

PRITARTA  
Ukmergės rajono savivaldybės  
tarybos 2023 m. kovo d.  
sprendimu Nr.

## VIEŠOSIOS ĮSTAIGOS UKMERGĖS LIGONINĖS 2022 METŲ VEIKLOS ATASKAITA

2023 m. kovo mėn. 3 d.  
Ukmergė

### I skyrius

#### Bendrosios nuostatos

Viešoji įstaiga Ukmergės ligoninė (toliau – įstaiga) yra Lietuvos nacionalinės sveikatos sistemos viešoji sveikatos priežiūros įstaiga, teikianti jos įstatuose numatytas asmens sveikatos priežiūros paslaugas pagal įstaigai suteiktą licenciją. Įstaigos teisinė forma – viešoji įstaiga.

Įstaiga savo veikloje vadovaujasi Lietuvos Respublikos Konstitucija, Civiliniu kodeksu, Sveikatos sistemos, Sveikatos priežiūros įstaigų, Viešųjų įstaigų ir kitais įstatymais bei teisės aktais, šiais įstatais, kitais teisės aktais.

Įstaiga yra pelno nesiekiantis ribotos civilinės atsakomybės viešasis juridinis asmuo, kurio tikslas – tenkinti viešuosius interesus, vykdamas sveikatos priežiūros veiklą, ir turintis ūkinį, finansinį, organizacinį ir teisinį savarankiškumą, savo antspaudą, ženklą, sąskaitas bankuose.

Įstaigos dalininkai yra valstybė, kurios teises ir pareigas įgyvendina Lietuvos Respublikos sveikatos apsaugos ministerija (toliau – Sveikatos apsaugos ministerija) ir Ukmergės rajono savivaldybė, kurios teises ir pareigas įgyvendina Ukmergės rajono savivaldybės taryba (toliau – dalininkai).

Įstaiga pagal savo prievolos atsako tik jai nuosavybės teise priklausančiu turtu. Įstaiga neatsako pagal dalininkų prievolas, o dalininkai neatsako pagal įstaigos prievolas, išskyrus įstatymuose numatytus atvejus.

Įstaigos finansiniai metai sutampa su kalendoriniais metais. Įstaigos veiklos laikotarpis neribotas.

Įstaigos buveinė – Vytauto g. 105, LT-20184 Ukmergė, Lietuvos Respublika.

Įstaigai vadovas – ligoninės direktorius Rimvydas Civilka.

### II skyrius

#### Įstaigos organizacinė veikla

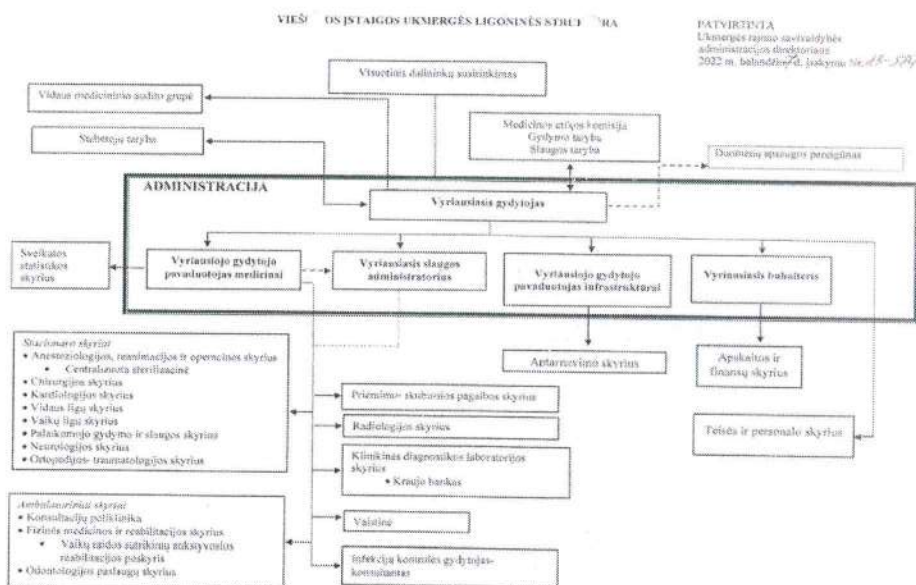
Pagrindinis įstaigos veiklos tikslas – gerinti Lietuvos gyventojų sveikatą, mažinti gyventojų sergamumą, kokybiškai teikti asmens sveikatos priežiūros paslaugas.

VšĮ Ukmergės ligoninės veikla vykdoma vadovaujantis Lietuvos Respublikos sveikatos priežiūros įstaigų įstatymu, Lietuvos Respublikos sveikatos apsaugos ministro (toliau – SAM), Valstybinės ligonių kasos direktoriaus įsakymais ir kitais teisinais aktais, reglamentuojančiais

Direktorius yra vienas asmuo, atsakingas už ligoninės valdymą. Ligoninės vadovas atsakingas už teikiamų paslaugų sveikatos priežiūros paslaugų kokybę ir prieinamumą, ligoninės apskaitos politikos tvirtinimą ir racionalų ligoninės finansinių resursų naudojimą, tinkamą administracijos valdymo organizavimą. Kolegialiai su Stebėtojų, Gydytojų, Slaugos tarybomis bei Jungtinės profesinės sąjungos atstovais priimami sprendimai dėl ligoninės misijos įgyvendinimo. Vadovas periodiškai atsiskaito steigėjams – Ukmergės rajono savivaldybės tarybai, Lietuvos Respublikos sveikatos apsaugos ministerijai, pateikdamas vadovo veiklos ataskaitą ir finansinių ataskaitų rinkinį.

1. Kadangi Ukmergės ligoninė nebeatitiko Lietuvos Respublikos Vyriausybės nustatytų Privalomojo sveikatos draudimo fondo biudžeto lėšomis apmokamų asmens sveikatos priežiūros paslaugų teikimo sąlygų, 2022 m. gegužės mėn. 1d. buvo uždarytas Akušerijos skyrius.
2. Pradėjus veikti naujai įrengtam Operaciniam blokui, jis prijungtas prie – Anesteziologijos – reanimacijos skyriaus ir įsteigtas naujas padalinys- Anesteziologijos, reanimacijos ir operacinės skyrius, prie kurio prijungta ir Centralizuota sterilizacinė.
3. Praplėtus asmens sveikatos paslaugų teikimą 2021 m. pabaigoje pradėtas teikti Vaikų raidos sutrikimų ankstyvosios reabilitacijos paslaugas, įsteigtas Vaikų raidos sutrikimų ankstyvosios reabilitacijos poskyris.
4. Kraujo bankas prijungtas prie Klinikinės diagnostikos laboratorijos skyriaus.

2022 m. įstaigos valdymas buvo vykdomas vadovaujantis 2022 m. balandžio 7 d. Ukmergės rajono savivaldybės administracijos direktoriaus sprendimu Nr. 13-584 patvirtinta organizacine valdymo struktūra.



## **Vadovo profesinis tobulėjimas 2022 m.**

- Kursai „Bendrasis asmens duomenų apsaugos reglamentas - 2022 metų aktualijos“;
- Konferencija „Antimikrobinio atsparumo valdymas Lietuvoje“ Higienos institutas;
- Mokymai STT e-mokymų platformoje „Dovanų politika“, „Sveikatos apsauga“;
- Mokymai tema „Priekabiavimo ir smurto darbo aplinkoje probleminiai aspektai ir darbuotojo teisės“, Teisės labirintai;
- Esu Lietuvos gydytojų vadovų sąjungos (toliau – LGVS), vienijančios 140 Lietuvos sveikatos priežiūros įstaigų vadovus, tarybos ir valdybos narys. Aktyviai dalyvauju LGVS organizuojamose tarybos, valdybos posėdžiuose, konferencijose.

## **Pagrindiniai 2022 m. vykdyti, įgyvendinti projektai**

1. 2022 m. pilnai užbaigtas VŠĮ Ukmergės ligoninės skubiosios pagalbos skyriaus renovacijos projektas. Projekto bendra vertė – 696 071 Eur su PVM (367 441 Eur - statybos rangos darbai, 328 630 Eur - įranga ir įrengimai). Projekto tikslas - didinti Ukmergės ligoninės paslaugų patrauklumą bei efektyvumą, sumažinant laukimo laiką skubiosios pagalbos skyriuje.

Pagal parengtą techninį projektą 434 kv. m. ploto patalpose įrengti du atskiri įėjimai, daugiau ligonių apžiūros patalpų (vaikams ir suaugusiems), izoliatorius, intensyvaus gydymo - reanimacijos palata, naujos 6 vietų ligonių stebėjimo palatos, kuriose prie visų lovų įrengti stebėjimo monitoriai, taip pat centrinis monitorius gydytojų poste, kuris leidžia medicams stebėti visų skyriaus ligonių elektrokardiogramas, kraujo spaudimą ir kitas gyvybines funkcijas. Taip pat įrengta elektroninė pacientų eilių valdymo sistema. Pacientams įrengti nauji liftai, įsigyta reikalinga medicininė įranga kokybiškoms paslaugoms teikti skubios pagalbos skyriuje.

2. 2022 metais suprojektuotas, įrengtas ir atidarytas atskiras priimamasis pacientams, gulantiems planine tvarka į stacionarą. Atskyrus planinių ir skubių pacientų srautus, sumažėjo skubios pagalbos skyriaus apkrovimas, trumpėja laukimo laikas tiek skubios pagalbos laukiantiems, tiek planine tvarka gulantiems į stacionarą pacientams.

3. Atsižvelgiant į Statistikos departamento naujausius demografijos rodiklių duomenis, drąsiai galima teigti, kad Ukmergėje, kaip ir visoje Lietuvoje, vienas didžiausių iššūkių yra greitai senstanti visuomenė. Sveiko senėjimo užtikrinimo Lietuvoje 2014–2023 m. veiksmų plane, patvirtintame Lietuvos Respublikos sveikatos apsaugos ministro 2014 m. liepos 16 d. įsakymu Nr. V-825 (toliau – Veiksmų planas), numatyta siekti gerinti vyresnio amžiaus žmonių gyvenimo kokybę, skiriant daugiau dėmesio sveikatos paslaugų prieinamumui, kokybei, ankstyvai diagnostikai, ligų profilaktikai ir sveikatos apsaugos paslaugų plėtrai.

2022 m. ligoninė sėkmingai tęsė 2021 m. rugsėjo 1 d. pradėtą projektą pagal Sveikatos apsaugos ministro įsakymą: NR. 08.1.3-CPVA-V-601 „Sveiko senėjimo paslaugų kokybės gerinimas“. 2022 m. atlikti remonto ir statybos darbai už 169 574 Eur. Senose patalpose įrengtas šiuolaikinius standartus atitinkantis 8 vietų Geriatrijos dienos stacionaras, o ligoninės Konsultacijų poliklinikoje – geriatrijos konsultacinis kabinetas.

2023 m. įsigijus projekte numatytą įrangą, projektas bus užbaigtas, atidarytas geriatrijos dienos stacionaras. Specializuotame geriatrijos skyriuje bus visa reikalinga infrastruktūra dienos stacionaro ir ambulatorinėms paslaugoms teikti vyresnio amžiaus žmonėms. Čia bus teikiama kompleksinė pagalba – medicininė, psichologinė ir socialinė priežiūra, atliekamas

visapusiškas paciento ištirimas, diagnozuojami ir gydomi specifiniai geriatriniai sindromai bei lėtinių ligų paūmėjimai, stengiamasi pagerinti pacientų funkcinę būklę, gyvenimo kokybę, teikiamos rekomendacijos dėl tolimesnio gydymo.

Iš Europos Sąjungos struktūrinių fondų šiam projektui skirta daugiau nei 281 tūkst. Eur.

4. Pradėtos teikti telemedicinos paslaugos skubios pagalbos skyriuje. Ligoninė dalyvauja bandomajame skubiosios telemedicinos paslaugų teikimo projekte. Ukmergės ligoninė sudarė Jungtinės veiklos (partnerystės) sutartį su Lietuvos sveikatos mokslų universiteto ligonine Kauno klinikomis, įgyvendinant projektą „Skubiosios telemedicinos paslaugų teikimas skubiosios medicinos pagalbos skyriuose“, projekto Nr. 08.1.3-CPVA-V-604-01.

2022 m., gavus projekte numatytą įrangą, pradėtos teikti skubiosios telemedicinos paslaugos. VUL SK skubiosios medicinos pagalbos skyriuje dirbantis arba konsultuojantis gydytojas teikia skubiosios telemedicinos paslaugas gydytojui ir pacientui, esantiems VšĮ Ukmergės ligoninės skubiosios medicinos pagalbos skyriuje, naudojantis specializuotomis vaizdo, informacinėmis ir elektroninių ryšių priemonėmis.

Įdiegus skubiosios telemedicinos paslaugas:

- didėja aukštos kvalifikacijos specialistų prieinamumas Ukmergės rajono gyventojams;
- pacientų srautai optimaliai paskirstomi, personalo ištekliai panaudojami efektyviai bei didėja pacientų pasitenkinimas;
- greičiau pradedamas gydymas kritinių situacijų metu;
- gerėja gydytojų ir kitų specialistų, dirbančių skubiosios medicinos pagalbos skyriuose, kvalifikacija ir jų teikiamų paslaugų kokybė.

5. Vaikų raidos sutrikimo ankstyvosios reabilitacijos dienos stacionaro plėtra.

2021 m. VšĮ Ukmergės ligoninėje pradėtos teikti vaikų raidos sutrikimų ankstyvosios reabilitacijos paslaugos (toliau – VRSAR), kurių tikslas – teikti ankstyvą, kompleksinę, specializuotą antrinę asmens sveikatos priežiūrą vaikams su raidos sutrikimais, jų tėvams ar globėjams. Paslaugos teikiamos vaikams nuo 0 - 7m. amžiaus, turintiems šeimos gydytojo, vaikų ligų gydytojo ar kitų gydytojų specialistų, nustačiusių vaiko raidos sutrikimo riziką, siuntimą gydytojo socialinio pediatro konsultacijai. VšĮ Ukmergės ligoninėje teikiamos gydytojo konsultacijos ir vaikų raidos sutrikimo ankstyvosios reabilitacijos dienos stacionaro paslaugos ne tik Ukmergės, bet ir aplinkinių rajonų gyventojams.

2022 m. norint suteikti daugiau paslaugų, trumpinti eiles, papildomai įdarbinti žmonės, įrengtos naujos patalpos (kineziterapijos salė).

2021 metų pabaigoje įsteigtame Vaikų raidos sutrikimų ankstyvosios reabilitacijos poskyryje 2021 metais lankėsi 6 vaikai ir registruoti 23 apsilankymai, o 2022 metais 47 vaikai, registruoti 611 apsilankymų.

6. Kartu su Ukmergės rajono savivaldybe 2022 m. lapkričio mėnesį pradėtas įgyvendinti projektas „VšĮ Ukmergės ligoninės Chirurgijos skyriaus patalpų remonto programa“. Programos tikslas: gerinti teikiamų paslaugų prieinamumą, saugumą ir kokybę, pagerinti gydymosi sąlygas pacientams bei užtikrinti personalo saugias darbo sąlygas.

Chirurgijos skyrius įsikūręs ligoninės pastate, pastatytame 1967 metais. Skyriaus patalpų kapitalinis remontas nebuvo darytas, buvo daryti tik kosmetiniai patalpų remontai. Skyriaus patalpos yra stipriai nusidėvėjusios. Skyriuje dalis grindų šlifuoto betono, kuris sutrūkinėjęs, dalis grindų iškloti linoleumu, kuris yra jau suplyšęs ir su tarpais. Pacientams yra nesaugu, nes jie užkliuvę gali nugriūti ir patirti traumą. Sanitarinės patalpos yra be ventiliacijos, pasenusi įranga. Dirbančiam pagalbiniam personalui sunku užtikrinti sanitarinius higienos reikalavimus.

Vonioje taip pat nėra ventiliacijos, patalpa šalta, įranga pasenusi. Tuailete bei duše nėra specialios signalizacijos, kurios pagalba pacientas bet kada galėtų išsikviesti budintį personalą. Sienų tinkas palatose, koridoriuose ir kitose patalpose ištrupėjęs, dažai nusilupę. Lubos sutrūkinėjusios ir atsilupusios. Šalia palatų nėra tualetų, būtinų sunkiai vaikstantiems pacientams.

Skyriaus remonto darbus planuojama užbaigti 2023 m. Modernizuotas ligoninės chirurgijos skyrius bus labiau pritaikytas didėjančiam dienos chirurgijos pacientų srautui.

7. Siekiant gerinti sveikatos paslaugų prieinamumą, pritraukti jaunos specialistus, Ukmergės ligoninė kartu su Ukmergės rajono savivaldybe, įgyvendina tęstinę programą „VŠĮ Ukmergės ligoninės gydytojų rezidentūros rėmimo programa“. 2022 m. ligoninė finansavo studijas 3 gydytojams rezidentams - ginekologijos rezidentūros studijas ir kardiologijos rezidentūros studijas 2 būsimiems kardiologams, kurių labai trūksta tiek Kardiologijos skyriuje, tiek Konsultacinėje poliklinikoje.

Bendradarbiaujant su Ukmergės rajono savivaldybe, paruošta ir vykdoma VŠĮ Ukmergės ligoninės medicinos darbuotojų kelionės išlaidų kompensavimo programa“.

8. Siekiant sukurti geresnes gydymosi sąlygas pacientams, Slaugos ir palaikomojo gydymo skyriuje 2022 m. įgyvendintas projektas - ventiliacijos sistemos projektavimas ir įrengimas. Projekto vertė 41982 Eur.

9. VŠĮ Ukmergės ligoninė 2022 m., tobulindama teikiamas radiologinių medicininių tyrimų paslaugas, įdiegė „ChestEye“ programinę įrangą, kuri naudoja automatizuotas priemones krūtinės ląstos rentgenogramoms analizuoti ir radiologiniams aprašymams kurti. Ši programinė priemonė, taikant dirbtinį intelektą, skirtą krūtinės ląstos rentgeno nuotraukų ataskaitoms automatizuoti, įvesties duomenimis imant krūtinės ląstos rentgeno nuotrauką. Programinė įranga leidžia atskirti sveikų pacientų nuotraukas (be radiologinių radinių) nuo nesveikų. Taip pat teikiama kokybės paslauga, kurios metu dirbtinis intelektas dar kartą perskaito visų radiologų ataskaitas ir vaizdus bei pažymi visus atvejus, kuriuose gali būti nepastebėtų radinių, tuomet ligoninės radiologai dar kartą patikrina tokius atvejus, o patvirtinti atvejai siunčiami „ChestEye“ sprendimo vartotojo radiologams galutinei peržiūrai. Naujai įdiegta ir naudojama programinė įranga sumažina klaidų tikimybę, vertinant krūtinės ląstos rentgenogramas.

10. Ligoninės IT atnaujinimas, plėtra 2022 m.:

- VŠĮ Ukmergės ligoninėje atnaujintas kompiuterinis tinklas - chirurgijos skyriuje, akušerijos skyriuje, geriatrijos skyriuje, rentgeno skyriuje ir moterų konsultacijos skyriuje.
- Įstaigoje sėkmingai atnaujinta 10 proc. kompiuterinių darbo vietų.
- Sėkmingai perkeltas IPR registracijų sektinumas, panaudojant ESIS sistemą.
- Sukonfigūruotas IPSEC prisijungimas prie VLK tinklo. Rezultatas – įstaigos personalas (vartotojai) gali sėkmingai jungtis prie VLK, nenaudojant atskirų VPN prisijungimų.
- Keliamas kibernetinio saugumo lygis – pakeista antivirusinė apsauga į CLOUD versiją, kada išplečiamos stebėjimo galimybės ir funkcionalumas.
- Įstaigoje diegiamos naujausios AI technologijos. Viena tokių pirmųjų – sukonfigūruotas radiologinių vaizdų dirbtinio intelekto analizavimas, sumažinant kritinių klaidų atvejus ir palengvinant personalo darbą.
- diegiamos išmaniųjų technologijų medicininės paslaugos – telemedicina. Ši priemonė įdiegta priėmimo skyriuje, pasitelkiant tokius medicinos techninius įrenginius kaip „Teladoc“.
- Įstaigos skyriuose diegiamas bevielis interneto ryšys.
- Taip pat pradėta naudoti duomenų analitika (Power Bi).

## **Asmens sveikatos priežiūros veikla**

VšĮ Ukmergės ligoninėje pagal 2002-12-10 išduotą licenciją Nr. 2463 teikiamos šios paslaugos:

- Antrinės stacionarinės asmens sveikatos priežiūros paslaugos;
- Antrinės stacionarinės medicininės reabilitacijos II – judamojo – atramos aparato pažeidimų paslaugos;
- Pirminės stacionarinės asmens sveikatos priežiūros paslaugos;
- Antrinės ambulatorinės asmens sveikatos priežiūros medicinos paslaugos;
- Antrinės ambulatorinės asmens sveikatos odontologinės priežiūros (pagalbos) – odontologijos paslaugos;
- Ambulatorinės asmens sveikatos burnos priežiūros – dantų techniko praktikos;
- Ambulatorinės asmens sveikatos priežiūros medicinos paslaugos;
- Bendrosios asmens sveikatos priežiūros paslaugos.

### **VšĮ Ukmergės ligoninės veikla, iššūkiai 2022 m.**

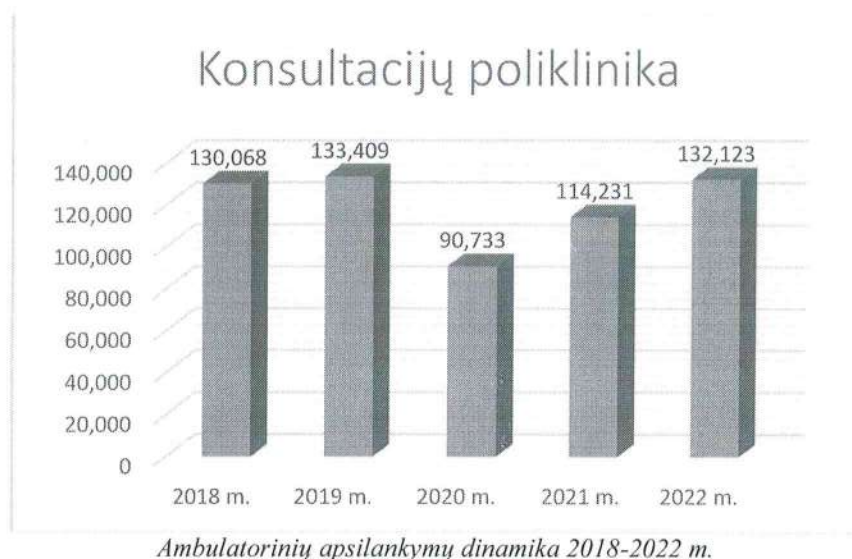
Vadovaujantis 2020-03-04 LR Sveikatos apsaugos ministro įsakymu Nr. V-281 „Dėl Sveikatos priežiūros paslaugų dėl koronaviruso (COVID-19) organizavimo tvarkos aprašo patvirtinimo“ (toliau – Įsakymas) VšĮ Vilniaus universiteto ligoninė Santaros klinikos (toliau – VUL SK) buvo viena iš paslaugų teikimą organizuojančių ASPĮ nurodytoje veikimo teritorijoje – Vilniaus apskrityse. Ukmergės ligoninė 2020 – 2022 m. tapo viena iš atraminių Vilniaus regiono ligoninių, gydančia koronavirusine liga sergančius pacientus. Ir 2022 m. iki gegužės 2d. ligoninė išliko viena iš atraminių Vilniaus regiono ligonine, gydančia koronavirusine liga sergančius pacientus.

2022 m. sausio – gegužės mėnesį nuolat turėjome 20-30 lovų COVID liga sergantiems pacientams. Tik 2022 m. gegužės 2 d. panaikinus lovas COVID sergantiems pacientams, atnaujintos visos sveikatos priežiūros paslaugos. Turėdami įgyvendinti itin aukštus infekcijų kontrolės reikalavimus, iki 2022 m. pavasario privalėjome formuoti atskiras gydytojų ir slaugytojų komandas darbui su neinfekuotais ir įtariamais užsikrėtusiais ar sergančiais koronavirusu pacientais. VšĮ Ukmergės ligoninė sveikatos priežiūros paslaugas teikė, vadovaujantis SAM įsakymu V-281, koordinuojančios įstaigos nurodymais, atsižvelgiant į epidemiologinę situaciją regione, pagal poreikį, pirmiausia siekiant užtikrinti skubią pagalbą ir COVID-19 ligos diagnostiką, gydymą, izoliaciją. Dėl ribotų žmogiškųjų išteklių, dėl personalo trūkumo, gydant COVID pacientus, laikinai buvo ribojamas terapinių, kardiologinių, neurologinių pacientų guldymas, pacientai buvo siunčiami gydytis į kitas Vilniaus regiono ligonines.

Todėl pagerėjus epidemiologinei situacijai, uždarius COVID skyrių, planinių ambulatorinių, stacionarinių asmens sveikatos priežiūros paslaugų atnaujinimas tapo pagrindiniu įstaigos tikslu.

#### Ambulatorinė veikla

VšĮ Ukmergės ligoninės ambulatorinių apsilankymų (Konsultacijų poliklinikoje registruoti apsilankymai) statistika pavaizduota diagramoje už 2018-2022 metus.



Kaip matyti iš diagramos, iki COVID- 19 ligos pandemijos pas gydytojus specialistus apsilankymų skaičius buvo 130 tūkst.- 133 tūkst. 2020 metais, pandemijos metu, apsilankymų skaičius sumažėjo apie 30 proc. Gerėjant epidemiologinei situacijai, sušvelninus reikalavimus dėl karantino, bei atnaujinus paslaugų teikimą, pacientų apsilankymų skaičius po truputį augo ir 2022 metais pasiekė ikipandeminį lygį - registruota 132 123 apsilankymai.

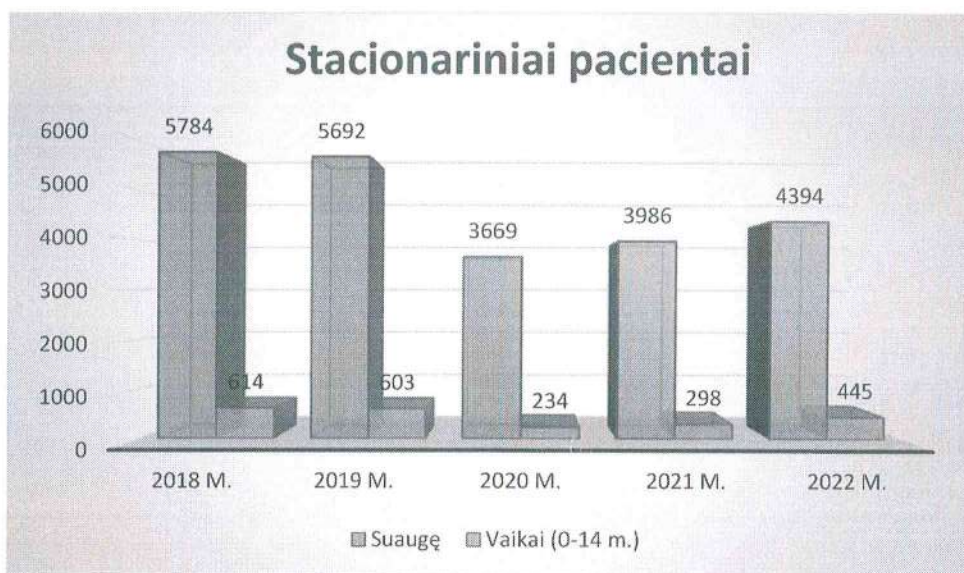
Panaši situacija yra ir dėl apsilankymų skaičiaus skubiosios pagalbos skyriuje.



Iš pateiktų diagramų matyti, kad 2022 metais pavyko atnaujinti ambulatorinių asmens sveikatos priežiūros paslaugų teikimą ir pasiekti priešpandeminį lygį.

#### Stacionaro veikla

Stacionare 2022 metais gydėsi 4394 pacientai. Tai 12 proc. daugiau negu 2021 metais. Stacionarinių pacientų skaičius 2018-2022 metais pavaizduotas diagramoje.



*Stacionarinių pacientų skaičius 2018-2022 m.*

Kaip matyti iš diagramos, prieš pandemiją stacionarizuojamų suaugusiųjų pacientų vidutinis skaičius per metus buvo apie 5738, o vaikų – 608, o 2022 metais stacionarizuojamų suaugusiųjų pacientų skaičius 4394, o vaikų – 445. Atitinkamai 23 proc. ir 26 proc. sumažėjo stacionarizuotų pacientų skaičius. Nors po pandemijos hospitalizuotų pacientų skaičius augo, dar nepavyko pasiekti priešpandeminio lygio. Tam daugiausiai įtakos turėjo sausio - gegužės mėnesių veikęs COVID skyrius, apribotas pacientų guldymas.

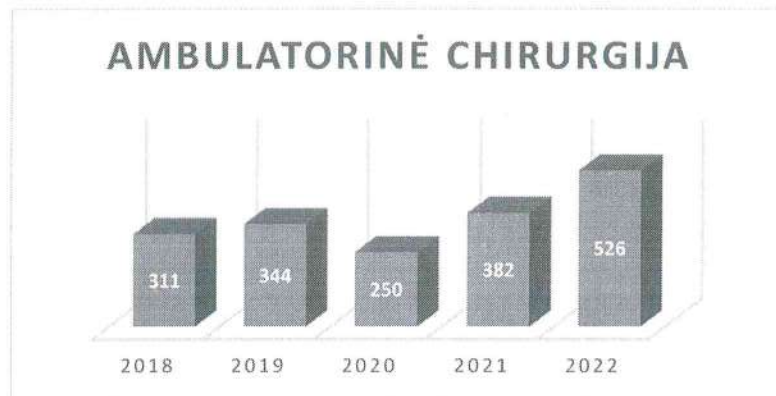
#### Dienos chirurgija



#### Dienos stacionaras



## Ambulatorinė chirurgija



## Žmogiškieji ištekliai

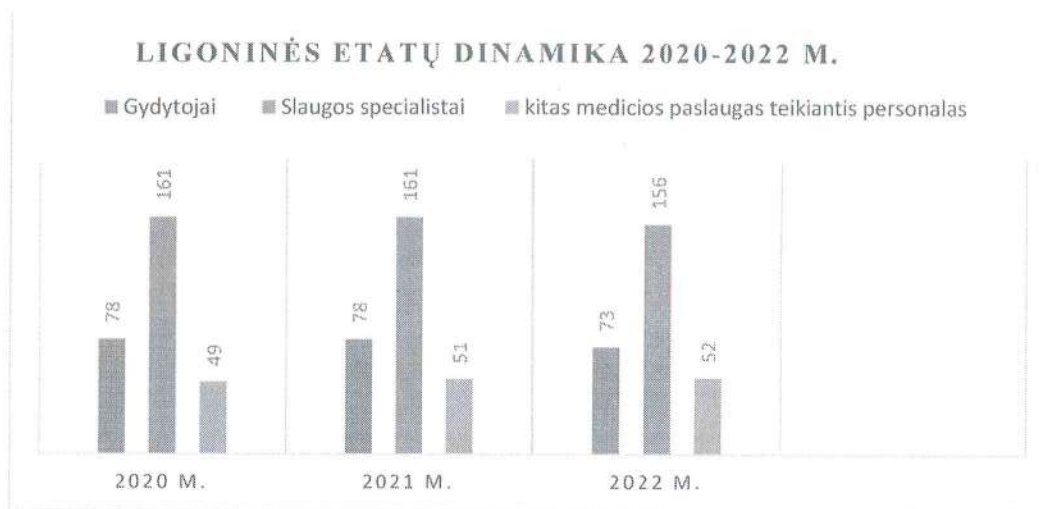
2022 m. gruodžio 31 d. ligoninėje buvo patvirtinti 408 etatai. 3 pastarųjų metų etatų dinamika pavaizduota diagramoje.



*Etatų skaičius 2020-2022 metais.*

Ligoninėje etatų skaičius kinta labai neženkliai. Skirtumas tarp 2021 ir 2022 metų atsirado dėl to, kad 2022 metų gegužės mėnesį buvo uždarytas Akušerijos skyrius ir teko nutraukti darbo sutartis su kai kuriais šio skyriaus darbuotojais.

Ligoninės etatų pasiskirstymas grupėse ir jų dinamika.



*Etatų pasiskirstymas grupėse ir jų dinamika*

Iš viso Ligoninėje 2020 metais dirbo 452 darbuotojai, 2021 metais – 455 darbuotojai, o 2022 metais – 438 darbuotojai. Darbuotojų skaičiaus pasiskirstymas pagal pareigas pavaizduotas diagramoje.



*Darbuotojų skaičiaus pasiskirstymas grupėse*

Kaip matyti iš pateiktos informacijos, ligoninėje tiek etatų, tiek fizinis darbuotojų skaičius kinta nežymiai. Didžiausias pokytis tarp 2021 - 2022 metų įvyko dėl Akušerijos skyriaus uždarymo.

Dažniausias darbo sutarties nutraukimo pagrindas – darbuotojo pareiškimu – suėjus įstatymų nustatytam senatvės pensijos amžiui arba dėl sveikatos būklės.

2022 metais Ligoninėje įvyko 3 vieši konkursai, esančioms vadovaujančioms pareigoms užimti – Radiologijos skyriaus vedėjo, Neurologijos skyriaus vedėjo, Palaikomojo gydymo ir slaugos skyriaus vedėjo.

Per 2022 m. priimta dirbti 13 naujų gydytojų specialistų ir 5 bendrosios praktikos slaugytojos. Siekiant plėsti teikiamų paslaugų spektrą, didinti dienos chirurgijos paslaugų skaičių, priimti dirbti 2 gydytojai kraujagyslių chirurgai.

Taip pat buvo įsteigta nauja pareigybė ir priimtas į ligoninę Korupcijos prevencijos pareigūnas.

Pasikeitus Lietuvos Respublikos darbo kodekso reikalavimams, ligoninėje buvo patvirtinta Smurto ir priekabiavimo politika, kurios tikslas yra užtikrinti, kad darbuotojai ar jų grupė nepatirtų priešiškų, neetiškų, žeminančių, agresyvių, užgaulių, įžeidžiančių veiksmų, kuriais kėsiamasi į darbuotojo ar darbuotojų grupės garbę ir orumą, fizinį ar psichologinį

neliečiamumą ar kuriais siekiama darbuotoją ar darbuotojų grupę įbauginti, sumenkinti ar įstumti į beginklę ir bejėgę padėtį ir saugios darbo aplinkos kūrimą visiems ligoninės darbuotojams. Taip pat buvo suorganizuoti mokymai darbuotojams tema „Priekabiavimo ir smurto darbo aplinkoje probleminiai aspektai ir darbuotojų teisės“, mokymus išklause 96 darbuotojai.

2022 metų IV ketvirtyje darbuotojams buvo išsiųsta informacija apie Korupcijos prevencijos mokymus STT e-mokymų platformoje. Džiugina tai, kad nuolat didėja darbuotojų skaičius, dalyvaujančių minėtuose mokymuose, ir pateikia tai patvirtinančius sertifikatus.

Gydytojų ir slaugytojų kaita ligoninėje išlieka nedidelė. Žmogiškųjų išteklių valdymo procesai adaptuoti pagal naujojo Lietuvos Respublikos darbo kodekso bei Lietuvos nacionalinės sveikatos sistemos (LNSS) šakos kolektyvinės sutarties reikalavimus.

Prioritetinės žmogiškųjų išteklių valdymo skyriaus veiklos sritys – asmens duomenų sauga, korupcijos prevencijos sklaida, ligoninės darbuotojų psichologinės darbo atmosferos gerinimas.

### **VšĮ Ukmergės ligoninės artimiausi tikslai ir uždaviniai**

1. Tęsti bendradarbiavimą su COVID pandemijos metu veiklą regione koordinavusia įstaiga Santaros klinikomis. Taip pat išlieka ypač svarbus bendradarbiavimas su aplinkinių rajonų (Širvintų, Anykščių, Molėtų) asmens sveikatos priežiūros įstaigomis, siekiant racionaliai išnaudoti turimą personalą, įrangą, ieškant bendrų sprendimų, naudingų tiek gyventojams, tiek gydymo įstaigoms.

2. Teikiant sveikatos priežiūros paslaugas, orientuotis į prioritetines ambulatorines, dienos stacionaro ir dienos chirurgijos paslaugas, plėsti dienos stacionaro bei dienos chirurgijos paslaugų spektrą, apimtis.

3. Gerinti slaugos paslaugų prieinamumą, plėsti slaugos, paliatyviosios pagalbos ir geriatrijos paslaugas. Uždaryto akušerijos skyriaus patalpose įrengti Slaugos skyriaus padalinį demencija sergantiems pacientams (12 lovų). Užbaigti įgyvendinti projektą - „Sveiko senėjimo paslaugų kokybės gerinimas“, įkuriant geriatrijos dienos stacionarą, įsigyjant jų reabilitacijai reikalingą įrangą.

4. E - sveikatos paslaugų plėtra, Informacinių ir ryšių technologijų, naujų programų diegimas, maksimaliai mažinant popierinių dokumentų naudojimą visuose padaliniuose, juos perkeltiant į elektroninę erdvę – administracijoje, ligoninės vaistinėje, stacionaro skyriuose, laboratorijoje. Skirti didelį dėmesį kibernetinio saugumo rizikos išvengimui.

5. Siekiant užtikrinti pacientų ir jų artimųjų poreikius bei pageidavimus, įsteigti Pacientų tarybą, kurios tikslai:

- Skatinti pagarbų, veiksmingą pacientų, jų artimųjų bei gydytojų ir kitų sveikatos priežiūros paslaugas teikiančių specialistų partnerystę, didinti bendradarbiavimą;
- Kurti į pacientą ir jo artimuosius orientuotą kultūrą bei priežiūrą ligoninėje;
- Pagerinti paslaugų kokybę, pacientų saugą ir užtikrinti teigiamas pacientų patirtis ligoninėje;
- užmegzti artimesnį ryšį tarp ligoninės ir pacientų bei jų artimųjų.

Pacientų tarybos darbo pobūdis - teikti ligoninės administracijai rekomendacinio pobūdžio siūlymus, kaip gerinti teikiamų paslaugų kokybę, viešinti pacientų siūlymus, lūkesčius.

6. Siekiant užtikrinti asmens sveikatos priežiūros paslaugų kokybę, prieinamumą ir saugumą, pagal poreikius įsigyti bei atnaujinti medicininę įrangą, diegti naujas technologijas. Šios išlaidos yra būtinos, siekiant pacientams teikti kvalifikuotas, nustatytus reikalavimus ir įstaigos galimybes atitinkančias specializuotas asmens sveikatos priežiūros paslaugas. Naujų pažangių tyrimų ir gydymo metodų taikymas neįmanomas be naujų technologijų įsigijimo, diegimo.

7. Ieškoti galimybių naujų ambulatorinių paslaugų plėtrai, apimtims didinti, siekiant sumažinti eiles, pagerinti paslaugų prieinamumą. Plėtoti ambulatorinės reabilitacijos, sveikatos gražinamojo gydymo paslaugas. Plėsti vaikų raidos sutrikimų ankstyvosios reabilitacijos paslaugas.

Naujų paslaugų plėtra įmanoma pritraukiant naujus specialistus. Todėl svarbu tęsti vykdomas programas, ruošiant trūkstamus specialistus, finansuojant gydytojų rezidentūrą. Šiuo metu ligoninė finansuoja ginekologijos ir kardiologijos rezidentūros studijas 2 būsimiems kardiologams. Aktyvus bendradarbiavimas su Ukmergės rajono savivaldybe, ruošiant programas pritraukiant jaunus specialistus (kelionės išlaidų kompensavimas atvykstantiems medikams, būsto suteikimas).

8. Baigti ligoninės chirurgijos skyriaus rekonstrukciją, jį labiau pritaikant didesniai dienos chirurgijos pacientų srautui. Įgyvendinus projektą, bus sukurtos geresnės bei patogesnės apžiūros, ištyrimo, gydymosi sąlygos pacientams ir geresnės darbo ir poilsio sąlygos personalui.

9. Skirti lėšas medicinos personalo kvalifikacijos kėlimui, siekiant sudaryti galimybę darbuotojams įgyti ir palaikyti tinkamą profesinę kvalifikaciją bei kompetenciją, tenkinančią įstaigos dabarties ir ateities poreikius.

10. Nuolat modernizuoti VšĮ Ukmergės ligoninės ūkį (šildymo sistemas, elektros energijos, vandentiekio ir kanalizacijos sistemas, ryšius), pagal galimybes jį atnaujinant, diegiant naujas technologijas, taupančias energijos suvartojimą, mažinant eksploatacines išlaidas.

11. Diegti infrastruktūrą bei priemones, gerinančias asmens sveikatos priežiūros paslaugų prieinamumą neįgaliesiems (nauji liftai, pandusai, garsiniai signalai akliesiems ir kt.). Dalyvauti programose, kurios padėtų pritraukti finansinius resursus, pritaikant infrastruktūrą specialiesiems neįgaliųjų poreikiams. Taikant kompleksines priemones, plėtoti neįgaliesiems palankią, kokybišką, prieinamą bei veiksmingą asmens sveikatos priežiūrą, palaikyti jų funkcinių savarankiškumą ir socialinį aktyvumą, sumažinant sergamumą bei socialinės atskirties riziką.

12. Aktyviai dalyvauti ir prisidėti įgyvendinant projektus ES struktūrinių fondų paramai gauti.

### **Įstaigos veiklos pristatymas ir rodikliai**

2022 m. balandžio 7 d. Ukmergės rajono savivaldybės direktoriaus įsakymu Nr.13-584 patvirtinta VšĮ Ukmergės ligoninės struktūra ir pareigybių sąrašas.

Vidutinis darbuotojų skaičius 2021 m. – 452, 2022 m. - 439.

2022 m. VšĮ Ukmergės ligoninės gydytojų vidutinis darbo užmokestis fiziniam asmeniui – 2.747,65 Eur., etatui – 3.417,6 Eur. Slaugytojų vidutinis darbo užmokestis fiziniam asmeniui – 1.660,79 Eur., etatui – 1.655,27 Eur., Kitas personalas teikiantis asmens sveikatos priežiūros

paslaugas – fiziniam asmeniui – 1.411,98 Eur, etatui – 1.281,85 Eur. administracija – 2.089,28 Eur.

Palyginus su 2021 m., gydytojų ir slaugytojų darbo užmokestis sumažėjo, skaičiuojant DU su 2021 m. ir 2022 m. gautais priedais už COVID pacientų gydymą. Vadovaujantis Lietuvos Respublikos sveikatos apsaugos ministro 2020 m. lapkričio 5 d. įsakymu Nr. V-2483 „Dėl Asmens sveikatos priežiūros įstaigų išlaidų darbo užmokesčio padidinimui dėl COVID - 19 ligos (koronaviruso infekcijos) kompensavimo PSDF lėšomis, karantino laikotarpiu medicinos darbuotojams 2021m. skirti 60 - 100 % pagrindinio darbo užmokesčio priedai už darbą su COVID - 19 pacientais. 2021m. priedams išmokėta suma 1.247.486,51 Eur, 2022m. - 358.026,09 Eur. Vertinant ir lyginant 2021 m. ir 2022 m. darbo užmokestį be COVID priedų, darbo užmokestis kito neženkiai, didėjo vidutiniškai apie 2 proc.

Nuo 2023 m. sausio 1 d., VšĮ Ukmergės ligoninės darbuotojams pagrindinis darbo užmokestis didinamas 8 proc., o darbuotojams, kurių atlyginimas nesiekia Lietuvos Respublikos Vyriausybės nustatyto 2023 metų MMA – 15 proc., atsižvelgiant į 2021 m. lapkričio 15 d. Lietuvos nacionalinės sveikatos sistemos šakos kolektyvinės sutarties Nr. S-234 priedą „Viešųjų asmens sveikatos priežiūros įstaigų specialioji dalis“, 2022 m. spalio 18 d. Susitarimą dėl 2021 m. lapkričio 15 d. Lietuvos nacionalinės sveikatos sistemos šakos kolektyvinės sutarties Nr. S-234 pakeitimo ir papildymo Nr. S-245, bei suderinus su Jungtine profesinių sąjungų atstovybe.

### **Finansinės veiklos ataskaita**

Įstaiga - pelno nesiekiantis ribotos civilinės atsakomybės viešasis juridinis asmuo, turintis ūkinį, finansinį, organizacinį ir teisinį savarankiškumą, savo antspaudą, sąskaitas banke. Pagal savo prievolės atsako tik jai nuosavybės teise priklausančiu turtu.

Lėšų šaltiniai: privalomojo ir savanoriškojo sveikatos draudimo lėšos pagal sveikatos priežiūros sutartis su Valstybine ar teritorinėmis ligonių kasomis, dalininkų skirtos lėšos, valstybės biudžetų tiksliniai finansavimai, Europos Sąjungos struktūrinių fondų ir valstybės tiksliniai asignavimai bei investicinių programų lėšos, Lietuvos ir užsienio fondų asignavimai, lėšos gautos iš fizinių ir juridinių asmenų už suteiktas mokamas paslaugas ar sutartinius darbus, lėšos gautos kaip parama, dovana, pagal testamentą, skolintos lėšos, pajamos už parduotą ar išnuomotą įstaigos turtą, kitos teisėtai įgytos lėšos. Įstaigos lėšos skiriamos įstatuose numatyta veiklai ir įsipareigojimams įgyvendinti, įstatymų nustatytiems biudžeto mokesčiams, personalo kvalifikacijai kelti, studentų ir rezidentų studijoms apmokėti, naujoms sveikatos priežiūros technologijoms įsigyti ir įdiegti, patalpų remontui, darbuotojų kultūrinėms ir socialinėms reikmėms.

Pajamos iš teritorinių ligonių kasų sudaro 98 %. Per ataskaitinį laikotarpį fiziniai asmenys už medicininės paslaugas sumokėjo -123.717 Eur. Pagrindinės veiklos pajamos 2022 m. padidėjo 1.055.877,32 Eur. t. y. 8,77 %. Darbo užmokesčio sąnaudos nuo pagrindinės veiklos sąnaudų sudarė 75 %, nuo pagrindinės veiklos pajamų 77%. Einamųjų metų perviršis 886.308,35 Eur. 2021 m. veiklos nuostolis – 888.251,35 Eur.

Vykdamy projektus, 2022m. gautos lėšos :

1. Ukmergės rajono savivaldybės administracija finansavo 170.260 Eur, tame skaičiuje:

- Kelionės išlaidų - 35.560 Eur.
- Rezidentų mokslams – 15.200 Eur.
- Chirurginio sk. renovavimo programa – 110.425 Eur.

- Neįgaliųjų ir pensinio amžiaus dantų protezavimo rėmimo programa– 9.075 Eur.
2. Priėmimo skyriaus atnaujinimui gauta investicijų programos lėšų 304 tūkst., iš jų įsigyta:

- mobilus rentgeno aparatas,
- ultragarsinis diagnostinis aparatas,
- defibriliatorius,
- įrengti gulimas ir keleivinis liftai

3. Vykdamas projektus gauta 291.221 Eur., tame skaičiuje:

- Geriatrijos dienos stacionaro įrengimo projektas- gauta ir panaudota 144.288 Eur.
- Projektas - Tuberkuliozės profilaktikos, efektyvios diagnostikos ir gydymo organizavimo bei veiklos efektyvumo gerinimas - 146.933 Eur.

Detalizuojame pagrindinės veiklos sąnaudų reikšmingus pokyčius (lyginant 2021 ir 2022m.):

- komunalinių paslaugų ir ryšių sąnaudos išaugo 27,8 %,
- nusidėvėjimo ir amortizacijos 15,7%,
- kvalifikacijos kėlimo sąnaudos (t.sk. specialistų rengimo išlaidos) 53 %,.
- maitinimo paslaugos 6%,
- skalbimo paslaugos 42%,
- medicinos įrangos remontas ir priežiūra 41%.

2022 m. pabaigai su darbuotojais ar atleistasiais iš darbo asmenimis nagrinėtinų bylų teisme nėra.

Metų pabaigoje Ligoninė neturėjo teismo sprendimų dėl įsipareigojimų nevykdymo. Išmokų įstaigos kolegialiems valdymo organams bei su dalininku susijusiais asmenimis nebuvo.

### **Problemų ir iššūkių**

1. **Žmogiškųjų išteklių trūkumas** – stebimas nuolatinis gydytojų ir slaugytojų trūkumas, jų sudėtis pagal amžių byloja apie senėjimo tendenciją. Nors yra skiriamos papildomos lėšos gydytojų specialistų pritraukimui – rezidentūros finansavimas, kelionės išlaidos, tačiau vien šių priemonių nepakanka.
2. **Nauja sutartis su VLK 2023 metams** - nežinant būsimo finansavimo, sunku prognozuoti įstaigos veiklą. Dėl kasmet augančio MMA didėja ir darbo užmokesčio sąnaudos bei finansiniai įsipareigojimai darbuotojams, todėl nuolatiniu iššūkiu tampa siekis užtikrinti pastovų sveikatos sektoriaus darbuotojų algų didėjimą.

3. **Sveikatos sistemos finansavimas.** Ženkliai išaugusios išlaidos komunalinėms paslaugoms – šildymui, elektrai, medikamentams, infekuotų medicininių atliekų tvarkymui, dezinfekcinėms ir kitoms medicininėms priemonėms, medicininės įrangos priežiūrai, maitinimui. Taip pat įstaiga privalo skirti daug lėšų, plečiant ir palaikant jau veikiančias e-sveikatos sistemas, toliau diegiant sistemų atnaujinimus, reikalingus saugiojo valstybinio duomenų tinklo įrengimui, duomenų perkėlimui iš vidinių ligoninės į valstybinius duomenų centrus ir kt. bei dėl nuolat augančių perkamų prekių ir paslaugų kainų, stinga lėšų ir yra ribotos galimybės atnaujinti nusidėvėtiną įrangą ar pašalinti jos gedimus.

Siekiant ilgalaikių tikslų, tokių kaip Įstaigos pridėtinės vertės didinimas, įgyvendinant pagrindinę įstaigos misiją – teikti pacientams saugias, mokslu pagrįstas, kokybiškas, atitinkančias pacientų poreikius ir lūkesčius asmens sveikatos priežiūros paslaugas, naudojantis turimais ištekliais, atsižvelgiant į steigėjų reikalavimus, 2023 metais numatoma išlaikyti regioninio lygio ligoninei privalomą sveikatos priežiūros paslaugų lygį ir ją atitinkančią struktūrą, regiono gyventojams teikti antrinio lygio asmens sveikatos priežiūros paslaugas.

VšĮ Ukmergės ligoninės  
Direktorius



Rimvydas Civilka