančios jonizuojančios spinduliuotės apšvitą - pakartotinos rekonstrukcijos (angl. Iterative reconstruction) funkcija, automatinė rentgeno vamzdžio srovės moduliacija pagal 3D paciento anatomiją. Mažiausią apšvitą vaikams užtikrina specializuoti pediatriiniai tyrimų protokolai. Pažangiausios vaizdų apdorojimo bei metalo artefaktų šalinimo funkcijos įgalina gauti šiuolaikišką diagnostinių vaizdų kokybę bei leidžia gydytojams pastebėti bei vertinti mažiausius pakitimus. Naujasis kompiuterinis tomografas taip pat pasižymi itin dideliu skenavimo įrenginio angos diametru (75 cm), stalu, leidžiančiu atlikti tyrimus pacientams iki 227 kg svorio – tai įgalina lengvai atlikti tyrimus antsvorio bei klaustrofobijos sutrikimų turintiems pacientams. Įsigytas kompiuterinis tomografas užtikrins maksimalų patikimumą, patogumą dirbančiam personalui, lankstumą tyrimų atžvilgiu, visapusišką patogumą pacientams bei aukštą diagnostinių tyrimų kokybę. Tokiu būdu užtikrinamas savalaikis, kokybiškas ir efektyvus kompiuterinės tomografijos tyrimų paslaugos suteikimas ne tik Ukmergės, bet ir aplinkinių rajonų gyventojams.
 - 6.2 Įsigyta nauja įranga – būtina efektyviam Covid liga sergantiems pacientams gydyti – 3 didelės tėkmės deguonies terapijos aparatai, 6 deguonies koncentratoriai, papildomai įrengime deguonies prieigą 16 lovų kardiologijos skyriuje, įsigijome švirkštinės pompas, defibriliatorių sunkiems pacientams gydyti reanimacijos skyriuje.
 7. VšĮ Ukmergės ligoninės nauji gydytojai specialistai.
Siekiant užtikrinti ambulatorinių, stacionarinių paslaugų tęstinumą, plėtrą labai svarbu pritraukti naujus gydytojus.
2020 m. ligoninėje pradėjo dirbti infekcijų kontrolės specialistė, gydytoja gastroenterologė, fizinės medicinos ir reabilitacijos gydytoja, gydytoja geriatrė, gydytoja kardiologė.
 8. Ukmergės ligoninės veikla, iššūkiai COVID pandemijos metu.
 - Ukmergės ligoninė 2020 m. tapo viena pirmųjų sveikatos priežiūros įstaigų Lietuvoje, susidūrusia su COVID ligos pandemija. Tai buvo pirmas atvejis, kai viruso židiny buvo nustatytas ligoninės viduje.
 - 2020 m. kovo 16 d. Lietuvoje buvo įvestas visuotinis karantinas, tad tuo metu ligoninė intensyviai ruošėsi galimiems pandemijos iššūkiams, buvo organizuojami

darbuotojų mokymai, kaip teisingai dėvėti apsaugos priemonės, visą dėmesį kreipėme į papildomų saugos priemonių diegimą priėmimo skyriuje, kad užkirstume kelią viruso patekimui į ligoninės vidų. Tačiau vos po trijų dienų, kovo 19 d. sužinojome, kad virusas buvo nustatytas vienai mūsų ligoninės gydytojai, kuri iš Lietuvos pastaruoju metu net nebuvo išvykusi. Negana to, jau sekančią dieną Ukmergėje buvo užfiksuota pirmoji mirtis Lietuvoje, paženklinta Covid-19 ženklu. Tuomet supratome kad virusas jau buvo įsisukęs ligoninės viduje.

- Nustačius pirmąjį viruso atvejį mūsų ligoninės gydytojai, susidarė ilgesnis nei šimto kontaktus turėjusių ligoninės darbuotojų sąrašas, kurie privalėjo izoliuotis. Todėl pirmiausia teko uždaryti reanimacijos, traumatologijos ir chirurgijos skyrius. Kasdien buvo nustatomi nauji galimi darbuotojų kontaktai su virusu užsikrėtusiais asmenimis, tad jie privalėjo nėdelsiant izoliuotis. Vienu metu šis saviizoliacijoje esančių ir negalinčių darbo tęsti darbuotojų skaičius viršijo 300 arba atitinkamai apie 70% viso ligoninės personalo.
- Todėl galiausiai teko uždaryti visus ligoninės skyrius, išskyrus vieną – Slaugos ir palaikomojo gydymo skyrių, kuriame buvo gydomi beveik šimtas pacientų, turinčių daug gretutinių ligų ir esančių didelės rizikos grupėje užsikrėsti Covid-19 virusu. Kad apsaugoti likusius slaugos pacientus, skubiai visi Slaugos skyriuje esantys pacienai buvo išskirstyti po visą ligoninę ir suguldyti po vieną į palatą, siekiant kiek įmanoma labiau sumažinti viruso plitimo riziką.
- Tuo pat metu iš paskutiniųjų bandėme komplektuoti ir sutelkti likusį personalą, kuris pasirūpintų ligoninėje esančiais Slaugos pacientais. Kai kuriems darbuotojams teko per trumpą laiką persiorientuoti ir išmokyti dirbti kitame sryriuje, nei buvo pratę iki šiol. Virusų plitimo stabdymą, infekcijos suvaldymą labai apsunkino tai, kad neturėjome galimybės testuoti nei darbuotojų, nei likusių slaugos pacientų. Pirmuosius viruso testus ligoninė po ilgų prašymų ir reikalavimų galiausiai gavome tik kovo 25-ąją, t. y. jau praėjus 6 dienoms po pirmojo viruso atvejo nustatymo mūsų darbuotojai.
- Net ir gavus testus paaiškėjo, kad komplektacija nebuvo pilna (trūko specialių pagaliukų mėginams paimti). Todėl teko nustatyti prioritetus: pirmiausia testuoti ligoninėje dar esančius pacientus ir darbuotojus, ir tai užtruko net 2 dienas (kovo 25–26). Daugumos šių testų atsakymus iš Vilniaus laboratorijų gavome tik praėjus 3–4 dienoms po testų paėmimo ir išvežimo (kovo 28–29). Apmaudu tai, kad užklupti viruso praradome tiek daug brangaus laiko situacijai suvaldyti - tam prireikė net 10 dienų įtempto darbo, skaičiuojant nuo kovo 19-osios, kai buvo nustatytas koronavirusas vienam iš ligoninės gydytojų.
- Visiems ligoninėje esantiems hospitalizuotiems slaugos ligoniams ir juos prižiūrinčiam medicinai personalui atlikus testus, virusas buvo nustatytas 7 iš 92 slaugos pacientų, tad gavę šią informaciją, nedelsiant ėmėmės visų priemonių kuo skubiau šiuos ligonius transportuoti į specializuotą Vilniaus Santaros infekcinę ligoninę, kur jiems bus suteikta visa reikalinga medicininė priežiūra. Retrospektyviai žiūrint, pirmosios skubios priemonės – slaugos pacientų išskirstymas po vieną palatoje, neturint jų testų rezultatų, padėjo suvaldyti viruso plitimą slaugos skyriuje.
- Siekdami tęsti testavimą likusiomis kukliomis ligoninės darbuotojų pajėgomis, bendradarbiaudami su PSPC darbuotojais, įrengėme koronaviruso testų paėmimo punktą prie ligoninės priimamojo skyriaus. Tad jau nuo kovo 27 pradėjome testuoti izoliacijoje esančius ligoninės darbuotojus. Atsiradus testavimo galimybei, testuojant visus izoliacijoje esančius darbuotojus, kurių dauguma nesusirgo, personalui po izoliacijos grįžtant į darbą, palaipsniui atnaujinome ir ligoninės veiklą.

9. Ligoninės veiklos atnaujinimas:

- Konsultacinėje poliklinikoje nuo balandžio 8-tosios atnaujintos konsultacijos, jos pradėtos teikti nuotoliniu būdu.
- Nuo balandžio 16 d. Ukmergės ligoninės Konsultacinės poliklinikos patalpose pradėjo veikti Karščiavimo klinika. Į šią kliniką šeimos gydytojai nukreipdavo pacientus, kuriems pasireiškė viršutinių kvėpavimo takų infekcijos simptomai.
- Balandžio 27-ąją Ukmergės ligoninė atnaujino stacionariųjų sveikatos priežiūros paslaugų teikimą po kiek ilgiau nei mėnesį trukusios pertraukos. Tiek laiko prireikė suvaldyti neeilinę situaciją.
- Vadovaujantis 2020-03-04 LR Sveikatos apsaugos ministro įsakymu Nr. V-281 „Dėl Sveikatos priežiūros paslaugų dėl koronaviruso (COVID-19) organizavimo tvarkos aprašo patvirtinimo“ (toliau – Įsakymas) VšĮ Vilniaus universiteto ligoninė Santaros klinikos (toliau – VUL SK) yra viena iš paslaugų teikimą organizuojančių ASPĮ nurodytoje veikimo teritorijoje – Vilniaus ir Alytaus apskrityse. Kadangi vienoje ligoninėje (Santaros klinikose) gydyti visų Covid-19 sergančiųjų galimybės nėra, Ukmergės ligoninė tampa viena iš atraminių Vilniaus regiono ligonine, gydančia koronavirusinę ligą sergančius pacientus.
- Nuo balandžio mėn. (atstačius ligoninės veiklą) iki dabar, Ukmergės ligoninė sveikatos priežiūros paslaugas teikia, vadovaujantis SAM įsakymu V-281, koordinuojančios įstaigos nurodymais, atsižvelgiant į epidemiologinę situaciją regione, pagal poreikį, pirmiausia siekiant užtikrinti skubią pagalbą ir COVID-19 ligos diagnostiką, gydymą, izoliaciją.
- Nuo 2020 lapkričio 5d. Ukmergės ligoninėje įkuriamas 28 lovų skyrius Covid pacientams gydyti.
- Nuo 2020 m. lapkričio 5 d. VšĮ Ukmergės ligoninės Anesteziologijos – reanimacijos skyriuje suformuoti trys blokai: COVID-19 – 7 lovos, „švarių“ – 3 lovos, izoliatoriuje – 2 lovos; nuo 2020 m. lapkričio 5 d. stabdomos Vidaus ligų profilio ligonių gydymas (tiek aktyvaus gydymo, tiek dienos stacionaro).
- 2020 lapkričio 19 d. atsižvelgiant į Santaros klinikų 2020-11-17 raštą Nr. SR-5377, negerėjančią epidemiologinę situaciją VšĮ Ukmergės ligoninėje papildomai įsteigiamas 30 lovų skyrius skirtas COVID-19 ligai (koronaviruso infekcijai) gydyti. Iš viso Vidaus ligų skyriuje skiriamos 58 lovos pacientams, kuriems diagnozuota COVID-19 liga (koronaviruso infekcija), gydyti.
- Anesteziologijos - reanimacijos skyriuje papildomai suformuoti 3 lovas su DPV aparatais, skirtas COVID-19 ligai (koronaviruso infekcijai) gydyti. Iš viso Anesteziologijos – reanimacijos skyriuje skiriamos 7 lovos, iš kurių 6 – su DPV aparatais COVID-19 ligai (koronaviruso infekcijai), gydyti.

10. Iššūkiai, susiję su infrastruktūra, žmogiškaisiais ištekliais.

- Turėdami įgyvendinti itin aukštus infekcijų kontrolės reikalavimus, privalėjome formuoti atskiras gydytojų ir slaugytojų komandas darbui su neinfekuotais ir įtariamais užsikrėtusiais ar sergančiais koronavirusu pacientais. Daug kartų buvo keičiama ligoninės struktūra, įkuriant naujus padalinius - du priėmimo-skubios pagalbos skyrius, 2 reanimacijos - intensyvios terapijos skyrius, COVID skyrius.
- Skyriams, gydantiems koronavirusu užsikrėtusius pacientus, reikėjo beveik dvigubai daugiau darbuotojų. Daugybė kartų buvo perorganizuojama ligoninės veikla, perskirstomas personalas. Reikėjo rasti personalo naujoms funkcijoms atlikti – suformuota komanda, nuolat imanti tepinėlius (PGR mėginius) visiems įstaigos darbuotojams, pacientams prieš planines operacijas. Visa tai gulė ant pačios įstaigos pečių, ribotų žmogiškųjų išteklių.
- Ligoninės infrastruktūra nebuvo pritaikyta gydyti infekcinėmis ligomis sergančių pacientų. Todėl, atnaujinant paslaugas, ligoninė turėjo pritaikyti savo infrastruktūrą

pacientų srautų sureguliuavimui, Covid-19 gydymo skyrių įrengimui. Teko atitverti, remontuoti t.y. pritaikyti esamas patalpas, atskirus įėjimus, privažiavimus galimai infekuotiems pacientams ir neužsikrėtusiems Covid pacientams.

VšĮ Ukmergės ligoninės artimiausi tikslai ir uždaviniai

1. Planinių asmens sveikatos priežiūros paslaugų atnaujinimas, kurių teikimo apimtys buvo sumažintos arba kurių teikimas buvo sustabdytas dėl paslaugų COVID-19 liga (koronaviruso infekcija) sergantiems pacientams teikimo, atsižvelgiant į epidemiologinę situaciją regione.
2. Bendradarbiaujant su koordinuojančia Vilniaus regiono įstaiga Santaros klinikomis, teikti kokybiškas paslaugas COVID – 19 liga sergantiems pacientams. Atsižvelgiant į besikeičiančią situaciją, plėsti dienos stacionaro bei dienos chirurgijos paslaugas. Teikiant sveikatos priežiūros paslaugas, orientotis į prioritetines ambulatorines, dienos stacionaro ir dienos chirurgijos paslaugas.
3. Įvertinus poreikį, gerinti slaugos paslaugų prieinamumą, plėsti slaugos, ilgalaikio gydymo, paliatyviosios pagalbos ir geriatrijos paslaugas, slaugos lovų skaičių didinant iki 110. Pradėti įgyvendinti projektą - „Sveiko senėjimo paslaugų kokybės gerinimas“, įkuriant geriatrijos dienos stacionarą, pritaikant patalpas geriatrijos pacientams, įsigyjant jų reabilitacijai reikalingą įrangą.
4. E - sveikatos paslaugų plėtra, Informacinių ir ryšių technologijų, naujų programų diegimas, maksimaliai mažinant popierinių dokumentų naudojimą visuose padaliniuose, juos perkeltiant į elektroninę erdvę – administracijoje, ligoninės vaistinėje, stacionaro skyriuose, laboratorijoje.
5. Covid pandemijos sąlygomis, ypač svarbus bendradarbiavimas (ligonių srautų, paslaugų) perskirstymas, pasidalinimas su aplinkinių rajonų (Širvintų, Anykščių, Molėtų) asmens sveikatos priežiūros įstaigomis, siekiant racionaliai išnaudojant turimą personalą, įrangą, ieškant bendrų sprendimų, naudingų tiek gyventojams, tiek gydymo įstaigoms.
6. Siekiant užtikrinti asmens sveikatos priežiūros paslaugų kokybę, prieinamumą ir saugumą, pagal poreikius įsigyti bei atnaujinti medicininę įrangą, diegti naujas technologijas. Šios išlaidos yra būtinos, siekiant pacientams teikti kvalifikuotas, nustatytus reikalavimus ir įstaigos galimybes atitinkančias specializuotas asmens sveikatos priežiūros paslaugas. Naujų, pažangių tyrimų ir gydymo metodų taikymas neįmanomas be naujų technologijų įsigijimo, diegimo.
7. Atsižvelgiant į epidemiologinę situaciją šalyje, ieškoti galimybių naujų ambulatorinių, stacionarinių paslaugų plėtrai. Siekiant užtikrinti paslaugų tęstinumą pacientams, plėtoti ambulatorinės reabilitacijos, sveikatos grąžinamojo gydymo paslaugas. Pradėti teikti vaikų raidos sutrikimų ankstyvosios reabilitacijos paslaugas.
8. Naujų paslaugų plėtra įmanoma pritraukus jaunus specialistus. Tad svarbu ruošti trūkstamus specialistus, finansuojant gydytojų rezidentūrą. Šiuo metu ligoninė finansuoja ginekologijos rezidentūros studijas jaunai specialistei, kuri baigusi studijas atvyks dirbti į Ukmergės ligoninę. Aktyvus bendradarbiavimas su Ukmergės rajono savivaldybe, ruošiant programas pritraukiant jaunus specialistus (kelionės išlaidų kompensavimas atvykstantiems medikams, būsto suteikimas).
9. Baigti modernizuoti ligoninės Priėmimo – skubiosios pagalbos skyrių, jį labiau pritaikant didėjančiam besikreipiančių į Priėmimo – skubiosios pagalbos skyrių pacientų srautui. Sukurti geresnes bei patogesnes apžiūros, ištyrimo, laukimo sąlygas pacientams ir geresnes darbo ir poilsio sąlygas personalui.
10. Skirti lėšas medicinos personalo kvalifikacijos kėlimui, siekiant sudaryti galimybę darbuotojams įgyti ir palaikyti tinkamą profesinę kvalifikaciją bei kompetenciją, tenkinančią įstaigos dabarties ir ateities poreikius.

11. Nuolat modernizuoti VšĮ Ukmergės ligoninės ūkį (deguonies tiekimo infrastruktūrą, pastatus, šildymo sistemas, elektros energijos, vandentiekio ir kanalizacijos sistemas, ryšius), pagal galimybes jį atnaujinant, diegiant naujas technologijas, taupančias energijos suvartojimą, mažinant eksploatacines išlaidas.
12. Diegti infrastruktūrą bei priemones, gerinančias asmens sveikatos priežiūros paslaugų prieinamumą neįgaliesiems (nauji liftai, pandusai, garsiniai signalai akliesiems ir kt.). Dalyvauti programose, kurios padėtų pritraukti finansinius resursus, pritaikant infrastruktūrą specialiesiems neįgaliųjų poreikiams. Taikant kompleksines priemones, plėtoti neįgaliesiems palankią, kokybišką, prieinamą bei veiksmingą asmens sveikatos priežiūrą, palaikyti jų funkcinį savarankiškumą ir socialinį aktyvumą, sumažinant sergamumą bei socialinės atskirties riziką.
13. Aktyviai dalyvauti ir prisidėti įgyvendinant projektus ES struktūrinių fondų paramai gauti. 2021 m. planuojama įgyvendinti Ukmergės savivaldybės projektą „Ukmergės miesto viešųjų erdvių infrastruktūros sutvarkymo II etapas: VšĮ Ukmergės ligoninės parko su prieigomis infrastruktūros atnaujinimas bei įrengimas“. 2021 m. numatoma baigti tvarkyti ligoninės parką su prieigomis. Bus įrengti takai, apšvietimas, sutvarkyti seni ir įrengti nauji želdynai, poilsio ir treniruoklių zonos. Modernizuota ir sutvarkyta teritorijos aplinka turės galimybę naudotis ir ligoninės pacientai. Įrengti takai, treniruoklių aikštelės galėtų būti panaudoti reabilitacijos paslaugoms plėsti, taptų papildomu traukos centru, propaguojant fizinį aktyvumą, sveikos gyvensenos būdą.
14. Planuojama su Santaros klinikomis įgyvendinti Europos Sąjungos lėšomis finansuojamą projektą Nr. J02-CPVA-V-02-0002 „Tuberkuliozės profilaktikos, efektyvios diagnostikos ir gydymo organizavimo bei veiklos efektyvumo gerinimas VšĮ VUL Santaros klinikose“ (toliau – Projektas Nr. J02-CPVA-V-02-0002). Pagal šį projektą Ukmergės ligoninėje bus išplėsta ir atnaujinta deguonies tiekimo infrastruktūra. Projekto vertė 95061,23 Eur.
15. Bendradarbiaujant su ligoninės steigėju – Ukmergės savivaldybe, siekti skaidrios sveikatos priežiūros įstaigos vardo.

III skyrius Įstaigos veiklos pristatymas ir rodikliai

Vidutinis darbuotojų skaičius 2019 m. - 454, 2020 m. - 447.

	Vidutinis darbo užmokestis				1 darbuotojo %	1 etato %
	1 darbuotojo		1 etato			
	2019	2020	2019	2020		
Bendras	1275,65	1497,61	1316,06	1555,64	17,40	18,20
Administracija	1816,30	2102,85	1970,53	2182,58	15,78	10,76
Gydytojai	2100,99	2298,63	2372,04	2755,15	9,40	16,51
Slaugytojai	1176,95	1474,45	1185,17	1485,63	25,28	25,35
Kiti spec.	1038,59	1118,35	968,85	1008,36	7,68	4,08
Kiti	671,04	809,42	689,62	834,16	20,62	20,96

Suderinus su Jungtine profesinių sąjungų atstovybe, dėl darbuotojų darbo užmokesčio padidinimo karantino metu, buvo skirta ir Valstybinės ligonių kasos kompensuota 484.619,42 Eur. Darbo užmokesčio sąnaudos didėjo 19 % ir nuo pagrindinės veiklos sąnaudų sudarė 78 %.

IV skyrius Finansinės veiklos ataskaita

VšĮ Ukmergės ligoninės lėšų šaltiniai: privalomojo sveikatos draudimo fondo lėšos (toliau - PSDF), savivaldybės biudžeto lėšos, kitų juridinių ir fizinių asmenų finansavimas, kitos pajamos.

2020 m. grynasis perviršis 35.349,38 Eur, 2019 m. grynasis perviršis sudaro – 167 193,50 Eur.

Ilgalaikio materialiojo turto įsigijimai per ataskaitinį laikotarpį

	PSDF lėšos	VB, ES, KT lėšos, kitos įstaigos ir organizacijos	Ukmergės savivaldybės patikėjimo teise ir įvairūs finansavimai	Viso
Nematerialus turtas	3 276,00	-	-	3 276,00
Nebaigta statyba	33 413,82	-	-	33 413,82
Gyvenamieji pastatai (butas)	-	-	61 887,03	61 887,03
Pastatai patikėjimo teise	9 215,98	-	5 858 359,08	5 867 575,06
Kiti statiniai, esminis pagerinimas	9 000,41	-	-	9 000,41
Medicinos įranga	413 072,86	196 374,96	156 300,00	765 747,82
Kompiuterinė įranga	9 969,95	13 331,33	-	23 301,28
Baldai, biuro įranga	14 518,46	-	1 990,55	16 509,01
Kitos mašinos ir įrenginiai	-	-	114 535,44	114 535,44
Kitas turtas	2 424,80	-	5 010,71	7 435,51
Viso:	494 892,28	209 706,29	6 198 082,81	6 902 681,38

Ilgalaikio materialiojo turto nurašymai per ataskaitinį laikotarpį

	Įsigijimo vertė	Nusidėvėjimas	Likutinė vertė
Medicininė įranga	816 413,04	816 412,18	0,86
Medicininė įranga (parama)	2 896,20	2 895,62	0,58
Baldai ir biuro įranga	1 114,84	1 113,97	0,87
Viso:	820 424,08	820 421,77	2,31

Dėl pandemijos pasikeitus paslaugų apmokėjimo tvarkai, neatsižvelgiant į atliktas paslaugas buvo gauta 1/12 su Teritorinėmis ligonių kasomis pasirašytų sutartinių sumų, tai sudaro 98 % pagrindinės veiklos pajamų. Fiziniai asmenys už medicininės paslaugas per ataskaitinį laikotarpį sumokėjo 83 264,55 Eur. Ataskaitiniais metais įstaiga gavo 973 555,12 Eur finansavimo pajamų ir suteikė paslaugų už 9 645 421,84 Eur sumą. Pagrindinės veiklos pajamos iš viso sudaro 10 618 976,96 Eur.

Vykdydama pagrindinę veiklą 2020 metais įstaiga patyrė 8 214 906,39 Eur darbo užmokesčio ir su juo susijusių mokesčių sąnaudų, 899 648,05 Eur sunaudotų atsargų sąnaudų bei 1 394 377,83 Eur įvairių kitų sąnaudų. Pagrindinės veiklos sąnaudos iš viso sudaro 10 508 932,27 Eur.

2020 m. iš Ukmergės savivaldybės biudžeto lėšų gauta - 196 448,60 Eur:

- 1) Radiologijos diagnostikos paslaugų kokybės gerinimas įsigyjant naują kompiuterinės tomografijos aparatą – 156 300,00 Eur;
- 2) Sveikatos apsaugos sistemoje dirbančių specialistų kelionės išlaidų kompensavimui – 16 700,00 Eur;
- 3) Neįgaliųjų ir pensinio amžiaus gyventojų dantų protezavimo rėmimo programai įgyvendinti – 10 000,00 Eur;
- 4) Kitų šaltinių atsargoms ir kitoms išlaidoms – 13 448,60 Eur.

Pagrindiniai 2020 metų įstaigos veiklos finansiniai rodikliai:

- 1) įsipareigojimų koeficientas (įsipareigojimai/sąnaudos) yra 0,1;
- 2) absoliutaus likvidumo rodiklis – 1,9;
- 3) įstaigos sąnaudos valdymo išlaidoms, t.y. penkių įstaigos administracijos vadovaujančių darbuotojų atlyginimų sąnaudos, sudarančios 215 836,84 Eur sumą, visose įstaigos sąnaudose sudaro 2,0 %.

V skyrius Problemos ir iššūkiai

1. Žmoniškųjų išteklių – gydytojų, slaugytojų trūkumas, kokybinė sudėtis: gydytojų ir slaugytojų sudėtis pagal amžių byloja apie specialistų senėjimo tendenciją, specialistų trūkumą regionuose. Papildomos lėšos skiriamos gydytojų specialistų pritraukimui – rezidentūros finansavimas, kelionės išlaidos.
2. Įstaiga privalo skirti daug lėšų, vykdant įvairiausius Vyriausybės nutarimus, šakinės kolektyvinės sutarties įsipareigojimus, negaudama papildomo finansavimo - nuolat keliama MMA, E - sistemos plėtra ir palaikymas, saugiojo valstybinio duomenų tinklo įrengimas, duomenų perkėlimas iš vidinių ligoninės į valstybinius duomenų centrus, kurie veiks Saugiajame valstybinių duomenų centre ir kt.
3. Ligoninės veiklos efektyvumą gali įtakoti nekompensuojamos išlaidos, susijusios su COVID liga sergančių pacientų gydymu, infrastruktūros pritaikymu. Covid-19 gydymas labai brangus - naujos kartos antibiotikai, kraują skystinantys preparatai, deguonies terapija, medicininė įranga Covid-19 diagnostikai ir gydymui. Taip pat ženkliai išaugusios išlaidos ne tik medikamentams, apsauginėms priemonėms, bet ir infekuotų medicininių atliekų tvarkymui, dezinfekcinėms ir kitom medicininėms priemonėms ir t.t. Patirtos išlaidos turi įtakos 2021 m. veiklos planavimui.
4. Nauja VLK apmokėjimo strategija 2021 m. paslaugų atnaujinimo laikotarpiu. Pagal numatomą naują tvarką, kiekvieną mėnesį finansavimas priklausys nuo sutartinės sumos įsisavinimo procento. Nepasiekus numatyto procento, įstaigą negaus 1/12 metinės sutartinės sumos. Sunku prognozuoti įstaigos pajamas, veiklą, nemažėjant finansiniams įsipareigojimams darbuotojams, didinant MMA.
5. Kadangi nėra ilgalaikės regionų sveikatos apsaugos sistemos vizijos, todėl galutinai nėra aišku, kokios paslaugos atskirų rajonų įstaigose liks ir bus teikiamos ateityje.
6. Siekiant ilgalaikių tikslų, tokių kaip Įstaigos pridėtinės vertės didinimas, įgyvendinant pagrindinę įstaigos misiją – teikti pacientams saugias, mokslu pagrįstas, kokybiškas, atitinkančias pacientų poreikius ir lūkesčius asmens sveikatos priežiūros paslaugas, naudojantis turimais ištekliais, atsižvelgiant į steigėjo ir paslaugų užsakovo reikalavimus, 2021 metais numatoma išlaikyti regioninio lygio ligoninei privalomą sveikatos priežiūros paslaugų lygį ir ją atitinkančią struktūrą.

Vyriausiasis gydytojas



Rimvydas Civilka