

PRITARTA

Ukmergės rajono savivaldybės
tarybos 2024 m. _____ d.
sprendimu Nr.

VIEŠOSIOS ĮSTAIGOS UKMERGĖS LIGONINĖS 2023 METŲ VEIKLOS ATASKAITA

2024 m. vasario mėn. 27 d.
Ukmergė

I skyrius

Bendrosios nuostatos

Viešoji įstaiga Ukmergės ligoninė (toliau – įstaiga) yra Lietuvos nacionalinės sveikatos sistemos viešoji sveikatos priežiūros įstaiga, teikianti jos įstatuose numatytas asmens sveikatos priežiūros paslaugas pagal įstaigai suteiktą licenciją. Įstaigos teisinė forma – viešoji įstaiga.

Įstaiga savo veikloje vadovaujasi Lietuvos Respublikos Konstitucija, Civiliniu kodeksu, Sveikatos sistemos, Sveikatos priežiūros įstaigų, Viešųjų įstaigų ir kitais įstatymais bei teisės aktais, šiais įstatais, kitais teisės aktais.

Įstaiga yra pelno nesiekiantis ribotos civilinės atsakomybės viešasis juridinis asmuo, kurio tikslas – tenkinti viešuosius interesus, vykdant sveikatos priežiūros veiklą, ir turintis ūkinį, finansinį, organizacinį ir teisinį savarankiškumą, savo antspaudą, ženklą, sąskaitas bankuose.

Įstaigos dalininkai yra valstybė, kurios teises ir pareigas įgyvendina Lietuvos Respublikos sveikatos apsaugos ministerija (toliau – Sveikatos apsaugos ministerija) ir Ukmergės rajono savivaldybė, kurios teises ir pareigas įgyvendina Ukmergės rajono savivaldybės taryba (toliau – dalininkai).

Įstaiga pagal savo prievolos atsako tik jai nuosavybės teise priklausančiu turtu. Įstaiga neatsako pagal dalininkų prievolos, o dalininkai neatsako pagal įstaigos prievolos, išskyrus įstatymuose numatytus atvejus.

Įstaigos finansiniai metai sutampa su kalendoriniais metais. Įstaigos veiklos laikotarpis neribotas.

Įstaigos buveinė – Vytauto g. 105, LT-20184 Ukmergė, Lietuvos Respublika.

Įstaigai vadovas – ligoninės direktorius Rimvydas Civilka.

2023 m. rugpjūčio 17 d. įvyko konkursas VšĮ Ukmergės ligoninės direktoriaus pareigoms eiti. Konkursas buvo vykdomas vadovaujantis „Konkurso viešosios įstaigos Ukmergės ligoninės direktoriaus pareigoms eiti organizavimo nuostatais“, patvirtintais viešosios įstaigos Ukmergės ligoninės visuotinio dalininkų susirinkimo 2023 m. birželio 16 d. posėdžio protokolu Nr. 22-48. Konkurse dalyvavo 5 pretendentai. Po antrojo konkurso etapo rugpjūčio 30 d. laimėtoju buvo patvirtintas R. Civilka. 2023 spalio 3 d. buvo pasirašyta nauja darbo sutartis su perrinktu įstaigos vadovu 5-erių metų kadencijai.

II skyrius

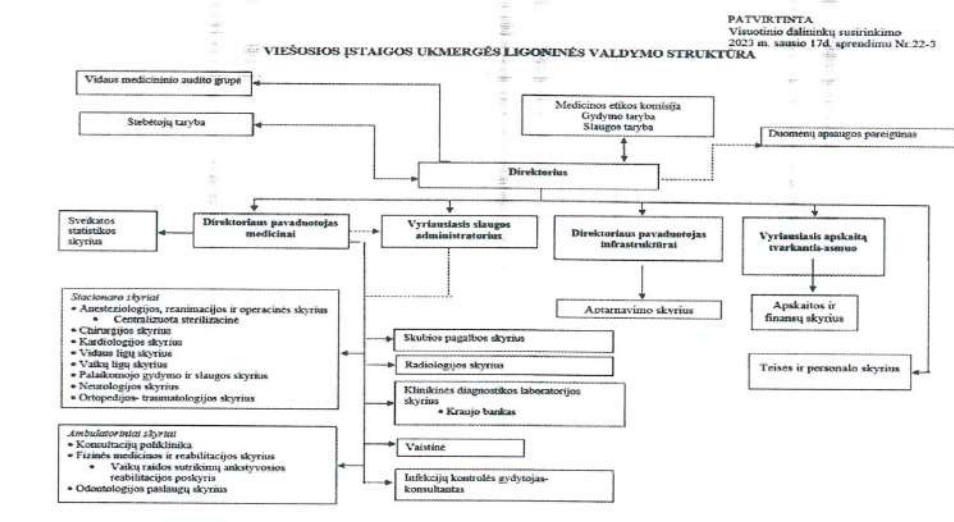
Įstaigos organizacinė veikla

Pagrindinis įstaigos veiklos tikslas – gerinti Lietuvos gyventojų sveikatą, mažinti gyventojų sergamumą, kokybiškai teikti asmens sveikatos priežiūros paslaugas.

VšĮ Ukmergės ligoninės veikla vykdoma vadovaujantis Lietuvos Respublikos sveikatos priežiūros įstaigų įstatymu, Lietuvos Respublikos sveikatos apsaugos ministro (toliau – SAM), Valstybinės ligonių kasos direktoriaus įsakymais ir kitais teisinais aktais, reglamentuojančiais sveikatos priežiūros įstaigų ir jų vadovų veiklos principus. Vadovavimas pagrįstas VšĮ Ukmergės ligoninės įstatais, Lietuvos Respublikos sveikatos apsaugos ministerijos, VšĮ Ukmergės ligoninės stebėtojų tarybos sprendimais.

Direktorius yra vienasmenis įstaigos valdymo organas. Ligoninės vadovas atsakingas už teikiamų asmens sveikatos priežiūros paslaugų kokybę ir prieinamumą, įstaigos apskaitos politikos tvirtinimą ir racionalų įstaigos finansinių resursų naudojimą, tinkamą administracijos valdymo organizavimą. Kolegialiai su Stebėtojų, Gydyimo, Slaugos tarybomis bei Jungtinės profesinės sąjungos atstovais priimami sprendimai dėl įstaigos misijos įgyvendinimo. Vadovas periodiškai atsiskaito steigėjams – Ukmergės rajono savivaldybės tarybai, Lietuvos Respublikos sveikatos apsaugos ministerijai, pateikdamas vadovo veiklos ataskaitą ir finansinių ataskaitų rinkinį.

Įstaigos valdymas buvo vykdomas vadovaujantis 2023 m. sausio 17 d. Visuotinio dalininkų susirinkimo sprendimu Nr. 22-3 patvirtinta organizacine valdymo struktūra.



Ukmergės rajono savivaldybės taryba 2023 m. lapkričio 23 d. sprendimu leido funkcinio bendradarbiavimo būdu kurti sveikatos centrą. Gruodžio 12 dieną Ukmergės rajono savivaldybėje pasirašyta bendradarbiavimo sutartis tarp naujai steigiamo Ukmergės sveikatos centro (SC) veikloje dalyvausiančių penkių sveikatos priežiūros ir gydymo įstaigų.

Į Ukmergės SC jungiasi viešosios įstaigos (VšĮ) Ukmergės pirminės sveikatos priežiūros centras (PSPC) ir Ukmergės ligoninė, Ukmergės rajono savivaldybės visuomenės sveikatos biuras (VSB) ir uždarnosios akcinės bendrovės (UAB) „Vilkmergės klinika“ ir „UMTC“.

Istaigos bendradarbiaus stiprinant ir gerinant vietos gyventojams teikiamų sveikatos priežiūros paslaugų prieinamumą ir kokybę bei supaprastinant paciento kelią sveikatos sistemoje.

III skyrius

VšĮ Ukmergės ligoninės veikla 2023 m.

VšĮ Ukmergės ligoninėje pagal 2002-12-10 išduotą licenciją Nr. 2463 teikiamos šios paslaugos:

- Antrinės stacionarinės asmens sveikatos priežiūros paslaugos;
- Antrinės stacionarinės medicininės rehabilitacijos II – judamojo – atramos aparato pažeidimų paslaugos;
- Pirminės stacionarinės asmens sveikatos priežiūros paslaugos;
- Antrinės ambulatorinės asmens sveikatos priežiūros medicinos paslaugos;
- Antrinės ambulatorinės asmens sveikatos odontologinės priežiūros (pagalbos) – odontologijos paslaugos;
- Ambulatorinės asmens sveikatos burnos priežiūros – dantų techniko praktikos;
- Ambulatorinės asmens sveikatos priežiūros medicinos paslaugos;
- Bendrosios asmens sveikatos priežiūros paslaugos.

Teikiant sveikatos priežiūros paslaugas, 2023m. ligoninė didelį dėmesį skyrė prioritetinėms ambulatorinėms, dienos stacionaro ir dienos chirurgijos paslaugoms, plėtė dienos stacionaro bei dienos chirurgijos paslaugų spektrą, apimtis.

2023m. įdarbinus naujus specialistus- kraujagyslių chirurgus, oftalmologą, ligoninėje pradėtos naujos dienos chirurgijos operacijos: lazerinės kojų venų ir hemorojaus operacijos, akių vokų korekcijos operacijos. 2023m. atlikta 564 lazerinės venų operacijos, 153 akių vokų plastikos operacijos, 26 lazerinės hemorojaus operacijos.

2023 m. pradėta teikti daugiau dienos stacionaro paslaugų (dienos stacionaro IV, V, IX ir XII grupių). 2023 m. uždarius psichiatrijos stacionarą, ženkliai padaugėjo teikiamų psichiatrijos dienos stacionaro paslaugų (2023 m. 899 atvejais daugiau nei 2022 m.).

Nuolat auga dienos stacionaro vaikų raidos sutrikimų ankstyvosios rehabilitacijos paslaugų poreikis. Nors kai kurių ambulatorinių paslaugų – žarnyno tyrimų (fibrokolonoskopijų) skaičius išaugo ženkliai (2022 m. atlikta - 537, 2023m. atlikta – 800 kolonoskopijų) ir toliau poreikis šioms paslaugoms išlieka didžiulis. Auga radiologinių tyrimų skaičius (vien kompiuterinės tomografijos tyrimų 2022 m. atlikta 5320, 2023 m. – 5544 tyrimai). Minėtas paslaugas gauna ne tik Ukmergės gyventojai, nuolat didėja pacientų, atvykstančių iš kitų rajonų, skaičius.

Ukmergės ligoninės 2023 m. sutartis su VLK su papildymais 12 257 305 Eur. Ligoninė intensyviai dirbdama, teikdama daug prioritetinių paslaugų ne tik įvykdė sutartį, tačiau ją viršijo ir suteikė paslaugų už 13 325 173 Eur. (viršsutartinių paslaugų atlikta už 1 067 868 Eur).

Iš žemiau pateiktų diagramų matyti, kad 2023 metais ženkliai augo ambulatorinių asmens sveikatos priežiūros paslaugų teikimas – dienos chirurgijos, dienos stacionaro, ambulatorinės chirurgijos.

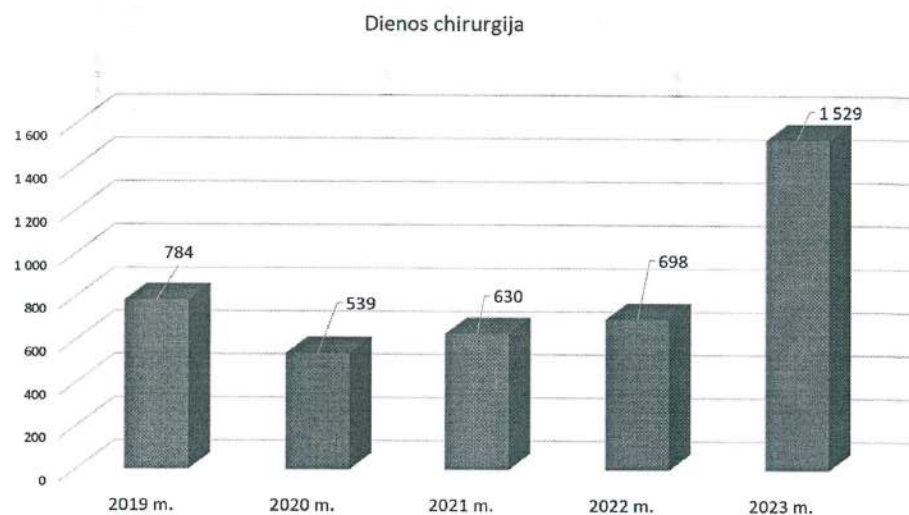
Ambulatorinė veikla

VšĮ Ukmergės ligoninės ambulatorinių apsilankymų (Konsultacijų poliklinikoje registruoti apsilankymai) statistika pavaizduota diagramoje už 2019-2023 metus.



Ambulatorinių apsilankymų dinamika 2019-2023 m.

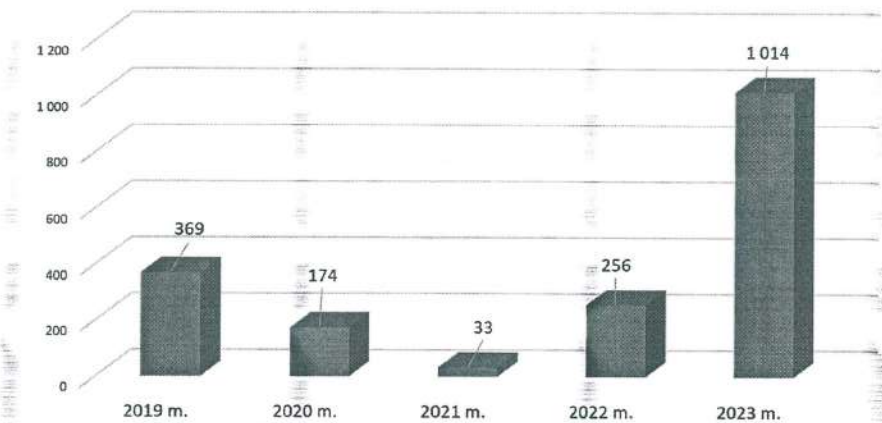
Kaip matyti iš diagramos, iki COVID-19 ligos pandemijos, 2019 m. pas gydytojus specialistus apsilankymų skaičius buvo 133 tūkst. 2020 metais, pandemijos metu, apsilankymų skaičius sumažėjo apie 30 proc. Atnaujinus paslaugų teikimą, pacientų apsilankymų skaičius nuolat augo ir 2023 metais ne tik pasiekė ikipandeminį lygį, bet ir viršijo - registruota 136 564 apsilankymai. Daugiausia tam įtakos turėjo naujų specialistų (kraujagyslių chirurgo, oftalmologo, neurologo, radiologo, reabilitologo) įdarbinimas konsultacinėje poliklinikoje, didėjantis pacientų, atvykstančių iš kitų rajonų, skaičius.



Diagramoje matyti ženklus dienos chirurgijos paslaugų augimas, daugiausiai susijęs su pradėtomis teikti naujomis dienos chirurgijos paslaugomis – lazerinėmis venų, hemorojaus, akių vokų plastikos operacijomis. Taip pat chirurgų, traumatologų, ginekologų įsisavinamomis naujomis technologijomis, kas leidžia vis daugiau operacijų atlikti mažai

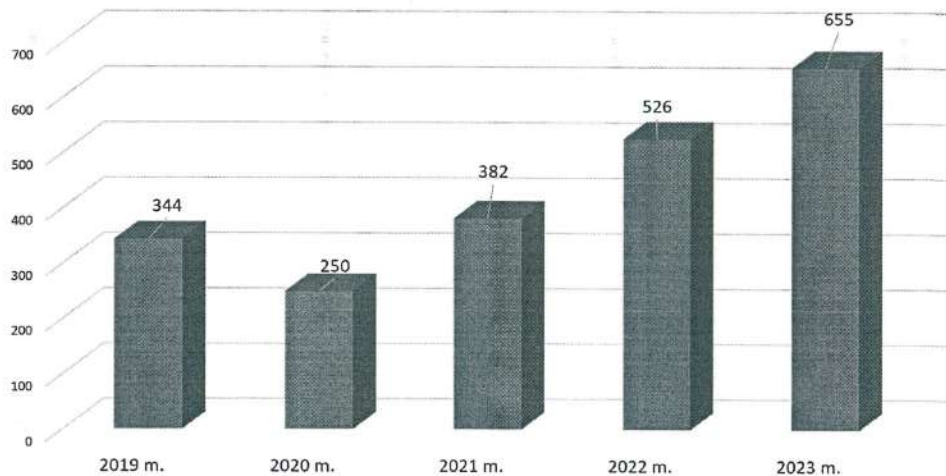
invaziniu chirurgijos būdu. Naujos operacijos, kvalifikuoti specialistai pritraukia pacientų iš kitų rajonų.

Dienos stacionaras



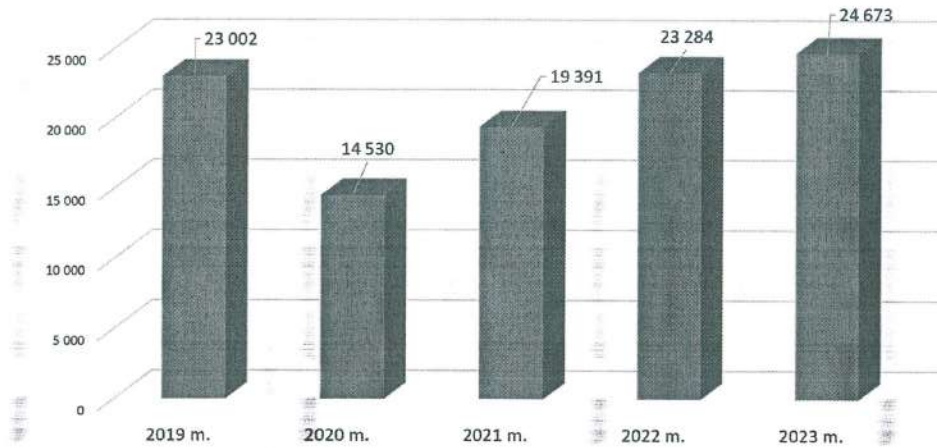
Daugėja pacientų, kuriems teikiamos dienos stacionaro paslaugos. 2023 m. išplėstas dienos stacionaro paslaugų spektras (dienos stacionaro IV, V, IX ir XII grupės). Uždarius psichiatrijos stacionarą, išaugo dienos psichiatrijos stacionare gydomų pacientų skaičius.

Ambulatorinė chirurgija



Daugėja atvykstančių pacientų iš aplinkinių rajonų. Tam įtakos turi mažėjantis teikiamų paslaugų skaičius, specialistų trūkumas gretimosiose savivaldybėse (Širvintų, Anykščių).

Priėmimo - skubios pagalbos skyrius

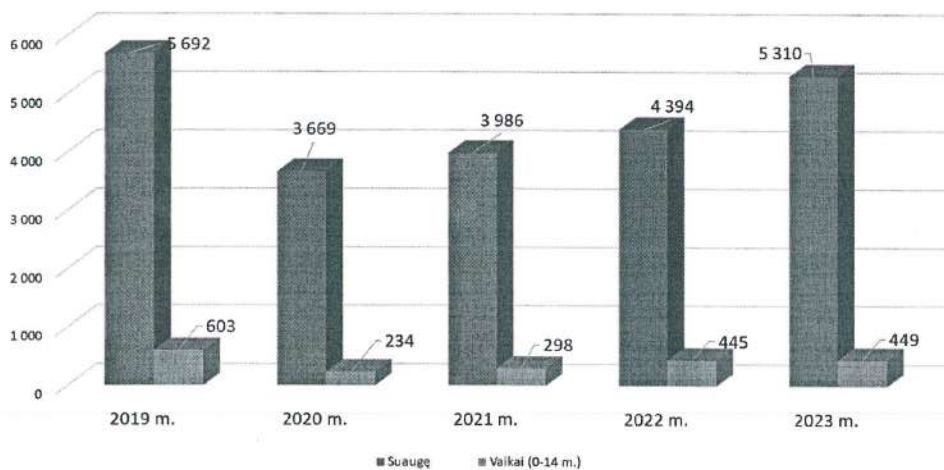


Apsilankymai skubios pagalbos skyriuje 2019-2023 m.

Apsilankymų skaičius skubios pagalbos skyriuje auga. Išliekant didelėms eilėms pas šeimos gydytojus, daugėja pacientų, besikreipiančių į skubios pagalbos skyrių. Taip pat tam įtakos turi mažėjantis teikiamų paslaugų skaičius bei specialistų trūkumas aplinkiniuose rajonuose (pvz. Širvintų ligoninėje neliko budinčio chirurgo, traumatologo).

Stacionaro veikla

Stacionariniai pacientai



Stacionarinių pacientų skaičius 2019-2023 m.

Kaip matyti iš diagramos, prieš pandemiją stacionarizuojamų suaugusiųjų pacientų skaičius per metus buvo 5692, o 2023 metais stacionarizuojamų suaugusiųjų pacientų skaičius 5310. Nors po pandemijos hospitalizuotų pacientų skaičius augo, dar nepasiekė priešpandeminio lygio. Tam įtakos turi ir ženkliai didėjantis dienos chirurgijos bei dienos stacionaro paslaugų skaičius.

IV skyrius

Pagrindiniai 2023 m. vykdyti ir įgyvendinti projektai

1. 2023 m. pabaigoje baigtas chirurginio skyriaus renovacijos projektas „VŠĮ Ukmergės ligoninės Chirurgijos skyriaus patalpų remonto programa“.

Kartu su Ukmergės rajono savivaldybe projektas pradėtas įgyvendinti 2022 m. lapkričio mėnesį. Projekto vertė – 363.387 Eur.

Programos tikslas: gerinti teikiamų paslaugų prieinamumą, saugumą ir kokybę, pagerinti gydymosi sąlygas pacientams bei užtikrinti personalo saugias darbo sąlygas. Renovavus chirurgijos skyrių (plotas 636m²), skyriuje įrengta rekuperacinė vėdinimo sistema, palatų iškvietimo sistema, nauja priešgaisrinė sistema, LED apšvietimas. Skyriuje įrengta 10 palatų su sanitariniais mazgais, naujas procedūrinis kabinetas, tvarstomasis, gydytojų ir slaugytojų kabinetai, rūbinės, poilsio kambariai.

Modernizuotas ligoninės chirurgijos skyrius pritaikytas didėjančiam dienos chirurgijos pacientų srautui.

Naujas chirurgijos skyrius pradės veikti 2024m.kovo mėn.

2. Baigtas projektas „Geriatrijos dienos stacionaro ir konsultacinio kabineto įkūrimas,,.

Atsižvelgiant į Statistikos departamento naujausius demografijos rodiklių duomenis, Ukmergėje, kaip ir visoje Lietuvoje, vienas didžiausių iššūkių yra greitai senstanti visuomenė. Sveiko senėjimo užtikrinimo Lietuvoje 2014–2023 m. veiksmų plane, patvirtintame Lietuvos Respublikos sveikatos apsaugos ministro 2014 m. liepos 16 d. įsakymu Nr. V-825 (toliau – Veiksmų planas), numatyta siekti gerinti vyresnio amžiaus žmonių gyvenimo kokybę, skiriant daugiau dėmesio sveikatos paslaugų prieinamumui, kokybei, ankstyvai diagnostikai, ligų profilaktikai ir sveikatos apsaugos paslaugų plėtrai.

2023 m. įsigijus projekte numatytą įrangą, pilnai užbaigtas 2021 m. rugsėjo 1 d. pradėtas projektas pagal Sveikatos apsaugos ministro įsakymą: NR. 08.1.3-CPVA-V-601 „Sveiko senėjimo paslaugų kokybės gerinimas“. Senose patalpose įrengtas šiuolaikinius standartus atitinkantis 8 vietų geriatrijos dienos stacionaras, o ligoninės Konsultacijų poliklinikoje – geriatrijos konsultacinis kabinetas. Specializuotame geriatrijos skyriuje bus visa reikalinga infrastruktūra dienos stacionaro ir ambulatorinėms paslaugoms teikti vyresnio amžiaus žmonėms. Čia bus teikiama kompleksinė pagalba – medicininė, psichologinė ir socialinė priežiūra, atliekamas visapusiškas paciento ištirimas, diagnozuojami ir gydomi specifiniai geriatriniai sindromai bei lėtinių ligų paūmėjimai, stengiamasi pagerinti pacientų funkcinę būklę, gyvenimo kokybę, teikiamos rekomendacijos dėl tolimesnio gydymo.

Iš Europos Sąjungos struktūrinių fondų šiam projektui skirta daugiau nei 281 tūkst. Eur. Artimiausiu metu, gavus finansavimą iš VLK naujoms paslaugoms teikti, skyrius pradės veikti, teikti labai reikalingas paslaugas Ukmergės gyventojams.

3. Saulės elektrinės parko (SEP) projektas.

Ukmergės ligoninė dalyvauja Ukmergės r. savivaldybės administracijos įgyvendinamame projekte „Atsinaujinančių energijos išteklių (saulės, vėjo) panaudojimas valstybės, savivaldybių, tradicinių religinių bendruomenių, religinių bendrijų ar centrų elektros energijos poreikiams“. 2023 m. baigti 3,6MW galios saulės elektrinių parko įrengimo darbai. Ukmergės ligoninei skirta 490 000 kW galios saulės elektrinės dalis.

2024 m. pradėsianti veikti saulės elektrinė generuos nuo 1/2 iki 2/3 ligonei reikalingos elektros energijos. Tai padės sumažinti ligoninės išlaidas elektros energijai, taip pat net iki 2/3 suvartojamos elektros ligoninėje bus iš atsinaujinančių šaltinių - „žalioji“ elektros energija.

4. Siekiant sukurti geresnes, patogesnes darbo sąlygas darbuotojams 2023 m. įrengtos 4 persirengimo patalpos (rūbinės) darbuotojų persirengimui – viso 114-ai darbuotojų. Anksčiau darbuotojai persirenginėdavo tam nepritaikytose patalpose skirtinguose skyriuose, skirtinguose ligoninės aukštuose. Darbuotojų persirengimo patalpų remontas – 20.037 Eur.

5. 2023 m. įgyvendintas projektas „Elektros energijos VŠĮ Ukmergės ligoninei tiekimo, pagal II patikimumo kategoriją užtikrinimo programa“.

Ligoninės elektros pastotėje yra sumontuoti du 400 kVA galios transformatoriai, kurie elektros srovę gauna iš dviejų skirtingų aukštos įtampos (10kV) linijų. Pastotės elektros skirstykloje yra sumontuota seno tipo automatinio rezervo įjungimo sistema (ARĮ), kuri susidėvėjusi ir automatinio būdu neveikia. 2021m. rugpjūčio 14 d. esamoje ARĮ įvyko trumpas elektros jungimas, dėl ko kilo gaisras, kuris buvo greitai likviduotas ligoninės darbuotojų pastangomis. Eksploatuoti pastotės elektros skirstyklą su susidėvėjusia (neveikiančia) ARĮ sistema yra nesaugu. Dingus elektrai vienoje iš aukštos įtampos linijų, puse ligoninės lieka be elektros, kol rankinių būdų nėra perjungiamas ARĮ. Automatinio režimu neveikiantis ARĮ neužtikrina II kategorijos patikimumo reikalavimų. Ligoninėje sutrinka medicininės įrangos veikimas ir ligoninės veikla, nebegalima tiekti gydymo paslaugų, padidėja rizika pacientų sveikatai, nes ligoninėje esantis avarinis dyzelinis generatorius užtikrina nepertraukiamą elektros tiekimą tik operacinėms ir reanimacijos skyriui.

Įgyvendinus projektą, ligoninės elektros pastotėje įrengta Automatinio Rezervo Įjungimo sistema (ARĮ). Elektros skirstyklos ARĮ įrengimas užtikrina nepertraukiamą ligoninės darbą dingus elektros energijai vienoje iš aukštos įtampos linijų. Automatinio Rezervo Įjungimo sistemos įrengimas užtikrina II elektros tiekimo patikimumo kategorijos reikalavimus ir esant ekstremalioms situacijoms (dingus elektrai vienoje iš aukštos įtampos linijų), užtikrintų nepertraukiamą elektros tiekimą ligoninei.

Projekto vertė -52.302,75 Eur.

6. Siekiant gerinti sveikatos paslaugų prieinamumą, pritraukti jaunos specialistus, Ukmergės ligoninė kartu su Ukmergės rajono savivaldybe, įgyvendina tęstinę programą „VŠĮ Ukmergės ligoninės gydytojų rezidentūros rėmimo programa“.

2023 m. ligoninė finansavo studijas 3 gydytojams rezidentams - ginekologijos rezidentūros studijas ir kardiologijos rezidentūros studijas 2 būsimiems kardiologams, kurių labai trūksta tiek Kardiologijos skyriuje, tiek Konsultacinėje poliklinikoje.

Bendradarbiaujant su Ukmergės rajono savivaldybe, paruošta ir vykdoma VŠĮ Ukmergės ligoninės medicinos darbuotojų kelionės išlaidų kompensavimo programa“.

V skyrius

Ligoninės IT atnaujinimas ir plėtra 2023 m.

1. Skiriamas didelis dėmesys kibernetinio saugumui. Nuolatinis tinklo ir informacinių sistemų saugumo direktyvos elementų peržiūrėjimas, patikrinimas (IS saugumo politikos techninių priemonių, veiklos tęstinumo, kibernetinio saugumo taikomų priemonių, šifravimo metodų peržiūra, prieigos kontrolių patikrinimas, ugniasienės saugumo konfigūraciniai patikrinimai, duomenų kopijų patikrinimai ir atlikimai, debesų kompiuterijos pasirengimo darbai)
2. Azure, debesų kompiuterijos, sprendimo diegimas įstaigoje. Įgyvendintas pirmasis konfigūracinis etapas.
3. VšĮ Ukmergės ligoninės chirurgijos skyriuje atnaujintas kompiuterinis tinklas, sukonfigūruotas chirurginio skyriaus WiFi tinklas
4. Atnaujinta chirurginio skyriaus kompiuterinė įranga
5. Atnaujinta 20 kompiuterinių darbo vietų konsultacinėje poliklinikoje (įrangos keitimas)
6. Atnaujinti biocheminiai analizatoriai, integruoti į įstaigos tinklą
7. Sukonfigūruotos elektromobilių stotelės

VI skyrius

Finansinės veiklos ataskaita

Įstaiga - pelno nesiekiantis ribotos civilinės atsakomybės viešasis juridinis asmuo, turintis ūkinį, finansinį, organizacinį ir teisinį savarankiškumą, savo antspaudą, sąskaitas banke. Pagal savo prievolės atsako tik jai nuosavybės teise priklausančiu turtu.

Lėšų šaltiniai: privalomojo ir savanoriškojo sveikatos draudimo lėšos pagal sveikatos priežiūros sutartis su Valstybine ar teritorinėmis ligonių kasomis, dalininkų skirtos lėšos, valstybės biudžetų tiksliniai finansavimai, Europos Sąjungos struktūrinių fondų ir valstybės tiksliniai asignavimai bei investicinių programų lėšos, Lietuvos ir užsienio fondų asignavimai, lėšos gautos iš fizinių ir juridinių asmenų už suteiktas mokamas paslaugas ar sutartinius darbus, lėšos gautos kaip parama, dovana, pagal testamentą, skolintos lėšos, pajamos už parduotą ar išnuomotą įstaigos turtą, kitos teisėtai įgytos lėšos. Įstaigos lėšos skiriamos įstatuose numatyta veiklai ir įsipareigojimams įgyvendinti, įstatymų nustatytiems biudžeto mokesčiams, personalo kvalifikacijai kelti, studentų ir rezidentų studijoms apmokėti, naujoms sveikatos priežiūros technologijoms įsigyti ir įdiegti, patalpų remontui, darbuotojų kultūrinėms ir socialinėms reikmėms.

Pajamos iš teritorinių ligonių kasų sudaro 98 %. Iš kitų fizinių ir juridinių asmenų per ataskaitinį laikotarpį gauta -275.383,28 Eur.(fiziniai asmenys už medicininės paslaugas sumokėjo -174.906,17 Eur.,o pajamos ne iš medicininės veiklos sudarė 42.474.77 Eur.)

Einamųjų metų perviršis 873.955,33 Eur.

Pagrindinės veiklos pajamos, gautos vykdant įstatuose nustatytą veiklą ir funkcijas, kurių vykdymui Ligoninė įsteigta, didėjo 20%. Darbo užmokesčio sąnaudos didėjo 17 % ir nuo pagrindinės veiklos sąnaudų sudarė 76 %, nuo pagrindinės veiklos pajamų 75%.

Vykdam projektus, 2023m. gautos lėšos:

1. Ukmergės rajono savivaldybės administracija finansavo 425.415,28 Eur, tame skaičiuje:
 - Medicinos darbuotojų skatinimo ir pritraukimo dirbti programa - kelionės išlaidų kompensavimas – 56.650,07 Eur.
 - Medicinos darbuotojų skatinimo ir pritraukimo dirbti programa - rezidentūros studijų apmokėjimas – 17.498 Eur.
 - Chirurginio sk. renovavimo programa – 130.000 Eur.
 - Neįgaliųjų ir pensinio amžiaus dantų protezavimo rėmimo programa– 12.500 Eur.
 - Atsinaujinančių energijos išteklių (saulės) panaudojimas – Ukmergės savivaldybės inicijuoto projekto Saulės elektrinės parko (SEP) įrengimo darbai finansavimas – 176.767,21 Eur
 - Vaikų raidos sutrikimų ankstyvosios reabilitacijos paslaugų kokybės gerinimo programa – 2.000 Eur
 - Elektros energijos tiekimo užtikrinimo, automatinio rezervų įjungimo projekto rengimas, įrengimų montavimas – 30.000 Eur
2. Vykdam projektus gauta 70.277,21 Eur:
 - „Geriatrijos dienos stacionaro ir konsultacinio kabineto įrengimas,, gauta 70.277,21 Eur.

Detalizuojame pagrindinės veiklos sąnaudų reikšmingus pokyčius, lyginant 2022 ir 2023 metus:

Detalizuojame pagrindinės veiklos sąnaudų reikšmingus pokyčius	2022 m.	2023 m.	Pokytis %
Maitinimo paslaugos	236522,64	306878,39	<30
Laboratoriniai tyrimai; Kitos medicininės paslaugos	64.211,57	92.222,82	<44
Skalbimo paslaugos	57.856,11	118.491,20	<105
Draudimo paslaugos	30.337,63	35.637,62	<17
Kompiuterinės technikos, programų priežiūra ir remontas	52.140,54	71.487,67	<37
Kitos (mokesčiai, rinkliavos)	310.846,26	507.904,72	<63

2023 m. pabaigoje su darbuotojais ar atleistaisiais iš darbo asmenimis nagrinėtinų bylų teisme nėra.

Metų pabaigoje Ligoninė neturėjo teismo sprendimų dėl įsipareigojimų nevykdymo.

Išmokų įstaigos kolegialiems valdymo organams bei su dalininku susijusiais asmenimis nebuvo.

VII skyrius

Įstaigos veiklos pristatymas ir rodikliai

2022 m. balandžio 7 d. Ukmergės rajono savivaldybės direktoriaus įsakymu Nr.13-584 patvirtinta VšĮ Ukmergės ligoninės struktūra ir pareigybių sąrašas.

Vidutinis darbuotojų skaičius 2023m. - 448, 2022 m. – 439.

2023 m. VšĮ Ukmergės ligoninės gydytojų vidutinis darbo užmokestis fiziniam asmeniui – 3.329,57 Eur., etatui – 4.225,04 Eur. Slaugytojų vidutinis darbo užmokestis fiziniam asmeniui – 1.867,17 Eur., etatui – 1.861,5 Eur., Kitas personalas teikiantis asmens sveikatos priežiūros paslaugas – fiziniam asmeniui – 1.708,78 Eur, etatui – 1.556,85 Eur. administracija – 2.569,59 Eur.

	Vidutinis darbo užmokestis 2023 m.					
	1 darbuotojo		%	1 etato		%
	2022	2023		2022	2023	
Administracija	2187,93	2609,71	19,28	2089,28	2569,59	22,99
Gydytojai	2747,65	3329,57	21,18	3417,6	4225,04	23,63
Slaugytojai	1660,79	1867,17	12,43	1655,27	1861,5	12,46
Kiti spec.	1411,98	1708,78	21,02	1281,85	1556,85	21,45
Kiti	867,94	1022,55	17,81	890,12	1049,77	17,94
Bendras	1682,9	1961,54	16,56	1744,26	2043,23	17,14

2023 m. sausio 17 d. VšĮ Ukmergės ligoninės direktorius ir Jungtinės profesinių sąjungų atstovybės pirmininkas pasirašė susitarimą dėl darbo užmokesčio tvarkos, kad nuo 2023 m. sausio 1 d. iki 2023 m. balandžio 1 d. bus padidintas VšĮ Ukmergės ligoninės darbuotojų pagrindinis darbo užmokestis 8 proc. (mokant priedą), o darbuotojams, kurių darbo užmokestis nesiekia nustatytos 2023 m. MMA - pagrindinis darbo užmokestis buvo padidintas 15 proc., atsižvelgiant į 2021 m. lapkričio 15 d. Lietuvos nacionalinės sveikatos sistemos šakos kolektyvinės sutarties Nr. S-234 priedą „Viešųjų asmens sveikatos priežiūros įstaigų specialioji dalis“, 2022 m. spalio 18 d. Susitarimą dėl 2021 m. lapkričio 15 d. Lietuvos nacionalinės sveikatos sistemos šakos kolektyvinės sutarties Nr. S-234 pakeitimo ir papildymo Nr. S-245, bei suderinus su Jungtine profesinių sąjungų atstovybe.

Nuo 2023 m. balandžio 1 d., suderinus su Jungtinės profesinių sąjungų atstovybe, ligoninės stebėtojų taryba pakeistas Ukmergės ligoninės darbuotojų darbo užmokesčio tvarkos aprašo 4.3 punktas. Nuo 2023-04-01 „bazinis algos dydis – praėjusių metų Vyriausybės nustatyta MMA“. Tuo pačiu buvo panaikinti 8 proc. ir 15 proc. mokėti priedai bei peržiūrėti ir perskaičiuoti tų darbuotojų (kurių atlyginimas nesiekia 2022 metų MMA) koeficientai.

2023 m. gruodžio mėn. visiems ligoninės darbuotojams išmokėtos premijos, viso – 137.058,45 Eur.

VIII skyrius

Žmogiškieji ištekliai

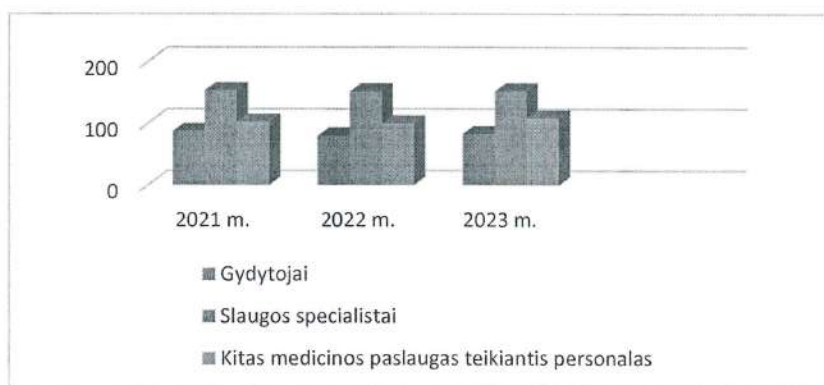
2023 m. gruodžio 31 d. duomenimis Ligoninėje dirbo 451 darbuotojas, buvo užimti 401,375 etato. Palyginimui, 2022 metų pabaigoje dirbo 435 darbuotojai, buvo užimti 387,75 etatai.

Bendras darbuotojų skaičius 2023 metais padidėjo 16 darbuotojų, užimtų etatų skaičius padidėjo – 13,625 etato. Paskutinių trijų metų darbuotojų ir užimtų etatų skaičiaus dinamika pavaizduota 1 diagramoje:



1 diagrama. Darbuotojų ir užimtų etatų skaičius 2021-2023 m.

Ligoninės darbuotojų pasiskirstymas pagal grupes:



2 diagrama. Etatų pasiskirstymas grupėse ir jų dinamika

2023 metais dažniausias darbo sutarties nutraukimo pagrindas – darbuotojo pareiškimu – suėjus įstatymo nustatytam senatvės pensijos amžiui arba dėl sveikatos būklės, bei terminuotų darbo sutarčių nutraukimas, suėjus terminui.

2023 metais priimta dirbti 16 gydytojų specialistų ir 5 bendrosios praktikos slaugytojos. Pradėjus dirbti naujiems gydytojams – kraujagyslių chirurgams, oftalmologui – pradėtos teikti naujos dienos chirurgijos paslaugos. Taip pat ligoninėje ir konsultacinėje poliklinikoje darbą pradėjo jauni, 2023 m. rezidentūras baigę gydytojai - neurologas, fizinės medicinos ir reabilitacijos gydytojas.

Vadovaujantis Lietuvos Respublikos sveikatos priežiūros įstaigų įstatymo 15 str. pakeitimais, 2023 metais buvo paskelbti devyni konkursai į skyrių vedėjų pareigas:

- Chirurgijos skyriaus vedėjo, gydytojo chirurgo;
- Kardiologijos skyriaus vedėjo, gydytojo kardiologo;
- Vidaus ligų skyriaus vedėjo, vidaus ligų gydytojo;
- Vaikų ligų skyriaus vedėjo, vaikų ligų gydytojo;
- Klinikinės diagnostikos laboratorijos skyriaus vedėjo, medicinos biologo;
- Fizinės medicinos ir reabilitacijos skyriaus vedėjo, fizinės medicinos ir reabilitacijos gydytojo;
- Ortopedijos – traumatologijos skyriaus vedėjo, gydytojo ortopedo traumatologo;
- Anesteziologijos, reanimacijos ir operacinės skyriaus vedėjo, gydytojo anesteziologo reanimatologo;
- Finansų ir apskaitos skyriaus vyriausiojo apskaitą tvarkančio asmens.

Į šias pareigybes norą dalyvauti išreiškė 12 pretendentų. Keliamus reikalavimus atitinkantys ir konkursus laimėję pretendentai priimti į darbą.

Gydytojų ir slaugytojų kaita ligoninėje išlieka nedidelė. Žmogiškųjų išteklių valdymo procesai adaptuoti pagal naujojo Lietuvos Respublikos darbo kodekso bei Lietuvos nacionalinės sveikatos sistemos (LNSS) šakos kolektyvinės sutarties reikalavimus.

Prioritetinės žmogiškųjų išteklių valdymo skyriaus veiklos sritys – asmens duomenų sauga, korupcijos prevencijos sklaida, ligoninės darbuotojų psichologinės darbo atmosferos gerinimas.

XI skyrius

Korupcijos prevencija

VšĮ Ukmergės ligoninėje didelis dėmesys skiriamas korupcijos prevencijai. VšĮ Ukmergės ligoninėje vykdomų korupcijos prevencijos veiksmų pagrindinis tikslas: užtikrinti veiksmingą, kryptingą ir nuoseklią korupcijos prevencijos ir jos kontrolės sistemos Ligoninėje funkcionavimą, tobulinti esamas ir diegti naujas korupcijos prevencijos priemones ir taip didinti Ligoninės veiklos viešumą ir atvirumą, vykdomų procedūrų skaidrumą ir joje dirbančių darbuotojų atsparumą korupcijai.

Ligoninėje 2023 metais buvo vykdomas VšĮ Ukmergės ligoninės 2023-2025 metų korupcijos prevencijos veiksmų planas, patvirtintas 2023 m. sausio 25 d. direktoriaus įsakymu Nr. V-14, kurio priedas papildytas 2023 m. kovo 30 d. direktoriaus įsakymu Nr. V-38. Be to, buvo vykdomas Šakinio korupcijos prevencijos sveikatos priežiūros sistemoje 2023-2025 metų veiksmų planas, patvirtintas Lietuvos Respublikos sveikatos apsaugos ministro 2023 m. liepos 17 d. įsakymu Nr. V-813.

Vykdam korupcijos prevencijos priemones:

1. Parengtos Rekomendacijos dėl privačių interesų konfliktų derinimo ir privačių interesų deklaracijų pildymo, patvirtintos VšĮ Ukmergės ligoninės vyr. gydytojo 2023 m. sausio 18 d. įsakymu Nr. V-5 (papildytos VšĮ Ukmergės ligoninės direktoriaus 2023 m. balandžio 20 d. įsakymu Nr. V-46 ir 2023 m. gegužės 16 d. įsakymu Nr. V-52).

2. Atlikti periodiniai visų turinčių pareigą deklaruoti Ligoninės darbuotojų (einančių pareigas, įtrauktas į Ligoninės pareigų, kurias einantys asmenys privalo deklaruoti privačius interesus, sąrašą) privačių interesų deklaracijų turinio patikrinimai. 2023 m. patikrintas 100 procentų deklaracijų turinys, patikrinimo rezultatai apibendrinti direktoriui pateiktuose tarnybiniuose pranešimuose.

3. Atlikti periodiniai gydytojų, kurie atlikdami savo pareigas skiria centralizuotai įsigytus endoprotezus ar kitas medicinos priemones, pateiktų privačių interesų deklaracijų turinio patikrinimai. 2023 m. patikrintas 100 procentų deklaracijų turinys, patikrinimo rezultatai apibendrinti direktoriui pateiktuose tarnybiniuose pranešimuose.

4. Skelbiami įstaigos darbuotojų darbo užmokesčio vidurkiai VšĮ Ukmergės ligoninės internetinėje svetainėje, skiltyje: Administracinė informacija – Darbo užmokestis.

5. Padidintas vaistų, medicinos pagalbos ir slaugos priemonių, laboratorinių reagentų, rentgeno darbo priemonių, medicinos ir slaugos įrangos, dezinfekcijos priemonių ir kt. viešųjų pirkimų, vykdomų per Centrinę perkančiąją organizaciją (toliau – CPO), procedūrinis kiekis. 2023 metais 49 viešieji pirkimai, iš jų – 13 vaistų, įvykdyti per CPO. 2022 metais sudarė 25 viešieji pirkimai, iš jų – 7 vaistų. Padidėjo 24 pirkimais, iš jų – 6 vaistų.

6. Padidinta vaistų viešųjų pirkimų, atliekamų per CPO elektroninį katalogą, procentinė dalis, skaičiuojant nuo vertės. 2023 metais 99 procentai (per CPO išpirkta už 287 772,61 Eur, o ne per CPO – 2845,69 Eur) įstaigos perkamų vaistų įsigyti per CPO. 2022 metais sudarė 96,5 procento. Padidėjo 2,5 procentais.

7. Atlikta viešųjų pirkimų metinio plano sudarymo ir jo vykdymo bei sutarčių vykdymo kontrolė. 2023 metais patikrinti visi metiniai planai ir 97 procentai sutarčių, patikrinimo rezultatai apibendrinti direktoriui pateiktuose tarnybiniuose pranešimuose.

8. Atliktos anoniminės Ligoninės darbuotojų, Ligoninės stacionare besigydančių pacientų ir Ukmergės rajono savivaldybės gyventojų apklausos, kurių duomenys naudojami sociologiniam tyrimui tema „VšĮ Ukmergės ligoninės darbuotojų, stacionare besigydančių pacientų ir Ukmergės rajono savivaldybės gyventojų antikorupcinis sąmoningumas bei korupcinė patirtis“. Sociologinis tyrimas vykdomas 2023-2025 metų laikotarpiu, bus paskelbtas viešai jį pabaigus – 2025 metais.

9. Organizuoti mokymai Ligoninės darbuotojams įvairiomis korupcijos prevencijos temomis. Lietuvos Respublikos specialiųjų tyrimų tarnybos (toliau – STT) vedamuose mokymuose tema „Korupcijos samprata ir pasireiškimas Lietuvoje. Korupcijos rizikos sveikatos apsaugoje“ dalyvavo bei STT e.mokymų platformoje mokymų temas: „Sveikatos apsauga“, „Dovanų politika“, „Pranešėjų apsauga“, „Viešieji pirkimai“, „Korupcinio pobūdžio nusikalstamos veikos“, „Interesų konfliktai“, „Korupcijos samprata“ ir kt. išklause 45 procentai darbuotojų. Be to, su korupcijos prevencijos pareigūnės mokomąja medžiaga, parengta temomis: „Viešųjų ir privačių interesų derinimas“, „Pranešimas apie žinomus korupcijos atvejus“ susipažino 71 procentas darbuotojų.

10. Įsteigta Pacientų taryba bei vykdomas Ligoninės administracijos ir Pacientų tarybos bendradarbiavimas.

11. Platinami lankstinukai korupcijos prevencijos tema. 2023 metais Ligoninės klinikiniuose skyriuose ir Konsultacijų poliklinikoje išdalinta pacientams 1000 lankstinukų.

12. Atliktas vietinis medicinos auditas, siekiant nustatyti, kaip gydytojai ortopedai traumatologai skiria pacientui tinkamiausią atitinkamos specifikacijos endoprotezą, o

skirdami centralizuotai perkamą endoprotezą, neatitinkantį nustatytų kriterijų, kuo motyvuojama kitokio centralizuotai perkamo endoprotezo paskyrimą.

13. Priimtas Ligoninės direktoriaus 2023 m. balandžio 27 d. įsakymas Nr. V-49 „Dėl sąnarių endoprotezavimo paslaugų teikimo“ ir su juo supažindinti gydytojai ortopedai traumatologai.

14. Numatytos VšĮ Ukmergės ligoninės vertybės, kurios patvirtintos Ligoninės direktoriaus 2023 m. rugsėjo 27 d. įsakymu Nr. V-95 ir paskelbtos ligoninės internetinėje svetainėje, skiltyje: Apie mus – Įstaigos vertybės. Taip pat skelbiamos viešai matomose ligoninės erdvėse.

15. Suorganizuota vadovybės bei darbuotojų diskusija, kurios metu aptartos ligoninės vertybės bei antikorupciniai pokyčiai 2022 - 2023 metais.

16. Paskelbta informacija apie pacientų teises ir pareigas ligoninės interneto svetainėje, skiltyje: Informacija pacientams – Pacientų teisės ir pareigos.

17. Vykdyta pacientų registracija ambulatorinėms asmens sveikatos priežiūros paslaugoms gauti per Išankstinę pacientų registracijos informacinę sistemą (IPR IS). Registracijų procentinis dydis 2023 metais sudaro 84 procentus.

18. Taikyta įstaigos paramos gavimo ir teikimo apskaitos ir viešinimo sistema pagal Lietuvos Respublikos sveikatos apsaugos ministerijos nustatytą tvarką, patvirtintą Sveikatos apsaugos ministro 2022 m. liepos 25 d. įsakymu Nr. V-1270 „Dėl rekomendacijų dėl asmens sveikatos priežiūros įstaigų paramos gavimo ir teikimo apskaitos ir viešinimo sistemos taikymo“. Nustatytos formos viešinamos ligoninės internetinėje svetainėje, skiltyje: Korupcijos prevencija – Paramos panaudojimo ataskaitos. Taip pat 2023 metais atlikta nurodytose užpildytose formose pateiktos informacijos analizė bei pateikta išvada dėl sistemos tobulinimo, korupcijos prevencijos ir veiklos skaidrumo didinimo.

19. Vykdyta pirkimų stebėseną pagal tarptautinių ir supaprastintų viešųjų pirkimų rodiklius, atlikta viešinamos informacijos analizė. Įstaigos vadovui 2023 metais pateikta išvada apie atliktos viešųjų pirkimų stebėsenos pagal tarptautinių ir supaprastintų viešųjų pirkimų rodiklius analizės rezultatus ir siūlymus.

20. Parengtos ataskaitos dėl VšĮ Ukmergės ligoninės 2023-2025 metų korupcijos prevencijos veiksmų plano, patvirtinto 2023 m. sausio 25 d. direktoriaus įsakymu Nr. V-14, ir Šakinio korupcijos prevencijos sveikatos priežiūros sistemoje 2023–2025 metų veiksmų plano, patvirtinto Lietuvos Respublikos sveikatos apsaugos ministro 2023 m. liepos 17 d. įsakymu Nr. V-813, vykdymo. Ataskaitos viešai skelbiamos ligoninės interneto svetainėje, skiltyje: Korupcijos prevencija – Korupcijos prevencijos veiksmų planai, jų įgyvendinimo priemonės, ataskaitos. Dauguma numatytų priemonių buvo įvykdyta.

Numatoma tęsti korupcijos prevencijos priemonių vykdymą, siekiant stiprinti korupcijai atsparią aplinką Ligoninėje, didinti darbuotojų ir visuomenės antikorupcinį sąmoningumą, taip pat šalinti galimus korupcijos rizikos veiksnius.

X skyrius

VšĮ Ukmergės ligoninės artimiausi tikslai ir uždaviniai

Aktyviai dalyvauti ir prisidėti įgyvendinant projektus ES struktūrinių fondų paramai gauti.

1. Ligoninė aktyviai dalyvauja ruošiant projektą „Sveikatos centro sudėtyje teikiamų sveikatos priežiūros paslaugų infrastruktūros modernizavimas“.

Kvietimas parengtas vadovaujantis 2022-2030 metų sveikatos priežiūros kokybės ir efektyvumo didinimo plėtros programos pažangos priemonės „Gerinti sveikatos priežiūros paslaugų kokybę ir prieinamumą“ projektų finansavimo sąlygų aprašu.

ES lėšos, skiriamos Sveikatos centro antrinio lygio ambulatorinės specializuotos asmens sveikatos priežiūros, ambulatorinės chirurgijos, dienos chirurgijos, dienos stacionaro bei skubiosios medicinos pagalbos paslaugoms teikti reikiamos infrastruktūros modernizavimui. Projekte numatyta 776 389 Eur suma

Ligoninė projekte numatytas lėšas planuoja skirti fizinės medicinos ir reabilitacijos skyriaus patalpų atnaujinimui, modernizavimui, naujos įrangos įsigijimui. Taip pat atnaujinanti reikalingą įrangą konsultacinės poliklinikos gydytojams konsultantams, įkurti naują kabinetą endoskopiniams tyrimams.

Projektą sėkmingai įgyvendinus, pagerės antrinio lygio ambulatorinės specializuotos asmens sveikatos priežiūros paslaugų kokybė, prieinamumas.

2. VšĮ Ukmergės ligoninė siekia gauti finansavimą, skirtą įgyvendinti pažangos priemonės „Gerinti sveikatos priežiūros paslaugų kokybę ir prieinamumą“ finansuojamą veiklą „Regionų ir savivaldybių sveikatos priežiūros įstaigų infrastruktūros modernizavimas, Sostinės regionas“.

Investicijos bus skiriamos intensyviosios terapijos paslaugas teikiančių asmens sveikatos priežiūros įstaigų (toliau – ASPĮ) skubiosios medicinos pagalbos ir reanimacijos (intensyviosios terapijos) skyriams modernizuoti, siekiant užtikrinti įstaigų pasirengimą ekstremaliųjų situacijų atvejais teikti kokybiškas ir saugias paslaugas, taip padidinant visuomenės saugumą ir gydymo įstaigų atsparumą. Ukmergės ligoninei numatytos investicijos 2 973 327,00 Eur.

3. Teikiant sveikatos priežiūros paslaugas ir toliau orientotis į prioritetines ambulatorines, dienos stacionaro ir dienos chirurgijos paslaugas, plėsti dienos stacionaro bei dienos chirurgijos paslaugų spektrą, apimtis.

Artimiausiu metu pradėti teikti dienos geriatrijos stacionaro paslaugas, konsultacinėje poliklinikoje teikti gydytojo geriatro konsultacijas.

Atidaryti pilnai renovuotą, pritaikytą didesniai dienos chirurgijos pacientų srautui, chirurgijos skyrių. Įgyvendinus projektus, bus sukurtos geresnės bei patogesnės apžiūros, ištyrimo, gydymosi sąlygos pacientams ir geresnės darbo ir poilsio sąlygos personalui.

4. Gerinti slaugos paslaugų prieinamumą, plėsti slaugos, paliatyviosios pagalbos ir geriatrijos paslaugas.

VšĮ Ukmergės ligoninė kartu su Ukmergės savivaldybe dalyvauja ilgalaikės priežiūros paslaugų organizavimo ir infrastruktūros modernizavimo svarstymuose. Planuoja investicijas į paslaugų infrastruktūrą ir paslaugų teikimą. Šiuo metu stacionarinės paliatyviosios pagalbos paslaugos teikiamos ligoninės Palaikomojo gydymo ir slaugos skyriuje, šioms paslaugoms teikti skirtose atskirose paliatyviosios pagalbos palatose - 6 paliatyvios stacionarinės pagalbos lovos.

Atsižvelgiant į tai, kad Ukmergės rajone 2023 m. pradžioje gyventojų skaičius buvo 34 016, pagal naują normatyvą Ukmergės rajono savivaldybėje turi būti 8 paliatyviosios pagalbos lovos. Stacionarinės paliatyviosios pagalbos paslaugoms teikti VšĮ Ukmergės ligoninėje planuojam įrengti atskirą padalinį su 8 lovomis, t.y. padidinti lovų skaičių nuo 6 iki 8. Tam, kad paslaugos būtų teikiamos atskirame struktūriniame padalinyje, reikalingos investicijos padalinio remontui ir papildomas personalas.

Esama infrastruktūra ir teikiamos paslaugos nepatenkina demencija sergančių asmenų poreikio. Planuojama plėsti šių paslaugų teikimą ir pagerinti, pritaikyti turimą infrastruktūrą,

kad kuo daugiau rajono gyventojų gautų šias paslaugas. Vertinant demencija sergančių pacientų, gydomų stacionare, vietų užimtumą, reikalinga padidinti lovų skaičių iki 24 (dabar 12). Pagal įsakymu patvirtintus reikalavimus, viename skyriuje gali būti ne daugiau 12 lovų, tad ateityje būtų reikalinga įkurti naują 12 vietos Demencijos skyrių.

5. E - sveikatos paslaugų plėtra, Informacinių ir ryšių technologijų, naujų programų diegimas, maksimaliai mažinant popierinių dokumentų naudojimą visuose padaliniuose, juos perkeliant į elektroninę erdvę – administracijoje, ligoninės vaistinėje, stacionaro skyriuose, laboratorijoje. Skirti didelį dėmesį kibernetinio saugumo rizikos išvengimui.

6. Siekiant užtikrinti pacientų ir jų artimųjų poreikius bei pageidavimus, tęsti bendradarbiavimą su Pacientų taryba:

- Skatinti pagarbų, veiksmingą pacientų, jų artimųjų bei gydytojų ir kitų sveikatos priežiūros paslaugas teikiančių specialistų partnerystę, didinti bendradarbiavimą;
- Kurti į pacientą ir jo artimuosius orientuotą kultūrą bei priežiūrą ligoninėje;
- Pagerinti paslaugų kokybę, pacientų saugą ir užtikrinti teigiamas pacientų patirtis ligoninėje;

7. Siekiant užtikrinti asmens sveikatos priežiūros paslaugų kokybę, prieinamumą ir saugumą, pagal poreikius įsigyti bei atnaujinti medicininę įrangą, diegti naujas technologijas. Šios išlaidos yra būtinos, siekiant pacientams teikti kvalifikuotas, nustatytus reikalavimus ir įstaigos galimybes atitinkančias specializuotas asmens sveikatos priežiūros paslaugas. Naujų pažangių tyrimų ir gydymo metodų taikymas neįmanomas be naujų technologijų įsigijimo, diegimo.

8. Ieškoti galimybių naujų ambulatorinių paslaugų plėtrai, apimtis didinti, siekiant sumažinti eiles, pagerinti paslaugų prieinamumą. Plėtoti ambulatorinės reabilitacijos, sveikatos gražinamojo gydymo paslaugas. Plėsti vaikų raidos sutrikimų ankstyvosios reabilitacijos paslaugas.

Naujų paslaugų plėtra įmanoma pritraukiant naujus specialistus. Todėl svarbu tęsti vykdomas programas, ruošiant trūkstamus specialistus, finansuojant gydytojų rezidentūrą. Šiuo metu ligoninė finansuoja ginekologijos ir kardiologijos rezidentūros studijas 2 būsimiems kardiologams. Aktyvus bendradarbiavimas su Ukmergės rajono savivaldybe, ruošiant programas ir pritraukiant jaunos specialistus (kelionės išlaidų kompensavimas atvykstantiems medikams, būsto suteikimas).

9. Skirti lėšas medicinos personalo kvalifikacijos kėlimui, siekiant sudaryti galimybę darbuotojams įgyti ir palaikyti tinkamą profesinę kvalifikaciją bei kompetenciją, tenkinančią įstaigos dabarties ir ateities poreikius.

10. Nuolat modernizuoti VŠĮ Ukmergės ligoninės ūkį (šildymo sistemas, elektros energijos, vandentiekio ir kanalizacijos sistemas, ryšius), pagal galimybes jį atnaujinant, diegiant naujas technologijas, taupančias energijos suvartojimą, mažinant eksploatacines išlaidas.

11. Diegti infrastruktūrą bei priemones, gerinančias asmens sveikatos priežiūros paslaugų prieinamumą neįgaliesiems (nauji liftai, pandusai, garsiniai signalai akliems ir kt.). Dalyvauti programose, kurios padėtų pritraukti finansinius resursus, pritaikant infrastruktūrą specialiesiems neįgaliųjų poreikiams. Taikant kompleksines priemones, plėtoti neįgaliesiems palankią, kokybišką, prieinamą bei veiksmingą asmens sveikatos priežiūrą,

palaikyti jų funkcinį savarankiškumą ir socialinį aktyvumą, sumažinant sergamumą bei socialinės atskirties riziką.

12. Taip pat išlieka ypač svarbus bendradarbiavimas su aplinkinių rajonų (Širvintų, Anykščių, Molėtų) asmens sveikatos priežiūros įstaigomis, siekiant racionaliai išnaudoti turimą personalą, įrangą, ieškant bendrų sprendimų, naudingų tiek gyventojams, tiek gydytojų įstaigoms.

XI skyrius

Problemos ir iššūkiai

1. **Žmogiškųjų išteklių trūkumas** – stebimas nuolatinis gydytojų ir slaugytojų trūkumas, jų sudėtis pagal amžių byloja apie senėjimo tendenciją. Nors yra skiriamos papildomos lėšos gydytojų specialistų pritraukimui – rezidentūros finansavimas, kelionės išlaidos, tačiau vien šių priemonių nepakanka.
2. **Nauja sutartis su VLK 2024 metams** - nežinant būsimo finansavimo, sunku prognozuoti įstaigos veiklą. Pagal pateiktą 2024 m. sutarties projektą neramina kai kurių sutarties sumų nepakankamas padidėjimas, kai kur net mažėjimas. Nuo 2024 m. sausio 1 d. darbo užmokestis įstaigoje didėjo 14-15 %. Tai gerokai padidino darbo užmokesčio sąnaudas, todėl labai svarbu turėti pakankamai lėšų vykdyti finansinius įsipareigojimus darbuotojams, taip pat lėšų kokybiškam paslaugų atlikimui, įrangos atnaujinimui. Todėl nuolatiniu iššikiu tampa siekis užtikrinti pastovų sveikatos sektoriaus darbuotojų algų didėjimą.
3. **Sveikatos sistemos finansavimas.** Nuolat augančios išlaidos maitinimui, skalbimo paslaugoms, laboratoriniams tyrimams, komunalinėms paslaugoms – šildymui, elektrai, medikamentams, infekuotų medicininių atliekų tvarkymui, dezinfekcinėms ir kitoms medicininėms priemonėms, medicininės įrangos priežiūrai. Taip pat įstaiga privalo skirti daug lėšų, įgyvendinant tinklo ir informacinių sistemų saugumo direktyvas, užtikrinant kibernetinį saugumą, plečiant ir palaikant jau veikiančias e- sveikatos sistemas, toliau diegiant sistemų atnaujinimus, reikalingus saugiojo valstybinio duomenų tinklo įrengimui, duomenų perkėlimui iš vidinių ligoninės į valstybinius duomenų centrus ir kt. bet dėl nuolat augančių perkamų prekių ir paslaugų kainų, yra ribotos galimybės atnaujinti nusidėvinčią įrangą ar pašalinti jos gedimus.

Siekiant ilgalaikių tikslų, tokių kaip Įstaigos pridėtinės vertės didinimas, įgyvendinant pagrindinę įstaigos misiją – teikti pacientams saugias, mokslu pagrįstas, kokybiškas, atitinkančias pacientų poreikius ir lūkesčius asmens sveikatos priežiūros paslaugas, naudojantis turimais ištekliais, atsižvelgiant į steigėjų reikalavimus, 2024 metais numatoma išlaikyti regioninio lygio ligoninei privalomą sveikatos priežiūros paslaugų lygį ir ją atitinkančią struktūrą, regiono gyventojams teikti antrinio lygio asmens sveikatos priežiūros paslaugas, aktyviai dalyvauti funkcinio pagrindu įkurto sveikatos centro veikloje.

VšĮ Ukmergės ligoninės

Direktorius



Rimvydas Civilka