

VIEŠOSIOS ĮSTAIGOS UKMERGĖS LIGONINĖS 2021 METŲ VEIKLOS ATASKAITA

2022 m. kovo mėn. 10 d.
Ukmergė

I skyrius

Bendrosios nuostatos

Viešoji įstaiga Ukmergės ligoninė (toliau - Įstaiga) yra ne pelno siekiantis ribotos atsakomybės juridinis asmuo, turintis ūkinį, finansinį, organizacinį ir teisinį savarankiškumą, teikianti įstatuose nustatytas paslaugas pagal sutartis su užsakovais.

Įstaigos teisinė forma – viešoji įstaiga.

Įstaigos vienintelis dalininkas (savininkas) yra Ukmergės rajono savivaldybė. Dalininko teises ir pareigas įgyvendina Ukmergės rajono savivaldybės taryba (kodas 188689172, adresas Kęstučio a. 3, Ukmergė).

Įstaigos kodas – 182935350. Buveinės ir veiklos vykdymo adresas – Vytauto g. 105, Ukmergė.

Įstaigai vadovas - vyriausiasis gydytojas Rimvydas Civilka.

Įstaiga įsteigta neribotam laikui. Įstaigos finansiniai metai sutampa su kalendoriniais metais.

II skyrius

Įstaigos organizacinė veikla

VšĮ Ukmergės ligoninės veikla vykdoma vadovaujantis Lietuvos Respublikos sveikatos priežiūros įstaigų įstatymu, Lietuvos Respublikos sveikatos apsaugos ministro (toliau – SAM), Valstybinės ligonių kasos direktoriaus įsakymais ir kitais teisinais aktais, reglamentuojančiais sveikatos priežiūros įstaigų ir jų vadovų veiklos principus. Vadovavimas pagrįstas VšĮ Ukmergės ligoninės įstatais, patvirtintais Ukmergės rajono savivaldybės tarybos sprendimu, VšĮ Ukmergės ligoninės stebėtojų tarybos sprendimais, Ukmergės rajono savivaldybės mero ir administracijos direktoriaus sprendimais ir įsakymais.

Vyriausiojo gydytojo veikla – įstaigos tikslų ir strategijos jiems pasiekti suformavimas, jų įgyvendinimo užtikrinimas ir kontrolė. Ligoninės vadovas atsakingas už teikiamų asmens sveikatos priežiūros paslaugų kokybę ir prieinamumą, įstaigos apskaitos politikos tvirtinimą ir racionalų įstaigos finansinių resursų naudojimą, tinkamą administracijos valdymo organizavimą. Kolegialiai su Stebėtojų, Gydytojų, Slaugos tarybomis bei Jungtinės profesinės sąjungos atstovais priimami sprendimai dėl įstaigos misijos įgyvendinimo. Vadovas periodiškai atsiskaito steigėjui – Ukmergės rajono savivaldybės tarybai, pateikdamas vadovo veiklos ataskaitą ir finansinių ataskaitų rinkinį.

Lietuvos Respublikos Vyriausybės 2009 m. gruodžio 7 d. nutarimu Nr. 1654, VšĮ Ukmergės ligoninei suteiktas regioninės ligoninės statusas atitinka Lietuvos Respublikos nacionalinės sveikatos sistemos ir Lietuvos Respublikos sveikatos apsaugos ministerijos keliamus reikalavimus, Valstybinės akreditavimo sveikatos priežiūros veiklai tarnybos prie Sveikatos apsaugos ministerijos ir Valstybinės ligonių kasos vertinimo kriterijus.

Vadovo profesinis tobulėjimas 2021 m.

1. 2021 m. birželio 29 d. dalyvavau LGVS organizuojamame seminare „Mobingas asmens sveikatos priežiūros įstaigose: jo apraiškos ir įveikimo būdai“. Seminaras skirtas sveikatos priežiūros įstaigų vadovams.

2. Dalyvavau konferencijoje „Pandemijos kirčiai mediko darbui ir sveikatai: kaip padėti organizacijai ir sau“.

3. Esu Lietuvos gydytojų vadovų sąjungos (toliau – LGVS), vienijančios 140 Lietuvos sveikatos priežiūros įstaigų vadovus, tarybos ir valdybos narys. Aktyviai dalyvauju LGVS organizuojamose tarybos, valdybos posėdžiuose, konferencijose.

4. Esu LGVS valdybos deleguotas dalyvauti SAM darbo grupėje dėl Ligoninių skubiosios medicinos pagalbos skyrių tinklo ir infrastruktūros modernizavimo.

Pagrindiniai 2021 m. įvykiai:

1. 2021m. lapkričio 15 dieną VŠĮ Ukmergės ligoninėje atidarytas atnaujintas Priėmimo-skubiosios pagalbos skyrius. Projekto bendra vertė – 696 071 Eur. su PVM (367 441 Eur. - statybos rangos darbai, 328 630 Eur. - įranga ir įrengimai). Projekto tikslas - didinti Ukmergės ligoninės paslaugų patrauklumą bei efektyvumą, sumažinant laukimo laiką Priėmimo – skubiosios pagalbos skyriuje.

Pagal parengtą techninį projektą 434 kv. m. ploto patalpose įrengti du atskiri įėjimai, daugiau ligonių apžiūros patalpų (vaikams ir suaugusiems), izoliatorius, intensyvaus gydymo - reanimacijos palata, naujos 6 vietų ligonių stebėjimo palatos, kuriose prie visų lovų įrengti stebėjimo monitoriai, taip pat centrinis monitorius gydytojų poste, kuris leidžia medikams stebėti visų skyriaus ligonių elektrokardiogramas, kraujo spaudimą ir kitas gyvybines funkcijas. Taip pat įrengta elektroninė pacientų eilių valdymo sistema.

Pilnai projektą numatoma užbaigti gavus finansavimą pagal projektą numatytai įrangai – naujiems liftams įrengti, Priėmimo - skubiosios pagalbos skyriaus trūkstamai įrangai įsigyti.

2. 2021-06-22 Ukmergės ligoninė pasirašiusi projekto Nr. J02-CPVA-V-02-0002 „Tuberkuliozės profilaktikos, efektyvios diagnostikos ir gydymo organizavimo bei veiklos efektyvumo gerinimas VŠĮ VUL Santaros klinikose“ sutartį, tapo šio projekto partnere kartu su Santaros klinikomis. Projekto lėšomis įvykdytas labai svarbus Ukmergės ligoninei projektas - Deguonies tiekimo infrastruktūros atnaujinimas ir išplėtimas iki 187 lovų su deguonies tiekimu. Projekto lėšomis buvo padidintas bendras ligoninės deguonies tinklo našumas, esama 3,0 m3 skysto deguonies talpykla ir garintuvas pakeisti į 6,0 m3 talpyklą su garintuvu, sumontuoti nauji slėgio reguliatoriai, nutiesta 80m lauko magistralinių didesnio diametro vamzdinių ir atliktas ligoninės vidaus deguonies tinklo išplėtimas. Iš projekto šiems ligoninės deguonies tiekimo infrastruktūros išplėtimo darbams atlikti skirta 98 535,00 Eur.

Taip pat už šio projekto lėšas – 15 822,00 Eur. įsigyta 5 termovizoriai, naudojami bekontaktei praėjimo kontrolei ir kūno temperatūros matavimui, siekiant užtikrinti griežtą saugumo reikalavimus.

3. Atsižvelgiant į Statistikos departamento naujausius demografijos rodiklių duomenis, drąsiai galima teigti, kad Ukmergėje, kaip ir visoje Lietuvoje, vienas didžiausių iššūkių yra greitai senstanti visuomenė. Sveiko senėjimo užtikrinimo Lietuvoje 2014 – 2023 m. veiksmų plane, patvirtintame Lietuvos Respublikos Sveikatos Apsaugos ministro 2014 m. liepos 16 d. įsakymu Nr. V-825 (toliau – Veiksmų planas), numatyta siekti gerinti vyresnio amžiaus žmonių gyvenimo kokybę, skiriant daugiau dėmesio sveikatos paslaugų prieinamumui, kokybei, ankstyvai diagnostikai, ligų profilaktikai ir sveikatos apsaugos paslaugų plėtrai.

Ukmergės ligoninė pateikė projektą pagal Sveikatos apsaugos ministro įsakymą: NR. 08.1.3-CPVA-V-601 „Sveiko senėjimo paslaugų kokybės gerinimas“ ir 2020 m. pabaigoje su Centrine

Projektų Valdymo Agentūra (toliau - CPVA) pasirašė šio projekto finansavimo sutartį. Iš Europos Sąjungos struktūrinių fondų tuo tikslu bus skirta daugiau nei 281 tūkst. eurų.

2021m. rugsėjo 1d. projektas pradėtas įgyvendinti – prasidėjo remonto darbai ligoninės II slaugos skyriuje. Statybos ir remonto darbams skirta 169 574,00 Eur. Visą projektą numatoma įgyvendinti per metus laiko.

Planuojama, kad II Slaugos skyriaus patalpose (apie 300 kv. m. plote) atsiras šiuolaikinius standartus atitinkantis 8 vietų Geriatrijos dienos stacionaras, o ligoninės Konsultacijų poliklinikoje – Geriatrijos konsultacinis kabinetas. Specializuotame Geriatrijos skyriuje bus visa reikalinga infrastruktūra dienos stacionaro ir ambulatorinėms paslaugoms teikti. 60-ies metų ir vyresnio amžiaus žmonėms čia bus teikiama kompleksinė pagalba – medicininė, psichologinė ir socialinė priežiūra, atliekamas visapusiškas paciento ištyrimas, diagnozuojami ir gydomi specifiniai geriatriniai sindromai ir lėtinių ligų paūmėjimai, stengiamasi pagerinti pacientų funkcinę būklę, gyvenimo kokybę, teikiamos rekomendacijos dėl tolimesnio gydymo.

4. Dalyvavimas bandomajame skubiosios telemedicinos paslaugų teikimo projekte. 2021 m. Ukmergės ligoninė sudarė Jungtinės veiklos (partnerystės) sutartį su Lietuvos sveikatos mokslų universiteto ligonine Kauno klinikomis, įgyvendinant projektą „Skubiosios telemedicinos paslaugų teikimas skubiosios medicinos pagalbos skyriuose“, projekto Nr. 08.1.3-CPVA-V-604-01. Įgyvendinus projektą numatoma, kad LSMUL skubiosios medicinos pagalbos skyriuje dirbantis arba konsultuojantis gydytojas teiks skubiosios telemedicinos paslaugas gydytojui ir pacientui, esantiems regiono ligoninės skubiosios medicinos pagalbos skyriuje, naudojantis specializuotomis vaizdo, informacinėmis ir elektroninių ryšių priemonėmis.

Įdiegus skubiosios telemedicinos paslaugas:

1. didėtų aukštos kvalifikacijos specialistų prieinamumas regionų gyventojams;
2. pacientų srautai būtų optimaliai paskirstyti, personalo ištekliai efektyviai panaudojami; trumpėtų pacientų aptarnavimo laikas bei didėtų pacientų pasitenkinimas;
3. greičiau pradedamas gydymas kritinių situacijų metu gerintą gydymo rezultatus;
4. gerėtų regionų ligoninių gydytojų ir kitų specialistų, dirbančių skubiosios medicinos pagalbos skyriuose, kvalifikacija ir jų teikiamų paslaugų kokybė.

5. 2021m. VŠĮ Ukmergės ligoninėje pradėtos teikti vaikų raidos sutrikimų ankstyvosios reabilitacijos paslaugos (toliau – VRSAR), kurių tikslas – teikti ankstyvą, kompleksinę, specializuotą antrinę asmens sveikatos priežiūrą vaikams su raidos sutrikimais, jų tėvams ar globėjams. Paslaugos teikiamos vaikams nuo 0-7m. amžiaus, turintiems šeimos gydytojo, vaikų ligų gydytojo ar kitų gydytojų specialistų, nustačiusių vaiko raidos sutrikimo riziką, siuntimą gydytojo socialinio pediatro konsultacijai. VŠĮ Ukmergės ligoninėje teikiamos gydytojo konsultacijos ir vaikų raidos sutrikimo ankstyvosios reabilitacijos dienos stacionaro paslaugos, kurias teikia VRSAR specialistų komanda. Vaikų raidos sutrikimo ankstyvosios reabilitacijos dienos stacionaro paslaugos teikiamos naujai įrengtose, specialiai šioms paslaugoms teikti pritaikytose patalpose.

6. 2021 m. kovo 25 d. Savivaldybės tarybos sprendimu patvirtintame Skaidrios asmens sveikatos priežiūros įstaigos vardo suteikimo tvarkos apraše numatyti ASPI atsparumo korupcijai indekso nustatymo kriterijai, kuriuos įvertinus įstaigoms suteikiamas ASPI skaidrios asmens sveikatos priežiūros įstaigos vardas. Komisija, atlikusios įstaigos vertinimą pagal apraše numatytus kriterijus, nusprendė siūlyti rajono Tarybai suteikti VŠĮ Ukmergės ligoninei skaidrios įstaigos vardą. 2021 04 29 vykusiam posėdyje Savivaldybės tarybos nariai suteikė skaidrios asmens sveikatos priežiūros įstaigos vardą VŠĮ Ukmergės ligoninei. Įstaiga įtraukta į skaidrių asmens sveikatos priežiūros įstaigų sąrašą.

7. 2021m. ligoninė organizavo ir aktyviai skiepijo savo darbuotojus nuo koronaviruso. Ukmergės ligoninės darbuotojai kartu su regiono koordinuojančios įstaigos – Santaros klinikų medikais pirmieji rajone pradėjo skiepyti ligoninės, Ukmergės Greitosios medicinos pagalbos

darbuotojus, Ukmergėje veikiančio dializės centro pacientus nuo koronaviruso. Pirmiausia buvo paskiepyta 110 didžiausią riziką užsikrėsti turinčių darbuotojų iš „kovidinio“, Priėmimo-skubiosios pagalbos ir Anesteziologijos-reanimacijos skyrių. Iš viso buvo paskiepyti 357 darbuotojai. Baigus skiepyti darbuotojus, ženkliai sumažėjo sergančio personalo, leido greičiau atstatyti kitų, laikinai neveikusių Ukmergės ligoninės skyrių veiklą.

8. Daug dėmesio skirta ligoninės IT plėtrai. 2021 m. atlikti IT darbai:

1. Įstaiga buvo įtraukta į Saugiojo tinklo naudotojų sąrašą. Lietuvos Respublikos krašto apsaugos ministerijos Kertiniam valstybės telekomunikacijų centrui buvo rengiamos atitinkamos infrastruktūrinės, dokumentinės ir techninės sąlygos įdiegiant bei prisijungiant prie Saugiojo valstybinio duomenų perdavimo tinklo.

2. Įstaigoje buvo atnaujintas Priėmimo skyrius, kuriuo buvo siekiama pagerinti teikiamų paslaugų kokybę. Skyriuje naujai paruošos kompiuterinės darbo vietos darbo našumo didinimui. Taip pat įdiegta pacientų srautų valdymo sistema „Nugis“. „Nugis“ paskirtis – efektyviai paskirstyti atvykstančių pacientų srautus taip, kad užtikrintų greitą ir kokybišką paslaugų klientui suteikimą. „Nugis“ sistemos pagalba, visas procesas suderinamas nuo pacientų įžengimo į įstaigą momento iki paslaugų suteikimo pas gydytoją. Skyriaus darbuotojams įdiegta „Nugis“ sistema į kompiuterines darbo vietas ir apmokyti jomis dirbti. Klientams, Priėmimo skyriuje, įrengtas Terminalo komplektas (1 vnt. – terminalas, 1 vnt. – 32“ informacinis ekranas, 1 vnt. – 55“ informacinis ekranas, 3 vnt. – 10“ informaciniai ekranai „Mobili aplikacija“), kurio pagalba efektyviau priimami pacientai ir suteikiamos paslaugos.

3. Įstaigos skyriuose buvo atnaujinta, įdiegta ar naujai įrengtos kompiuterinės darbo vietos:

- 3.1. Priėmimo skyrius – 6 KDV;
- 3.2. Vidaus skyrius – WiFi ryšio įrengimas;
- 3.3. FMR skyrius - atnaujinta kompiuterinė įranga;
- 3.4. Laboratorija – atnaujintos KDV;
- 3.5. Vaikų raidos kabinetas – įrengtos 2 KDV;
- 3.6. Antivirusinių naujinių diegimai visoje įstaigoje.

4. Kaskart tobulinami darbo efektyvumo ir našumo techniniai ir programiniai įrankiai. Šiuo atveju, patobulinta skambučio centro sistema, kuri suteikia lankstesnę galimybę prieiti prie techninės ir administracinės dalies.

5. Nuolatos vykdomas atnaujinamas, peržiūrimas centralizuotas kompiuterių valdymas – įdiegus, atnaujinus, pakeitus kompiuterius ar kitą techninę įrangą privalomas šios technikos atnaujinimas, įtraukimas į įstaigos centralizuotą valdymą. Centralizuoto valdymo pagrindu vertinamos rizikos ir įdiegtos tinkamos saugumo priemonės informacijos konfidencialumui, vientisumui bei prieinamumui apsaugoti, kas įpareigoja KDV saugumo politiką.

9. Ukmergės ligoninės veikla, iššūkiai besitiesiančios COVID pandemijos metu. Iššūkiai, susiję su infrastruktūra, žmogiškaisiais ištekliais. Vadovaujantis 2020-03-04 LR Sveikatos apsaugos ministro įsakymu Nr. V-281 „Dėl Sveikatos priežiūros paslaugų dėl koronaviruso (COVID-19) organizavimo tvarkos aprašo patvirtinimo“ (toliau – Įsakymas) VšĮ Vilniaus universiteto ligoninė Santaros klinikos (toliau – VUL SK) yra viena iš paslaugų teikimą organizuojančių ASPĮ nurodytoje veikimo teritorijoje – Vilniaus ir Alytaus apskrityse. Kadangi vienoje ligoninėje (Santaros klinikose) gydyti visų Covid-19 sergančiųjų galimybės nėra, Ukmergės ligoninė 2020m. tapo viena iš atraminių Vilniaus regiono ligonine, gydančia koronavirusinę ligą sergančius pacientus. Ir visus 2021m. ligoninė dirbo pandemijos sąlygomis, išliko viena iš atraminių Vilniaus regiono ligonine, gydančia koronavirusinę ligą sergančius pacientus. Turėdami įgyvendinti itin aukštus infekcijų kontrolės reikalavimus, visus 2021m. privalėjome formuoti atskiras gydytojų ir slaugytojų komandas darbui su neinfekuotais ir įtariamais užsikrėtusiais ar sergančiais koronavirusu pacientais. Daug kartų buvo keičiama ligoninės struktūra, perorganizuojama ligoninės veikla, perskirstomas personalas, mažinamas ar didinamas COVID skyriaus lovų skaičius. Ukmergės ligoninė sveikatos priežiūros paslaugas teikė, vadovaujantis SAM įsakymu V-281, koordinuojančios įstaigos

nurodymais, atsižvelgiant į epidemiologinę situaciją regione, pagal poreikį, pirmiausia siekiant užtikrinti skubią pagalbą ir COVID-19 ligos diagnostiką, gydymą, izoliaciją.

Reikėjo papildomai personalo suformuoti komandai išlaikyti - nuolat imti tepinėlius (PGR mėginius) visiems įstaigos darbuotojams, pacientams prieš planines operacijas. Visa tai gulė ant pačios įstaigos pečių, ribotų žmogiškųjų išteklių. Dėl personalo trūkumo, padidėjus COVID pacientų skaičiui laikinai buvo ribojamas terapinių, kardiologinių, neurologinių pacientų guldymas, pacientai buvo siunčiami gydytis į kitas Vilniaus regiono ligonines.

VšĮ Ukmergės ligoninės artimiausi tikslai ir uždaviniai

1. Visų planinių asmens sveikatos priežiūros paslaugų atnaujinimas, kurių teikimo apimtys buvo sumažintos arba sustabdytos dėl paslaugų COVID-19 liga (koronaviruso infekcija) sergantiems pacientams teikimo, atsižvelgiant į epidemiologinę situaciją regione.

2. Bendradarbiaujant su koordinuojančia Vilniaus regiono įstaiga Santaros klinikomis, teikti kokybiškas paslaugas COVID – 19 liga sergantiems pacientams. Atsižvelgiant į besikeičiančią situaciją, plėsti dienos stacionaro bei dienos chirurgijos paslaugas. Teikiant sveikatos priežiūros paslaugas, orientotis į prioritetines ambulatorines, dienos stacionaro ir dienos chirurgijos paslaugas.

3. Įvertinus poreikį, gerinti slaugos paslaugų prieinamumą, plėsti slaugos, ilgalaikio gydymo, paliatyviosios pagalbos ir geriatrijos paslaugas. Užbaigti įgyvendinti projektą - „Sveiko senėjimo paslaugų kokybės gerinimas“, įkuriant geriatrijos dienos stacionarą, pritaikant patalpas geriatrijos pacientams, įsigyjant jų reabilitacijai reikalingą įrangą.

4. E - sveikatos paslaugų plėtra, Informacinių ir ryšių technologijų, naujų programų diegimas, maksimaliai mažinant popierinių dokumentų naudojimą visuose padaliniuose, juos perkeldami į elektroninę erdvę – administracijoje, ligoninės vaistinėje, stacionaro skyriuose, laboratorijoje. Skirti didesnę dėmesį kibernetinio saugumo rizikos išvengimui. Kibernetinis saugumas – tai veiksmai, kurių imamasi norint apsaugoti kibernetinę aplinką ir užtikrinti informacinėmis sistemomis perduodamos ar jose tvarkomos elektroninės informacijos prieinamumą, vientisumą bei konfidencialumą. Tai apima vidinius normatyvinius dokumentus, organizacinius procesus ir technines priemones, leidžiančias išvengti, aptikti, reaguoti į kibernetinius incidentus, įvertinti rizikas. Tokiomis priemonėmis siekiama palaikyti įprastinę informacinių sistemų ir procesų veiklą, ir apsaugoti turimus duomenis bei IT įrangą, kurie yra ypač svarbūs medicininiam sektoriui.

5. Covid pandemijos sąlygomis išlieka ypač svarbus bendradarbiavimas (ligonių srautų, paslaugų) perskirstymas, pasidalinimas su aplinkinių rajonų (Širvintų, Anykščių, Molėtų) asmens sveikatos priežiūros įstaigomis, siekiant racionaliai išnaudojant turimą personalą, įrangą, ieškant bendrų sprendimų, naudingų tiek gyventojams, tiek gydymo įstaigoms.

6. Siekiant užtikrinti asmens sveikatos priežiūros paslaugų kokybę, prieinamumą ir saugumą, pagal poreikius įsigyti bei atnaujinti medicininę įrangą, diegti naujas technologijas. Šios išlaidos yra būtinos, siekiant pacientams teikti kvalifikuotas, nustatytas reikalavimus ir įstaigos galimybes atitinkančias specializuotas asmens sveikatos priežiūros paslaugas. Naujų, pažangių tyrimų ir gydymo metodų taikymas neįmanomas be naujų technologijų įsigijimo, diegimo.

7. Atsižvelgiant į epidemiologinę situaciją šalyje, ieškoti galimybių naujų ambulatorinių, stacionarinių paslaugų plėtrai. Siekiant užtikrinti paslaugų tęstinumą pacientams, plėtoti ambulatorinės reabilitacijos, sveikatos grąžinamojo gydymo paslaugas. Plėsti vaikų raidos sutrikimų ankstyvosios reabilitacijos paslaugas.

8. Naujų paslaugų plėtra įmanoma pritraukus jaunos specialistus. Tad svarbu ruošti trūkstantiems specialistus, finansuojant gydytojų rezidentūrą. Šiuo metu ligoninė finansuoja ginekologijos rezidentūros studijas jaunai specialistei, kuri baigusi studijas atvyks dirbti į Ukmergės ligoninę. Taip pat finansuojamos kardiologijos rezidentūros studijos 2 būsimiems kardiologams, kurių labai trūksta tiek Kardiologijos skyriuje, tiek Konsultacinėje poliklinikoje. Aktyvus bendradarbiavimas su Ukmergės rajono savivaldybe, ruošiant programas pritraukiant jaunos specialistus (kelionės išlaidų kompensavimas atvykstantiems medikams, būsto suteikimas).

9. Pradėti modernizuoti ligoninės Chirurgijos skyrių, jį labiau pritaikant didesniai dienos chirurgijos pacientų srautui. Sukurti geresnes bei patogesnes apžiūros, ištirimo, gydymosi sąlygas pacientams ir geresnes darbo ir poilsio sąlygas personalui.

10. Skirti lėšas medicinos personalo kvalifikacijos kėlimui, siekiant sudaryti galimybę darbuotojams įgyti ir palaikyti tinkamą profesinę kvalifikaciją bei kompetenciją, tenkinančią įstaigos dabarties ir ateities poreikius.

11. Nuolat modernizuoti VšĮ Ukmergės ligoninės ūkį (šildymo sistemas, elektros energijos, vandentiekio ir kanalizacijos sistemas, ryšius), pagal galimybes jį atnaujinant, diegiant naujas technologijas, taupančias energijos suvartojimą, mažinant eksploatacines išlaidas.

12. Diegti infrastruktūrą bei priemones, gerinančias asmens sveikatos priežiūros paslaugų prieinamumą neįgaliesiems (nauji liftai, pandusai, garsiniai signalai akliems ir kt.). Dalyvauti programose, kurios padėtų pritraukti finansinius resursus, pritaikant infrastruktūrą specialiesiems neįgalųjų poreikiams. Taikant kompleksines priemones, plėtoti neįgaliesiems palankią, kokybišką, prieinamą bei veiksmingą asmens sveikatos priežiūrą, palaikyti jų funkcinį savarankiškumą ir socialinį aktyvumą, sumažinant sergamumą bei socialinės atskirties riziką.

13. Aktyviai dalyvauti ir prisidėti įgyvendinant projektus ES struktūrinių fondų paramai gauti.

Įstaigos veiklos pristatymas ir rodikliai

Vidutinis darbuotojų skaičius 2021 m. - 452 , 2020 m. – 447.

	Vidutinis darbo užmokestis				1 darbuotojo %	1 etato %
	1 darbuotojo		1 etato			
	2020	2021	2020	2021		
Bendras	1497,61	1858,78	1555,64	1927,48	24,12	23,90
Administracija	2102,85	1996,66	2182,58	1911,70	-5	12,4
Gydytojai	2298,63	3023,16	2755,15	3723,34	31,52	35,14
Slaugytojai	1474,45	1923,04	1485,63	1917,89	30,42	29,10
Kiti spec.	1118,35	1352,26	1008,36	1223,48	20,92	21,33
Kiti	809,42	984,22	834,16	1007,33	21,60	20,76

Finansinės veiklos ataskaita

VšĮ Ukmergės ligoninės lėšų šaltiniai: privalomojo sveikatos draudimo fondo lėšos (toliau – PSDF), savivaldybės biudžeto lėšos, kitų juridinių ir fizinių asmenų finansavimas, kitos pajamos.

2020 m. grynasis perviršis 35 349,38 Eur, 2021 m. gruodžio 31 dienai veiklos finansuojamos PSDF biudžeto lėšomis nuostolis – 888 251,35 Eur. susidarė dėl šių priežasčių:

1. 2018 m. rugpjūčio 31 d. Lietuvos nacionalinės sveikatos sistemos šakos kolektyvinė sutartis įpareigoja keičiantis minimaliai mėnesinei algai (MMA) didinti darbuotojų atlygius. Tačiau Ligoninė papildomų lėšų dėl didinamos MMA 5,76 % iš biudžeto negavo. Lyginant su praeitu ataskaitiniu laikotarpiu pajamos padidėjo tik 4,7%.

2. Lyginant su praeitais ataskaitiniais metais, sąnaudos medicinos reikmėms (vaistams, tirpalams, tvarsliajai, medicinos pagalbos priemonėms ir reagentams) padidėjo 102%, kraujo komponentams įsigyti iš kraujo donorystės įstaigų - 30%, išlaidos komunalinėms paslaugoms padidėjo 44%.

3. Vadovaujantis Lietuvos Respublikos sveikatos apsaugos ministro 2020 m. lapkričio 5 d. įsakymu Nr. V- 2483 „Dėl Asmens sveikatos priežiūros įstaigų išlaidų darbo užmokesčio padidinimui dėl COVID - 19 ligos (koronaviruso infekcijos) kompensavimo PSDF lėšomis, karantino laikotarpiu medicinos darbuotojams skirti 60 - 100 % pagrindinio darbo užmokesčio priedai už darbą su COVID - 19 pacientais, kurie buvo išmokėti. Numatytas padidėjusių sąnaudų kompensavimas iš Valstybės biudžeto už lapkričio ir gruodžio mėnesius ataskaitiniu laikotarpiu negautas. Suma 153 206,00 Eur.

4. Ligoninė patyrė apyvartinių lėšų trūkumą, todėl tikslu nustatytais terminais išmokėti darbo užmokesčių, mokesčius bei užtikinti atsiskaitymą tiekėjams už vaistus ir medicinos priemones, turėjo prisiimti 500 tūkst. Eur. finansinį įsipareigojimą (overdraftą).

5. Atsižvelgiant į 2021 m. lapkričio 15 d. Lietuvos nacionalinės sveikatos sistemos šakos kolektyvinės sutarties Nr. S-234 priedą „Viešųjų asmens sveikatos priežiūros įstaigų specialioji dalis“, vadovaudamasis VŠĮ Ukmergės ligoninės įstatais, suderinus su Stebėtojų taryba 2022 m. sausio 27 d. buvo priimtas sprendimas pakeisti darbo užmokesčio nustatymo aprašą. Pagal naują darbo užmokesčio apskaičiavimo metodiką patvirtinamas bazinis algos dydis (MMA) galiojantis 2021 m. gruodžio 31 dienai.

6. Pajamos iš teritorinių ligonių kasų sudaro 98 %. Fiziniai asmenys už medicininės paslaugas per ataskaitinį laikotarpį sumokėjo 142 651,12 Eur. Pagrindinės veiklos pajamos padidėjo 528 593,57 Eur. t. y. 5,5 %. Darbo užmokesčio sąnaudos didėjo 23 % (1 849 292,65 Eur.). Patirtoms išlaidoms kompensuoti gauta - gautina suma 1 247 486,54 Eur. Darbo užmokesčio sąnaudos nuo pagrindinės veiklos sąnaudų sudarė 78 %, nuo pagrindinės veiklos pajamų 87 %.

Detalizuojame pagrindinės veiklos sąnaudų reikšmingus pokyčius (lyginant 2020 ir 2021 m.): sunaudotų vaistų ir medicinos priemonių savikaina išaugo 45%; komunalinių paslaugų ir ryšių sąnaudos išaugo 44%; nusidėvėjimo ir amortizacijos (perduoti pastatai patikėjimo teisėmis apskaitomi balanse, skaičiuojamas nusidėvėjimas) 64%; kvalifikacijos kėlimo sąnaudos (t.sk. specialistų rengimo išlaidos) 106%.

2021 m. iš Ukmergės savivaldybės biudžeto lėšų gauta – 254 074,44 Eur. (ilgalaikio turto įsigyta – 227 999,44 Eur., kitų išlaidų kompensuota – 26 075,00 Eur.):

Atsinaujinančių energijos šaltinių (saulės, vėjo) panaudojimas valstybės, savivaldybių, tradicinių religinių bendrijų ar centrų elektros energijos poreikiams“ paraiškos parengimo išlaidoms – 3 075,00 Eur.

Neįgaliųjų ir pensinio amžiaus gyventojų dantų protezavimo rėmimo programa – 9 999,44 Eur.

Sveikatos apsaugos sistemoje dirbančių specialistų kelionės išlaidų kompensavimas – 23 000,00 Eur.

Radiologijos diagnostikos paslaugų kokybės gerinimas įsigyjant naują kompiuterinės tomografijos aparatą – 143 700,00 Eur.

Priėmimo skyriaus atnaujinimas, siekiant pagerinti teikiamų paslaugų kokybę – 74 300,00 Eur.

Svarbios sąlygos, kuriomis veikia įstaiga ir kurios gali paveikti tolesnę veiklą:

1. 2021 m. pabaigai su darbuotojais ar atleistaisiais iš darbo asmenimis bylų nagrinėtinų teisme nėra.

2. Metų pabaigoje Ligoninė neturėjo teismo sprendimų dėl įsipareigojimų nevykdymo.

3. Išmokų įstaigos kolegialiems valdymo organams bei su dalininku susijusiais asmenimis nebuvo.

4. Išoriniai rizikos veiksniai ir aplinkybės galinčios daryti neigiamą poveikį veiklos rezultatams, tai nuolat kintančios ekonominės, reguliavimo ir veiklos sąlygos, šalies vyriausybės politika sveikatos priežiūros srityje, Ukmergės rajono savivaldybės Tarybos sprendimai.

Problemos ir iššūkiai

1. Ukmergės ligoninės finansiniai sunkumai 2021 metais. Eilę metų ligoninė finansinius veiklos metus baigdavo su teigiamu rezultatu. Pagrindinė priežastis, kodėl ženkliai pablogėjo įstaigos finansinės padėtis yra tiesiogiai susijusi su LR Vyriausybės nutarimu padidinti minimalų mėnesinį atlygį (MMA) nuo 2021 metų, nes, remiantis dar 2018 m. pasirašyta Lietuvos nacionaline sveikatos sistemos šakos kolektyvine sutartimi, visų medicinos darbuotojų atlygiai yra susieti su MMA dydžiu, tokiu būdu siekiant užtikrinti pastovų ir nuolatinį sveikatos sektoriaus darbuotojų algų didėjimą visoje šalyje.

Skirtingai nei ankstesniais metais, 2021 m. LR Vyriausybė neskyrė papildomų lėšų padengti padidėjusias išlaidas darbo užmokesčiui kompensuoti. Dėl to dauguma Lietuvos ligoninių patyrė didelę finansinę naštą. Ne išimtis ir VšĮ Ukmergės ligoninė. Dėl šios prievolės didinti darbo užmokestį kylant MMA, Ukmergės ligoninei tenkančios papildomos išlaidos darbo užmokesčiui padidinti 2021 metams siekia apie 500 tūkst. Eur. Be to finansavimas Ukmergės ligoninei pagal 2021 m. sutartį su TLK buvo sumažintas 100 tūkst. Eur. Taip pat ženkliai išaugo sąnaudos dėl kylančių kainų vaistams, medicininėms priemonėms, komunalinėms paslaugoms, lyginant su 2020 m.

2. Sveikatos priežiūros tinklo reforma. Aštuonioliktosios Lietuvos Respublikos Vyriausybės programos nuostatų įgyvendinimo plane, patvirtintame Lietuvos Respublikos Vyriausybės 2021 m. kovo 10 d. nutarimu Nr. 155 „Dėl Aštuonioliktosios Lietuvos Respublikos Vyriausybės programos nuostatų įgyvendinimo plano patvirtinimo“, nustatyta priemonė (4.2.7 punktas) – priimti Vyriausybės sprendimą dėl kompetencijų centrų ir regioninio bendradarbiavimo modeliu pagrįsto ASPĮ tinklo sukūrimo ir reglamentavimo (esamų teisės aktų pakeitimo), atsižvelgiant į demografinių pokyčių nulemtų paslaugų poreikio vertinimą ir viešųjų konsultacijų su socialiniais partneriais rezultatus. Sveikatos apsaugos ministerija (toliau – Ministerija), siekdama įgyvendinti aukščiau paminėtą Vyriausybės programos priemonę, įtraukdama socialinius partnerius, inicijuoja sveikatos priežiūros įstaigų tinklo reformą.

Įgyvendinant regioninę specializaciją ar optimizuojant aukštesnio lygio paslaugų tinklą gali būti išskiriami papildomi augimo centrai, neformuojantys atskiros regiono, tačiau užtikrinantys specifines regionui svarbias paslaugas. Atsižvelgiant į tai, Ministerija mato viešąją įstaigą Ukmergės ligoninę po reformos turėsiančioje veikti sveikatos sistemoje (įstaigų tinkle) kaip valstybės (atstovaujamos Ministerijos) ir savivaldybės pavaldumo (Ligoninės dalininkais būtų valstybė kartu su savivaldybe) ligoninę, kurioje regiono gyventojams būtų teikiamos antrinio lygio asmens sveikatos priežiūros paslaugos.

Išlieka neaiškus ligoninės statusas, struktūra, paslaugų spektras įvykus reformai, SAM tapus ligoninės dalininkais. Galutinai nėra aišku, kokios paslaugos atskirų rajonų įstaigose liks ir bus teikiamos ateityje.

3. Nepakankamas sveikatos sistemos finansavimas. Įstaiga privalo skirti daug lėšų, vykdamas įvairiausių Vyriausybės nutarimus, šakinės kolektyvinės sutarties įsipareigojimus, negaudama papildomo finansavimo - nuolat keliama MMA, E - sistemos plėtra ir palaikymas, saugiojo valstybinio duomenų tinklo įrengimas, duomenų perkėlimas iš vidinių ligoninės į valstybinius duomenų centrus ir kt.

Ligoninės veiklos efektyvumą gali lemti nekompensuojamos, ženkliai išaugusios išlaidos komunalinėms paslaugoms, medikamentams, apsauginėms priemonėms, infekuotų medicininių atliekų tvarkymui, dezinfekcinėms ir kitoms medicininėms priemonėms. Patirtos išlaidos turi įtakos 2022 m. veiklos planavimui.

4. Nauja sutartis su VLK 2022 metams. Nežinant būsimo finansavimo, sunku prognozuoti įstaigos veiklą, nemažėjant finansiniams įsipareigojimams darbuotojams, didinant MMA.

5. Siekiant ilgalaikių tikslų, tokių kaip Įstaigos pridėtinės vertės didinimas, įgyvendinant pagrindinę įstaigos misiją – teikti pacientams saugias, mokslu pagrįstas, kokybiškas, atitinkančias pacientų poreikius ir lūkesčius asmens sveikatos priežiūros paslaugas, naudojantis turimais ištekliais, atsižvelgiant į steigėjo ar steigėjų reikalavimus, 2022 metais numatoma išlaikyti regioninio lygio ligoninei privalomą sveikatos priežiūros paslaugų lygį ir ją atitinkančią struktūrą.

Vyriausiasis gydytojas



Rimvydas Civilka