

PRITARTA
Visuotinio dalininkų susirinkimo
2025 m. _____ d.
sprendimu Nr.

VIEŠOSIOS ĮSTAIGOS UKMERGĖS LIGONINĖS 2024 METŲ VEIKLOS ATASKAITA

2025 m. vasario mėn. 28 d.
Ukmergė

I SKYRIUS BENDROSIOS NUOSTATOS

Viešoji įstaiga Ukmergės ligoninė (toliau – įstaiga) yra Lietuvos nacionalinės sveikatos sistemos viešoji sveikatos priežiūros įstaiga, teikianti jos įstatuose numatytas asmens sveikatos priežiūros paslaugas pagal įstaigai suteiktą licenciją. Įstaigos teisinė forma – viešoji įstaiga.

Įstaiga savo veikloje vadovaujasi Lietuvos Respublikos Konstitucija, Civiliniu kodeksu, Sveikatos sistemos, Sveikatos priežiūros įstaigų, Viešųjų įstaigų ir kitais įstatymais bei teisės aktais, šiais įstatais, kitais teisės aktais.

Įstaiga yra pelno nesiekiantis ribotos civilinės atsakomybės viešasis juridinis asmuo, kurio tikslas – tenkinti viešuosius interesus, vykdant sveikatos priežiūros veiklą, ir turintis ūkinį, finansinį, organizacinį ir teisinį savarankiškumą, savo antspaudą, ženklą, sąskaitas bankuose.

Įstaigos dalininkai yra valstybė, kurios teises ir pareigas įgyvendina Lietuvos Respublikos sveikatos apsaugos ministerija (toliau – Sveikatos apsaugos ministerija) ir Ukmergės rajono savivaldybė, kurios teises ir pareigas įgyvendina Ukmergės rajono savivaldybės taryba (toliau – dalininkai).

Įstaiga pagal savo prievoles atsako tik jai nuosavybės teise priklausančiu turtu. Įstaiga neatsako pagal dalininkų prievoles, o dalininkai neatsako pagal įstaigos prievoles, išskyrus įstatymuose numatytus atvejus.

Įstaigos finansiniai metai sutampa su kalendoriniais metais. Įstaigos veiklos laikotarpis neribotas.

Įstaigos buveinė – Vytauto g. 105, LT-20184 Ukmergė, Lietuvos Respublika.

Įstaigai vadovas – ligoninės direktorius Rimvydas Civilka.

II SKYRIU ĮSTAIGOS ORGANIZACINĖ VEIKLA

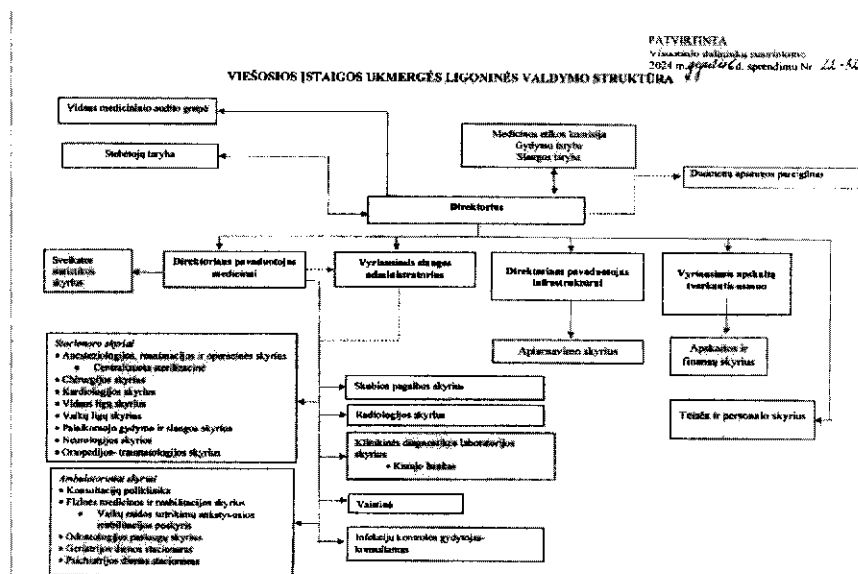
Pagrindinis įstaigos veiklos tikslas – gerinti Lietuvos gyventojų sveikatą, mažinti gyventojų sergamumą, kokybiškai teikti asmens sveikatos priežiūros paslaugas.

VšĮ Ukmergės ligoninės veikla vykdoma vadovaujantis Lietuvos Respublikos sveikatos priežiūros įstaigų įstatymu, Lietuvos Respublikos sveikatos apsaugos ministro (toliau – SAM), Valstybinės ligonių kasos direktoriaus įsakymais ir kitais teisinaisiais aktais, reglamentuojančiais sveikatos priežiūros įstaigų ir jų vadovų veiklos principus. Vadovavimas pagrįstas VšĮ Ukmergės ligoninės įstatais, Lietuvos Respublikos sveikatos apsaugos ministerijos, VšĮ Ukmergės ligoninės stebėtojų tarybos sprendimais.

Direktorius yra vienasmenis įstaigos valdymo organas. Ligoninės vadovas atsakingas už teikiamų asmens sveikatos priežiūros paslaugų kokybę ir prieinamumą, įstaigos apskaitos politikos tvirtinimą ir racionalų įstaigos finansinių resursų naudojimą, tinkamą administracijos valdymo organizavimą. Kolegialiai su Stebėtojų, Gydymo, Slaugos tarybomis bei Jungtinės

profesinės sąjungos atstovais priimami sprendimai dėl įstaigos misijos įgyvendinimo. Vadovas periodiškai atsiskaito steigėjams – Ukmergės rajono savivaldybės tarybai, Lietuvos Respublikos sveikatos apsaugos ministerijai, pateikdamas vadovo veiklos ataskaitą ir finansinių ataskaitų rinkinį.

Įstaigos valdymas buvo vykdomas vadovaujantis 2024 m. gegužės 6 d. Visuotinio dalininkų susirinkimo sprendimu Nr. 22-32 patvirtinta organizacine valdymo struktūra.



Ukmergės rajono savivaldybės taryba 2023 m. lapkričio 23 d. sprendimu leido funkcinio bendradarbiavimo būdu kurti sveikatos centrą. Gruodžio 12 dieną Ukmergės rajono savivaldybėje pasirašyta bendradarbiavimo sutartis tarp naujai steigiamo Ukmergės sveikatos centro (SC) veikloje dalyvaujančių penkių sveikatos priežiūros ir gydymo įstaigų.

Į Ukmergės SC sujungtos viešosios įstaigos (VŠĮ) Ukmergės pirminės sveikatos priežiūros centras (PSPC) ir Ukmergės ligoninė, Ukmergės rajono savivaldybės visuomenės sveikatos biuras (VSB) ir uždarnosios akcinės bendrovės (UAB) „Ukmergės klinika“ ir „UMTC“.

Įstaigos bendradarbiauja stiprinant ir gerinant vietos gyventojams teikiamų sveikatos priežiūros paslaugų prieinamumą ir kokybę, supaprastinant paciento kelią sveikatos sistemoje.

III SKYRIUS VŠĮ UKMERGĖS LIGONINĖS VEIKLA 2024 METAIS

VŠĮ Ukmergės ligoninėje pagal 2002-12-10 išduotą licenciją Nr. 2463 teikiamos šios paslaugos:

1. Antrinės stacionarinės asmens sveikatos priežiūros paslaugos;
2. Antrinės stacionarinės medicininės reabilitacijos II – judamojo – atramos aparato pažeidimų paslaugos;
3. Pirminės stacionarinės asmens sveikatos priežiūros paslaugos;
4. Antrinės ambulatorinės asmens sveikatos priežiūros medicinos paslaugos;
5. Antrinės ambulatorinės asmens sveikatos odontologinės priežiūros (pagalbos) – odontologijos paslaugos;
6. Ambulatorinės asmens sveikatos burnos priežiūros – dantų techniko praktikos;

7. Ambulatorinės asmens sveikatos priežiūros medicinos paslaugos;
8. Bendrosios asmens sveikatos priežiūros paslaugos.

Teikiant sveikatos priežiūros paslaugas, didelis dėmesys skiriamas prioritetinėms ambulatorinėms, dienos stacionaro ir dienos chirurgijos paslaugoms. Naujų paslaugų plėtra, eilių mažinimas įmanomas pritraukiant naujus specialistus. 2024 m. įdarbinti nauji specialistai konsultacinėje poliklinikoje bei stacionare – oftalmologas, skubios pagalbos gydytojas, pilvo chirurgas, ortopedas traumatologas.

VšĮ Ukmergės ligoninė kasmet plečia savo teikiamų paslaugų spektrą. Įsigijus papildomos įrangos, 2024 m. liepos mėnesį Ukmergės ligoninėje pradėtos teikti urologinės dienos chirurgijos paslaugos. Atliekamos urologinės dienos chirurgijos operacijos, endoskopinės urologinės operacijos, esant įvairiausiai urologinei patologijai. Iki šiol ligoninėje tokios operacijos nebuvo daromos. Prie Ukmergės ligoninės kolektyvo prisijungusi nauja gydytoja oftalmologė ne tik konsultuoja suaugusius, vaikus, bet ir atlieka akių vokų, kitas operacijas. Chirurgijos skyriuje pradėjus dirbti pilvo chirurgui profesorius, taip pat padidėjo atliekamų operacijų įvairovė, kokybė. Ukmergės ligoninės Radiologijos skyriuje dirbantys medikai, siekdami nustatyti krūties vėžį kuo ankstesnėje stadijoje, pradėjo atlikti krūties biopsijas. Pradėjus atlikti šias procedūras pacientams, kurioms pirmą kartą įtariama onkologinė liga, „sutaupomas“ brangus laikas iki piktybinės ligos patvirtinimo. Nustačius diagnozę, pacientės gauna greitesnį gydymą, geresni gydymo rezultatai. 2024 metais Ukmergėje jau buvo atliktos 24 krūties biopsijos, iš kurių 8 atvejais aptiktas įvairių stadijų piktybinis krūties navikas, ligonės nukreiptos tolimesniam gydymui. Konsultacinėje poliklinikoje didėja konsultacijų, konsultacijų su intervencijomis, endoskopinių, radiologinių tyrimų skaičius (pvz. vien kompiuterinės tomografijos tyrimų 2024m. atlikta – 6385, 2023 m. – 5544 tyrimai, 2022 m. – 5320 tyrimų). Nors kai kurių ambulatorinių paslaugų – žarnyno tyrimų (fibrokolonoskopijų) skaičius išaugo ženkliai (2022 m. atlikta – 537, 2023 m. atlikta – 800 kolonoskopijų, 2024 m. – 854) tačiau ir toliau poreikis šioms paslaugoms išlieka didžiulis. Minėtas paslaugas gauna ne tik Ukmergės gyventojai, nuolat didėja pacientų, atvykstančių iš kitų rajonų, skaičius.

2024 m. pradėta teikti daugiau dienos stacionaro paslaugų. 2024m. balandžio 15 d. pradėtos teikti visiškai naujos - geriatrijos dienos stacionaro ir ambulatorinės geriatrijos paslaugos. Ambulatorinės paslaugos (gydytojo geriatro konsultacijos) teikiamos Konsultacijų poliklinikoje, o geriatrijos dienos stacionaro paslaugos teikiamos naujai įrengtame Geriatrijos dienos stacionaro skyriuje.

2024 m. pradėjusiame veikti geriatrijos dienos stacionare jau gydėsi 89 pacientai, konsultacinėje poliklinikoje suteiktos 77 ambulatorinės geriatro konsultacijos.

Nuolat auga dienos stacionaro vaikų raidos sutrikimų ankstyvosios reabilitacijos paslaugų poreikis (2023 m. suteikta 1227 paslaugos, 2024 m. -1441).

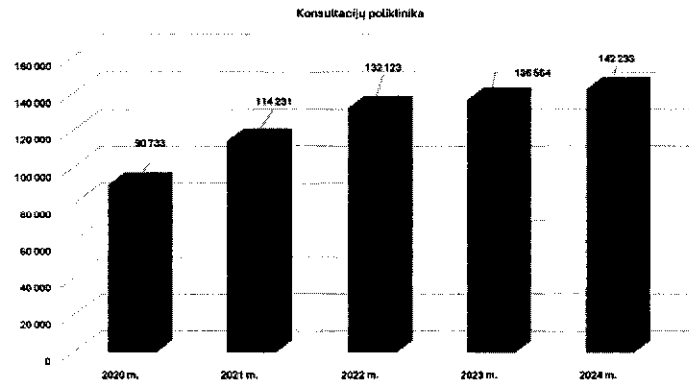
Ženkliai didėja dienos chirurgijos sąlygomis atliekamų operacijų skaičius. Iš viso Ukmergės ligoninėje 2024 m. atlikta 1785 dienos chirurgijos operacijos, 2023 m. – 1529 operacijų. Nuosekliai didėja akių vokų plastikos operacijų, lazerinių hemorojaus, lazerinių kojų venų operacijų skaičius.

VšĮ Ukmergės ligoninė 2024 m. intensyviai dirbdama, teikdama daug ambulatorinių, prioritetinių paslaugų ne tik įvykdė sutartį, tačiau ją viršijo ir suteikė viršsutarminių paslaugų už 857 638 Eur.

Iš žemiau pateiktų diagramų matyti, kad 2024 metais ženkliai augo ambulatorinių asmens sveikatos priežiūros paslaugų teikimas – dienos chirurgijos, dienos stacionaro, ambulatorinės chirurgijos.

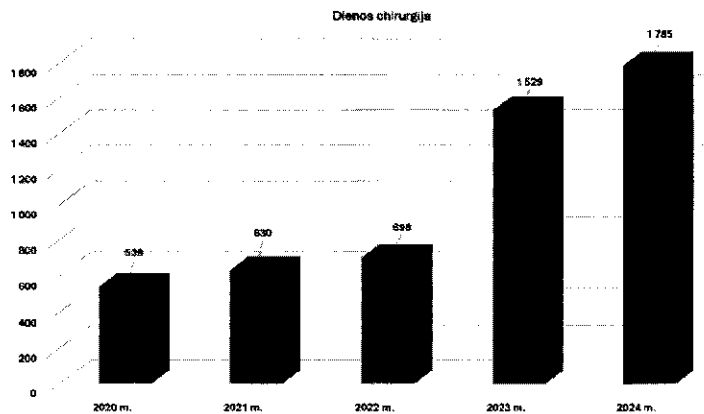
Ambulatorinė veikla

VšĮ Ukmergės ligoninės ambulatorinių apsilankymų (Konsultacijų poliklinikoje registruoti apsilankymai) statistika pavaizduota diagramoje už 2020-2024 metus.

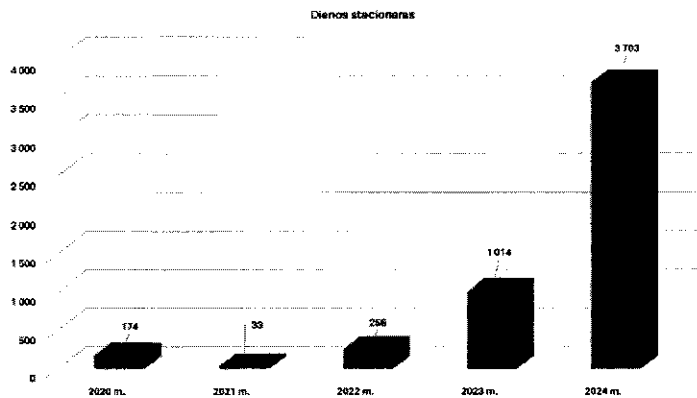


Ambulatorinių apsilankymų dinamika 2020-2024 m.

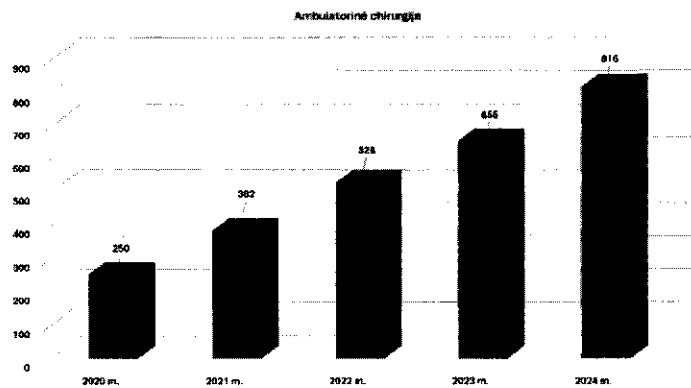
Kaip matyti iš diagramos, COVID-19 ligos pandemijos metu 2020 metais, apsilankymų skaičius buvo ženkliai mažesnis. Tačiau atnaujinus paslaugų teikimą, pacientų apsilankymų skaičius nuolat augo ir 2024 metais ne tik pasiekė ikipandeminį lygį, bet ir viršijo - registruota 142 233 apsilankymai. Daugiausia tam įtakos turėjo naujų specialistų (kraujagyslių chirurgo, oftalmologo, neurologo, radiologo, reabilitologo) įdarbinimas konsultacinėje poliklinikoje, didėjantis pacientų, atvykstančių iš kitų rajonų, skaičius.



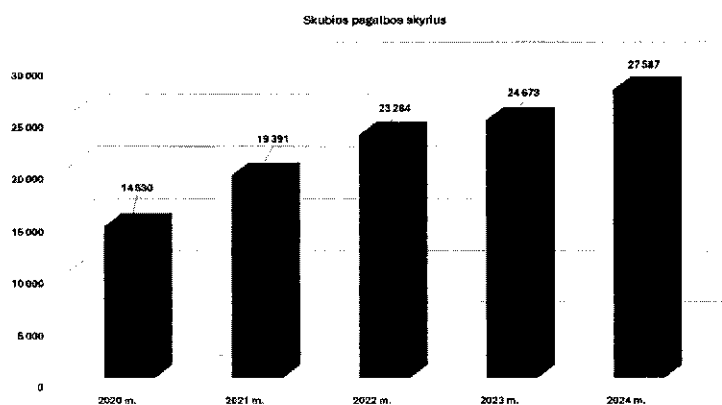
Diagramoje matyti ženklus dienos chirurgijos paslaugų augimas, daugiausiai susijęs su pradėtomis teikti naujomis dienos chirurgijos paslaugomis – lazerinėmis venų, hemorojaus, akių vokų plastikos, urologinėmis operacijomis. Taip pat chirurgų, ortopedų traumatologų, ginekologų įsisavinamomis naujomis technologijomis, kas leidžia vis daugiau operacijų atlikti mažai invaziniu chirurgijos būdu. Naujos operacijos, kvalifikuoti specialistai pritraukia pacientų iš kitų rajonų.



Daugėja pacientų, kuriems teikiamos dienos stacionaro paslaugos. 2024 m. išplėstas dienos stacionaro paslaugų spektras – pradėtos teikti dienos geriatrijos paslaugos, daugėja pacientų dienos psichiatrijos, vaikų raidos sutrikimų ankstyvosios reabilitacijos paslaugų stacionaruose.



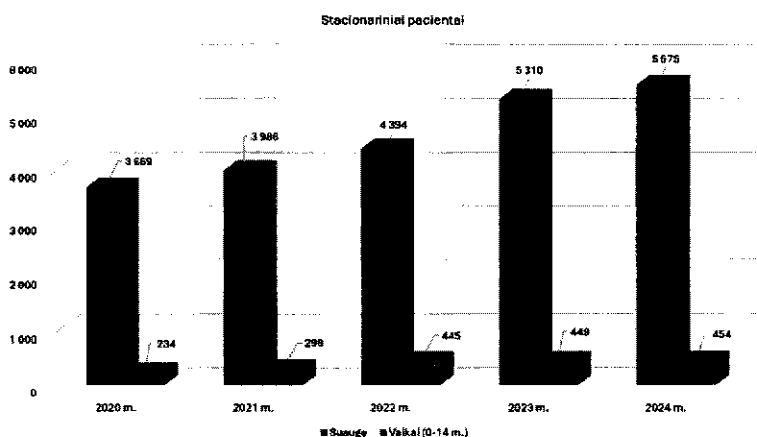
Daugėja atvykstančių į konsultacinę polikliniką pacientų iš aplinkinių rajonų. Tam įtakos turi mažėjantis teikiamų paslaugų skaičius, specialistų trūkumas gretimose savivaldybėse (Širvintų, Anykščių, Molėtų).



Apsilankymai skubios pagalbos skyriuje 2020-2024 m.

Apsilankymų skaičius Skubios pagalbos skyriuje auga. Išliekant didelėms eilėms pas šeimos gydytojus, daugėja pacientų, besikreipiančių į Skubios pagalbos skyrių. Taip pat tam įtakos turi mažėjantis teikiamų paslaugų skaičius bei specialistų trūkumas aplinkiniuose rajonuose (pvz. Širvintų ligoninėje neliko budinčio chirurgo, traumatologo, sumažėjo paslaugų apimtys Anykščių ligoninės skubios pagalbos skyriuje).

Stacionaro veikla



Stacionarinių pacientų skaičius 2020-2024 m.

Kaip matyti iš diagramos, stacionarizuojamų suaugusiųjų pacientų skaičius per metus augo neženkiai, 2023 m. – 5310, 2024 m. – 5575. Tam įtakos turi didėjantis stacionarinių pacientų skaičius iš aplinkinių rajonų, mažėjant juose gydytojų, terapinio profilio lovų skaičiui.

IV SKYRIUS

PAGRINDINIAI 2024 METAIS VYKDYTI IR ĮGYVENDINTI PROJEKTAI

2024 m. ligoninėje kryptingai ir sėkmingai buvo užbaigti ir pradėti nauji projektai, reikalingi ne tik kokybiškam sveikatos priežiūros paslaugų teikimui, paslaugų prieinamumo gerinimui, bet juos įgyvendinus, siekiama padidinti Ukmergės ligoninės atsparumą, kad būtų tinkamai pasiruošta ekstremalių situacijų atvejais.

1. 2024 m. kovo 6 d. atidarytas visiškai renovuotas Chirurgijos skyrius. Sėkmingai užbaigtas projektas „VšĮ Ukmergės ligoninės Chirurgijos skyriaus patalpų remonto programa“. Programos tikslas: gerinti teikiamų paslaugų prieinamumą, saugumą ir kokybę, pagerinti gydymosi sąlygas pacientams bei užtikrinti personalo saugias darbo sąlygas. Renovavus Chirurgijos skyrių (plotas 636m²), skyriuje įrengta rekuperacinė vėdinimo sistema, palatų iškvietimo sistema, nauja priešgaisrinė sistema, LED apšvietimas. Skyriuje įrengta 10 palatų su sanitariniais mazgais, naujas procedūrinis kabinetas, tvarestomasis, gydytojų ir slaugytojų kabinetai, rūbinės, poilsio kambariai. Įgyvendintas projektas pagerino teikiamų paslaugų prieinamumą, saugumą ir kokybę, gydymosi sąlygas pacientams, saugias darbo sąlygas personalui.

Kartu su Ukmergės rajono savivaldybe projektas pradėtas įgyvendinti 2022 m. lapkričio mėnesį. Projekto vertė – 363 387 Eur.

2. 2024 m. Ukmergės ligoninė baigė įgyvendinti projektą „Geriatrijos dienos stacionaro ir konsultacinio kabineto įkūrimas Ukmergės ligoninėje“. 2024 m. balandžio 15 d. pradėtos teikti visiškai naujos - geriatrijos dienos stacionaro ir ambulatorinės geriatrijos paslaugos. Ambulatorinės paslaugos (gydytojo geriatro konsultacijos) teikiamos Konsultacijų poliklinikoje, o geriatrijos dienos stacionaro paslaugos teikiamos naujai įrengtame Geriatrijos dienos stacionaro skyriuje. Skyrius yra aprūpintas reikiama medicinine įranga, jame dirba kvalifikuota, specialiai apmokyta specialistų komanda.

Atsižvelgiant į Statistikos departamento naujausius demografijos rodiklių duomenis, Ukmergėje, kaip ir visoje Lietuvoje, vienas didžiausių iššūkių yra greitai senstanti visuomenė. Sveiko senėjimo užtikrinimo Lietuvoje 2014–2023 m. veiksmų plane, patvirtintame Lietuvos Respublikos sveikatos apsaugos ministro 2014 m. liepos 16 d. įsakymu Nr. V-825 (toliau – Veiksmų planas), numatyta siekti gerinti vyresnio amžiaus žmonių gyvenimo kokybę, skiriant daugiau dėmesio sveikatos paslaugų prieinamumui, kokybei, ankstyvai diagnostikai, ligų profilaktikai ir sveikatos apsaugos paslaugų plėtrai.

Projektas pradėtas 2021 m. rugsėjo 1 d. pagal Sveikatos apsaugos ministro įsakymą: NR. 08.1.3-CPVA-V-601 „Sveiko senėjimo paslaugų kokybės gerinimas“. Senose patalpose įrengtas šiuolaikinius standartus atitinkantis 8 vietų geriatrijos dienos stacionaras, o ligoninės Konsultacijų poliklinikoje – geriatrijos konsultacinis kabinetas. Specializuotame geriatrijos skyriuje sukurta visa reikalinga infrastruktūra dienos stacionaro ir ambulatorinėms paslaugoms teikti vyresnio amžiaus žmonėms. Čia teikiama kompleksinė pagalba – medicininė, psichologinė ir socialinė priežiūra, atliekamas visapusiškas paciento ištirimas, diagnozuojami ir gydomi specifiniai geriatriniai sindromai bei lėtinių ligų paūmėjimai, stengiamasi pagerinti pacientų funkcinę būklę, gyvenimo kokybę, teikiamos rekomendacijos dėl tolimesnio gydymo.

Iš Europos Sąjungos struktūrinių fondų šiam projektui skirta daugiau nei 281 tūkst. Eur.

3. Saulės elektrinės parko (SEP) projektas

VšĮ Ukmergės ligoninė dalyvavo Ukmergės r. savivaldybės administracijos įgyvendiname projekte „Atsinaujinančių energijos išteklių (saulės, vėjo) panaudojimas valstybės, savivaldybių, tradicinių religinių bendruomenių, religinių bendrijų ar centrų elektros energijos poreikiams“. 2023 m. baigti 3,6MW galios saulės elektrinių parko įrengimo darbai. Ukmergės ligoninei skirta 490 000 kW galios saulės elektrinės dalis.

2024 m. nutolusi saulės elektrinė pradėjo veikti. Per 2024 metus ligoninėje sunaudota 807568 kWh elektros energijos, nuotolinė saulės elektrinė per 2024 metus mums pagamino 498047 kWh. Reiškia net 61,7 % reikalingos elektros energijos Ukmergės ligoninė gavo iš saulės. Tai padėjo sumažinti ligoninės išlaidas elektros energijai, taip pat net iki 2/3 suvartojamos elektros 2024 m. ligoninėje buvo iš atsinaujinančių šaltinių - „žalioji“ elektros energija.

4. Pradėtas vykdyti projektas „Ukmergės sveikatos centro infrastruktūros modernizavimas“, kurio tikslas - gerinti sveikatos priežiūros paslaugų kokybę ir prieinamumą Ukmergės rajono savivaldybės gyventojams. Įgyvendinant projekto veiklas, atlikti reabilitacijos skyriaus, naujų kabinetų projektavimo darbai, 2024 m. lapkričio mėnesį pradėti VšĮ Ukmergės ligoninės Fizinės medicinos ir reabilitacijos skyriaus, naujo endoskopinio kabineto remonto darbai, įsigyjama nauja medicininė įranga. Modernizuota infrastruktūra ir įsigyta įranga pagerins asmens sveikatos priežiūros paslaugų prieinamumą, sumažins laukimo eiles įstaigų pacientams, pagerins gydytojų darbo sąlygas ir aplinką. Projektas bendrai finansuojamas ES fondų ir VšĮ Ukmergės ligoninė įstaigos lėšomis, projekto vertė – 764 032,30 eurų su PVM.

5. Pradėtas įgyvendinti ES projektas Ukmergės raj. savivaldybės sveikatos priežiūros infrastruktūros modernizavimas. 2024 m. rugpjūčio 30 d. Viešoji įstaiga Centrinė projektų valdymo agentūra ir VšĮ Ukmergės ligoninė sudarė projekto „Ukmergės raj. savivaldybės sveikatos priežiūros infrastruktūros modernizavimas“ Nr. 09-029-P-0007 sutartį. Investicijomis

siekama modernizuoti gydymo įstaigų skubios medicinos pagalbos, reanimacijos bei intensyvios terapijos skyrius, kad būtų tinkamai pasiruošta ekstremalių situacijų atvejais, taip padidinant visuomenės saugumą bei gydymo įstaigų atsparumą. Projekto vertė 2 972 958,70 Eur.

Iš projekto lėšų 90 545,57 Eur. skirta generatoriaus įrengimui. Pagrindinis tikslas- Ukmergės ligoninės aprūpinimas elektros energija ekstremalioms situacijom. 2024 m. atlikti projektavimo, įrengimo darbai. 2025 m. pavasarį generatorius bus išbandytas, pradės veikti. Ekstremalių situacijų metu, nutrūkus išoriniam elektros energijos tiekimui, generatorius užtikrins visos ligoninės aprūpinimą elektra 3 paras.

6. Kitas svarbus 2024 m. įvykis - Vilniaus universiteto (VU) rezidentūros bazių vertinimo ir atrankos komisijos posėdyje, įvertinus pateiktas paraiškas, atsižvelgiant į atitinkamų studijų programų komitetų protokolus, komisija nutarė tvirtinti VšĮ Ukmergės ligoninę Vilniaus universiteto rezidentūros baze. Nuo šiol VU Medicinos fakulteto gydytojai rezidentai, pasirinkę Ukmergės ligoninę, galės čia atlikti dalį chirurgijos, ortopedijos ir traumatologijos, vidaus ligų, skubiosios medicinos, neurologijos ir geriatrijos rezidentūros programų ciklą. Tai puikus įvertinimas, įrodymas, jog Ukmergės ligoninėje teikiamos aukštos kokybės paslaugos ir dirba kvalifikuoti specialistai.

7. Siekiant gerinti sveikatos paslaugų prieinamumą, pritraukti jaunos specialistus, Ukmergės ligoninė kartu su Ukmergės rajono savivaldybe, įgyvendina tęstinę programą „VšĮ Ukmergės ligoninės gydytojų rezidentūros rėmimo programa“.

2024 m. ligoninė finansavo studijas 3 gydytojams rezidentams - ginekologijos rezidentūros studijas ir kardiologijos rezidentūros studijas 2 būsimiems kardiologams, kurių labai trūksta tiek Kardiologijos skyriuje, tiek Konsultacinėje poliklinikoje.

Bendradarbiaujant su Ukmergės rajono savivaldybe, paruošta ir vykdoma VšĮ Ukmergės ligoninės medicinos darbuotojų kelionės išlaidų kompensavimo programa.

V SKYRIUS LIGONINĖS IT ATNAUJINIMAS IR PLĖTRA 2024 METAIS

1. Kompiuterinio tinklo infrastruktūros atnaujinimas:

Įstaigos skyriuose buvo atliktas kompiuterinio tinklo infrastruktūros atnaujinimas: Geriatrijos skyriuje; FMR (Fizinės medicinos ir reabilitacijos) skyriuje; Vaikų reabilitacijos skyriuje; Radiologijos skyriuje; 220 kabinete.

2. Darbo vietų atnaujinimas:

Atnaujintos 8 darbo vietos, siekiant užtikrinti efektyvesnį ir patikimesnį darbą.

3. Kompiuterinių darbo vietų centralizavimas:

Visos, šiuo metu esamos, kompiuterinės darbo vietos perkeltos į centralizuotą valdymą.

4. Programinės įrangos atnaujinimai:

Atnaujinta ir įsigytos: Veeam (duomenų atsarginių kopijų sprendimo) licencijos; Sophos ugniasienės licencijos; ESET antivirusinės licencijos.

5. Kompiuterių atnaujinimas:

Chirurginiame skyriuje atlikti šie atnaujinimai: Beveik visi kompiuteriai (11 vnt.) pakeisti naujais. Papildomai 2 kompiuteriai palikti seni, nes jie vis dar tinkami darbui. Prieš du mėnesius dėl poreikio buvo prijungtas dar vienas papildomas kompiuteris (ne naujas). Papildomai pakeista mažiau nei 10 kompiuterių naujais, dėl jų senumo arba neveikimo.

6. Spausdinimo išteklių optimizavimas:

Keičiami lazeriniai spausdintuvai į rašalinius spausdintuvus, kas sumažino kasečių depozitą.

VI SKYRIUS FINANSINĖS VEIKLOS ATASKAITA

Įstaiga - pelno nesiekiantis ribotos civilinės atsakomybės viešasis juridinis asmuo, turintis ūkinį, finansinį, organizacinį ir teisinį savarankiškumą, savo antspaudą, sąskaitas banke. Pagal savo prievolės atsako tik jai nuosavybės teise priklausančiu turtu.

Lėšų šaltiniai: privalomojo ir savanoriškojo sveikatos draudimo lėšos pagal sveikatos priežiūros sutartis su Valstybine ar teritorinėmis ligonių kasomis, dalininkų skirtos lėšos, valstybės biudžetų tiksliniai finansavimai, Europos Sąjungos struktūrinių fondų ir valstybės tiksliniai asignavimai bei investicinių programų lėšos, Lietuvos ir užsienio fondų asignavimai, lėšos gautos iš fizinių ir juridinių asmenų už suteiktas mokamas paslaugas ar sutartinius darbus, lėšos gautos kaip parama, dovana, pagal testamentą, skolintos lėšos, pajamos už parduotą ar išnuomotą įstaigos turtą, kitos teisėtai įgytos lėšos. Įstaigos lėšos skiriamos įstatuose numatytai veiklai ir įsipareigojimams įgyvendinti, įstatymų nustatytiems biudžeto mokesčiams, personalo kvalifikacijai kelti, studentų ir rezidentų studijoms apmokėti, naujoms sveikatos priežiūros technologijoms įsigyti ir įdiegti, patalpų remontui, darbuotojų kultūrinėms ir socialinėms veikloms.

Pagrindinės veiklos pajamos (atliekant medicininės paslaugas) – 16 364 138,56 Eur. t.sk. 99% sudaro pajamos uždirbtos (gautos) pagal sutartis su TLK. Gyventojai už medicininės paslaugas sumokėjo 138 244,61 Eur. t.sk. pajamos už konsultacijas – 21%, už slaugą -10%, odontologijos paslaugas- 15 %.

Pagrindinės veiklos sąnaudų struktūroje darbo užmokesčio ir socialinio draudimo sąnaudos sudaro 77 %. Darbo užmokesčio sąnaudos didėjo 19% lyginant su 2023 metais. Nuo pagrindinės veiklos pajamų sudaro 80%.

Vadovaujantis Lietuvos Respublikos darbo kodekso 142 straipsnio 1d. 2 punktu 2024 m. gruodžio mėnesį darbuotojams skirtos premijos (priskaityta) – 156 031,45 Eur.

Einamųjų metų perviršis 428.321,66 Eur.

Vykdamas projektus 2024 m. gautas finansavimas:

1) iš Ukmergės rajono savivaldybės biudžeto sveikatos apsaugos ir socialinės paramos programai vykdyti – 136.388,26 Eur. t.sk. medicinos darbuotojų skatinimo ir pritraukimo dirbti į Ukmergės rajono savivaldybės ASPĮ programai - 85.289,96 Eur.; Ligoninės administracijos patalpų remonto programai – 51.098,30 Eur.

Pagal partnerystės sutartį su Ukmergės rajono savivaldybės administracija gauta 188 760,00 Eur. aukštesnės klasės C-lanko sistemos;

2) Projekto “Ukmergės raj. savivaldybės sveikatos priežiūros infrastruktūros modernizavimas Nr.09-029-P-0007 gautas avansinis mokėjimas medicinos įrangos įsigijimui - 387.395,57 Eur.;

3) Viešoji įstaiga Lietuvos energetikos agentūra skyrė finansavimą “Juridinių asmenų privačių elektromobilių įkrovimo prieigų įrengimui darbovietėse” - 2.162,68 Eur.;

4) Lietuvos Respublikos aplinkos ministerijos Aplinkos projektų valdymo agentūra finansavo projektą “Atsinaujinančių energijos išteklių (saulės) panaudojimas”, gauta subsidija – 388.942,40 Eur;

5) Ligoninė pateikęs paraišką pagal priemonę “Viešajam sektoriui, įsigijus naujus M1 ir N1 klasės grynuosius elektromobilius ar vandeniliu varomus automobilius” gavo kompensacinę išmoką - 5.000,00 Eur.;

6) Pabaigtas projektas “Geriatrijos dienos stacionaro ir konsultacinio kabineto įkūrimas Ukmergės ligoninėje”. Gautas finansavimas – 18.399,17 Eur.;

7) Vykdam su VšĮ VUL Santaros klinikomis jungtinį projektą "Tuberkuliozės profilaktikos ir, efektyvios diagnostikos ir gydymo organizavimo bei veiklos efektyvumo gerinimas" gauta - 27.801,87 Eur.

Detalizuojame pagrindinės veiklos sąnaudų reikšmingus pokyčius, lyginant 2023 ir 2024 metus:

Detalizuojame pagrindinės veiklos sąnaudų reikšmingus pokyčius	2024 m.	2023 m.	Pokytis %
VRA.XIII. Maitinimo paslaugos	313.487,99	306.878,39	<2
VRA.XIII. Laboratoriniai tyrimai; Kitos medicininės paslaugos	132.089,66	92.222,82	<43
VRA.XIII. Skalavimo paslaugos	167.036,82	118.491,20	<41
VRA.XIII. Kompiuterinės technikos, programų priežiūra ir remontas	77.980,6	71.487,67	<9
VRA.B.X.XIV. Kitos (mokesčiai, rinkliavos)	537.147,39	507.904,72	<6

2024 m. pabaigoje su darbuotojais ar atleistaisiais iš darbo asmenimis nagrinėtinų bylų teisme nėra.

Metų pabaigoje Ligoninė neturėjo teismo sprendimų dėl įsipareigojimų nevykdymo.

Išmokų įstaigos kolegialiems valdymo organams bei su dalininku susijusiais asmenimis nebuvo.

VII SKYRIUS ĮSTAIGOS VEIKLOS PRISTATYMAS IR RODIKLIAI

2024 m. gegužės 6 d. Visuotinio dalininkų susirinkimo sprendimu Nr. 22-32 patvirtinta VšĮ Ukmergės ligoninės struktūra, 2024 m. lapkričio 7 d. visuotinio dalininkų susirinkimo posėdžio protokolu Nr. 4 - pareigybių sąrašas.

Vidutinis darbuotojų skaičius 2024 m. - 453 , 2023 m. – 448.

2024 m. VšĮ Ukmergės ligoninės gydytojų vidutinis darbo užmokestis fiziniam asmeniui – 4198,98 Eur., etatui – 5239,16 Eur. Slaugytojų vidutinis darbo užmokestis fiziniam asmeniui – 2217,81 Eur., etatui – 2210,73 Eur., Kitas personalas teikiantis asmens sveikatos priežiūros paslaugas – fiziniam asmeniui – 2109,31 Eur., etatui – 1864,06 Eur. administracija – 2786,66 Eur.

	Vidutinis darbo užmokestis				Darbuotojo <	1 etato <
	1 darbuotojo		1 etato		%	%
	2024	2023	2024	2023		

Administracija	2786,66	2609,71	2850,84	2569,59	7	11
Gydytojai	4198,98	3329,57	5239,16	4225,04	26	24
Slaugytojai	2217,81	1867,17	2210,73	1861,5	19	19
Kiti spec. med.	2109,31	1708,78	1864,06	1556,85	23	20
Kiti	1205,59	1022,55	1174,66	1049,77	18	12
Bendras	2347,75	1961,54	2436,52	2043,23	20	19

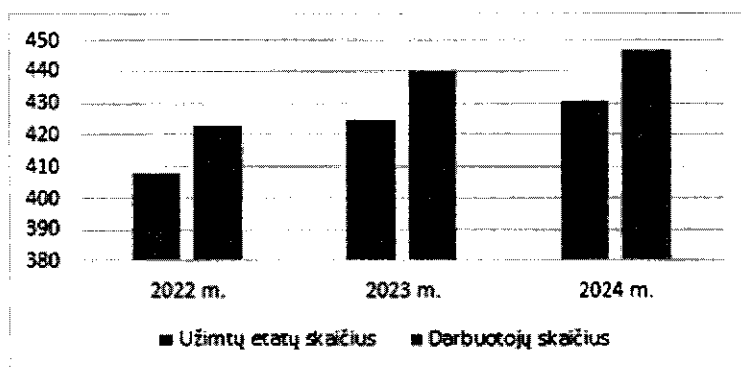
VšĮ Ukmergės ligoninėje darbo užmokestis buvo mokamas pagal įstaigoje galiojančią darbo užmokesčio tvarką, laikantis 2021 m. lapkričio 15 d. Lietuvos nacionalinės sveikatos sistemos šakos kolektyvinės sutarties Nr. S-234 nuostatų. Vadovaujantis Lietuvos nacionalinės sveikatos sistemos šakos kolektyvine sutartimi, buvo taikytas bazinis algos dydis - praėjusių metų Vyriausybės nustatyta MMA.

2024 m. gruodžio mėn. visiems ligoninės darbuotojams išmokėtos premijos, viso – 156 031,45 Eur.

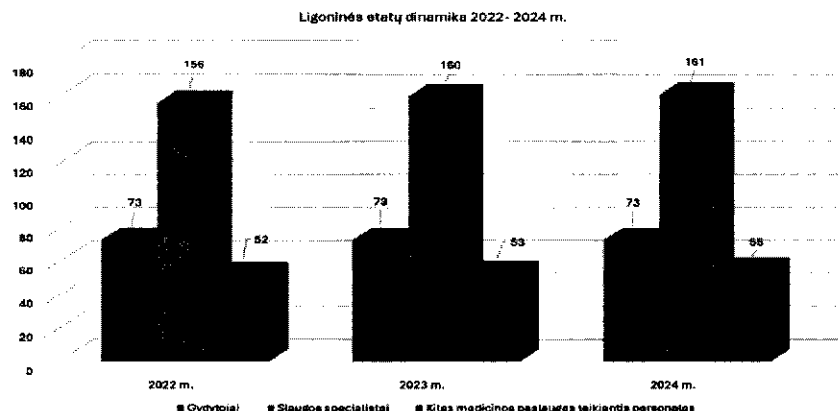
VIII SKYRIUS ŽMOGIŠKIEJI IŠTEKLIAI

2024 m. gruodžio 31 d. duomenimis Ligoninėje dirbo 447 darbuotojas, buvo užimti 431 etato. Palyginimui, 2023 metų pabaigoje dirbo 451 darbuotojai, buvo užimti 401,375 etatai.

Bendras darbuotojų skaičius 2024 metais sumažėjo 4 darbuotojais, užimtų etatų skaičius padidėjo – 29,625 etato. Paskutinių trijų metų darbuotojų ir užimtų etatų skaičiaus dinamika pavaizduota 1 diagramoje:



1 diagrama. Darbuotojų ir užimtų etatų skaičius 2022-2024 m.



2 diagrama. Etatų pasiskirstymas grupėse ir jų dinamika

2024 metais dažniausias darbo sutarties nutraukimo pagrindas – darbuotojo pareiškimu – suėjus įstatymo nustatytam senatvės pensijos amžiui arba dėl sveikatos būklės, bei terminuotų darbo sutarčių nutraukimas, suėjus terminui, darbo sutarčių nutraukimas šalių susitarimu.

2024 metais priimta dirbti 12 gydytojų specialistų ir 1 bendrosios praktikos slaugytojas.

Gydytojų ir slaugytojų kaita ligoninėje išlieka nedidelė. Žmogiškųjų išteklių valdymo procesai adaptuoti pagal naujojo Lietuvos Respublikos darbo kodekso bei Lietuvos nacionalinės sveikatos sistemos (LNSS) šakos kolektyvinės sutarties reikalavimus.

Prioritetinės žmogiškųjų išteklių valdymo skyriaus veiklos sritys – asmens duomenų sauga, korupcijos prevencijos sklaida, ligoninės darbuotojų psichologinės darbo atmosferos gerinimas.

XI SKYRIUS KORUPCIJOS PREVENCIJA

VŠĮ Ukmergės ligoninėje (toliau – Ligoninė) didelis dėmesys skiriamas korupcijos prevencijai. Vykdomų korupcijos prevencijos veiksmų pagrindinis tikslas: užtikrinti veiksmingą, kryptingą ir nuoseklią korupcijos prevencijos ir jos kontrolės sistemos Ligoninėje funkcionavimą, tobulinti esamas ir diegti naujas korupcijos prevencijos priemones ir taip didinti Ligoninės veiklos viešumą ir atvirumą, vykdomų procedūrų skaidrumą ir joje dirbančių darbuotojų atsparumą korupcijai.

Ligoninėje 2024 metais buvo vykdomas VŠĮ Ukmergės ligoninės 2023-2025 metų korupcijos prevencijos veiksmų planas, patvirtintas 2023 m. sausio 25 d. direktoriaus įsakymu Nr. V-14, ir Šakinis korupcijos prevencijos sveikatos priežiūros sistemoje 2023-2025 metų veiksmų planas, patvirtintas Lietuvos Respublikos sveikatos apsaugos ministro 2023 m. liepos 17 d. įsakymu Nr. V-813.

Vykdam korupcijos prevencijos priemones:

1. Atlikti periodiniai visų turinčių pareigą deklaruoti Ligoninės darbuotojų (einančių pareigas, įtrauktas į Ligoninės pareigų, kurias einantys asmenys privalo deklaruoti privačius interesus, sąrašą) privačių interesų deklaracijų turinio patikrinimai. 2024 m. patikrintas 40 procentų darbuotojų deklaracijų turinys, patikrinimo rezultatai apibendrinti direktoriui pateiktuose tarnybiniuose pranešimuose.

2. Atlikti periodiniai gydytojų, kurie atlikdami savo pareigas skiria centralizuotai įsigytus endoprotezus ar kitas medicinos priemones, pateiktų privačių interesų deklaracijų turinio

patikrinimai. 2024 m. patikrintas 100 procentų deklaracijų turinys, patikrinimo rezultatai apibendrinti direktoriui pateiktuose tarnybiniuose pranešimuose.

3. Skelbiami įstaigos darbuotojų darbo užmokesčio vidurkiai VšĮ Ukmergės ligoninės internetinėje svetainėje, skiltyje: Administracinė informacija – Darbo užmokestis.

4. Padidintas 32 procentais vaistų, medicinos pagalbos ir slaugos priemonių, laboratorinių reagentų, rentgeno darbo priemonių, medicinos ir slaugos įrangos, dezinfekcijos priemonių ir kt. viešųjų pirkimų, vykdomų per Centrinę perkančiąją organizaciją, procedūrinis kiekis.

5. Atlikta viešųjų pirkimų metinio plano sudarymo ir jo vykdymo bei sutarčių vykdymo kontrolė. 2024 metais patikrinti visi metiniai planai ir 90 procentai sutarčių, patikrinimo rezultatai apibendrinti direktoriui pateiktuose tarnybiniuose pranešimuose.

6. Organizuoti mokymai Ligoninės darbuotojams korupcijos prevencijos temomis: „Pranešėjų apsauga“, „Korupcijos samprata ir pasireiškimas Lietuvoje. Korupciniai nusikaltimai ir atsakomybė“. Taip pat darbuotojai dalyvavo mokymuose tema „Įstaigos vertybių svarba, kuriant skaidresnę sveikatos priežiūros sistemą“. Mokymus 2024 m. išlausė 19 proc. darbuotojų, su mokymų medžiagomis susipažino 45 proc. darbuotojų.

7. VšĮ Ukmergės ligoninės skyriuose platinami pacientams lankstinukai korupcijos prevencijos tema.

8. Suorganizuota VšĮ Ukmergės ligoninės medicinos personalo ir pacientus atstovaujančios organizacijos – Pacientų tarybos diskusija apie pagarbos, pasitikėjimo ir atsakomybės ugdymą tarp medikų ir pacientų.

9. Atliktos Ukmergės ligoninės pacientų apklausos, siekiant įvertinti pasitenkinimo teikiamomis paslaugomis lygį, integruojant klausimus apie korupciją. Apibendrinti apklausų rezultatai paskelbti Ligoninės interneto svetainėje, skiltyje: Korupcijos prevencija – Apklausos dėl pacientų pasitenkinimo sveikatos priežiūros paslaugomis (Apklausų ataskaita už 2024 m.)

10. Parengtos pacientams atmintinės, padėsiančios jiems pasiruošti vizitui pas gydytoją, kurios viešinamos interneto svetainėje ir platinamos Ligoninėje.

11. Skelbiama informacija apie pacientų teises ir pareigas Ligoninės interneto svetainėje.

12. Vykdyta pacientų registracija ambulatorinėms asmens sveikatos priežiūros paslaugoms gauti per Išankstinę pacientų registracijos informacinę sistemą (IPR IS). Registracijų procentinis dydis 2024 metais sudaro 101,16 procento.

13. Darbuotojai skatinami suprasti pranešėjų apsaugos mechanizmo esmę ir jo veikimą. 2024 m. gegužės 21 d. ligoninės darbuotojai dalyvavo 3 (trių) akademinių valandų mokymuose pranešėjų apsaugos tema, kuriuos vedė Lietuvos Respublikos generalinės prokuratūros specialistai.

14. Kalendoriniams metams pasibaigus parengta Medicinos etikos komisijos 2024 metų darbo ataskaita, kuri skelbiama Ligoninės interneto svetainėje, skiltyje: Korupcijos prevencija – Medicinos etikos komisijos darbo ataskaita.

15. Atnaujinti įstaigos vidiniai teisės aktai, reglamentuojantys viešųjų ir privačių interesų kontrolę. VšĮ Ukmergės ligoninės direktoriaus 2024 m. spalio 23 d. įsakymu Nr. V-107 buvo priimtas naujas VšĮ Ukmergės ligoninės darbuotojų privačių interesų tvarkos aprašas. Taip pat užtikrinama viešųjų ir privačių interesų derinimo įstatymo laikymosi kontrolė ir priežiūra. Ligoninės vadovui 2024 metais pateiktos dvi raštiškos ataskaitos dėl vykdomų kontrolės priemonių valdant interesų konfliktus.

16. Atliktas atsparumo korupcijai lygio nustatymas. Atsparumo korupcijai lygio nustatymo išvada skelbiama ligoninės interneto svetainėje, skiltyje: Korupcijos prevencija – Atsparumo korupcijai lygio nustatymas.

17. Taikyta įstaigos paramos gavimo ir teikimo apskaitos ir viešinimo sistema. Įstaigos vadovui 2024 metais pateiktos dvi išvados dėl sistemos tobulinimo, korupcijos prevencijos ir veiklos skaidrumo didinimo. Be to, vidiniai teisės aktai atnaujinti pagal Asmens sveikatos priežiūros įstaigų paramos inicijavimo, gavimo, teikimo, naudojimo, kontrolės, apskaitos

ir viešinimo tvarkos rekomendacijas, patvirtintas Lietuvos Respublikos sveikatos apsaugos ministro 2024 m. liepos 1 d. įsakymu Nr. V-699.

18. Užtikrinama, kad siunčiantis specialistas pacientui rekomenduotų bent 3 gydymo įstaigas, kuriose teikiamos atitinkamos asmens sveikatos priežiūros paslaugos, taip sudarant sąlygas greičiau gauti jam reikalingas paslaugas (Lietuvos Respublikos sveikatos apsaugos ministro 2008 m. birželio 28 d. įsakymo Nr. V-363 „Dėl Siuntimų asmens sveikatos priežiūros paslaugoms gauti išdavimo, įforminimo ir atsakymų pateikimo tvarkos aprašo patvirtinimo“ 14 punktas).

19. Vykdyta pirkimų stebėseną pagal tarptautinių ir supaprastintų viešųjų pirkimų rodiklius, atlikta viešinamos informacijos analizė. Įstaigos vadovui 2024 metais pateiktos dvi raštinės išvados apie atliktos viešųjų pirkimų stebėsenos pagal tarptautinių ir supaprastintų viešųjų pirkimų rodiklius analizės rezultatus ir siūlymus.

20. Parengtos ataskaitos dėl VŠĮ Ukmergės ligoninės 2023-2025 metų korupcijos prevencijos veiksmų plano, patvirtinto 2023 m. sausio 25 d. direktoriaus įsakymu Nr. V-14, ir Šakinio korupcijos prevencijos sveikatos priežiūros sistemoje 2023–2025 metų veiksmų plano, patvirtinto Lietuvos Respublikos sveikatos apsaugos ministro 2023 m. liepos 17 d. įsakymu Nr. V-813, vykdymo. Ataskaitos viešai skelbiamos ligoninės interneto svetainėje, skiltyje: Korupcijos prevencija – Korupcijos prevencijos veiksmų planai, jų įgyvendinimo priemonės, ataskaitos. Dauguma numatytų priemonių buvo įvykdyta.

Taip pat 2024 m. atliktas Korupcijos pasireiškimo tikimybės nustatymas (toliau – KPT), kurio metu nustatyti rizikos veiksniai, pateiktos siūlomos rizikos mažinimo ir nustatytų jos veiksmų pašalinimo priemonės. Užtikrinamas KPT nustatymo metu pateiktų priemonių įgyvendinimas. Informacija skelbiama Ligoninės interneto svetainėje, skiltyje: Korupcijos prevencija – Korupcijos pasireiškimo tikimybės nustatymas.

Numatoma tęsti korupcijos prevencijos priemonių vykdymą, siekiant stiprinti korupcijai atsparią aplinką Ligoninėje, didinti darbuotojų ir visuomenės antikorporcinį sąmoningumą, taip pat šalinti galimus korupcijos rizikos veiksnius.

X SKYRIUS

VŠĮ UKMERGĖS LIGONINĖS ARTIMIAUSI TIKSLAI IR UŽDAVINIAI

Aktyviai dalyvauti ir prisidėti įgyvendinant projektus ES struktūrinių fondų paramai gauti.

1. Tęsti pradėtą vykdyti projektą „Ukmergės sveikatos centro infrastruktūros modernizavimas“, kurio tikslas - gerinti sveikatos priežiūros paslaugų kokybę ir prieinamumą Ukmergės rajono savivaldybės gyventojams. Įgyvendinant projekto veiklas, atlikti reabilitacijos skyriaus, naujų kabinetų projektavimo darbai, 2024 m. lapkričio mėnesį pradėti Ukmergės ligoninės Fizinės medicinos ir reabilitacijos skyriaus, naujo endoskopinio kabineto remonto darbai, įsigyjama nauja medicininė įranga. Modernizuota infrastruktūra ir įsigyta įranga pagerins asmens sveikatos priežiūros paslaugų prieinamumą, sumažins laukimo eiles įstaigų pacientams, pagerins gydytojų darbo sąlygas ir aplinką. Projektas bendrai finansuojamas ES fondų ir VŠĮ Ukmergės ligoninės įstaigos lėšomis, projekto vertė - 764.032,30 eurų su PVM.

2025 m. užbaigus Fizinės medicinos ir reabilitacijos skyriaus patalpų remontą, įrengus naujus kabinetus FMR gydytojams, įsigijus naujos FMR įrangos, įrengus naują kabinetą endoskopiniams tyrimams pagerės antrinio lygio ambulatorinės specializuotos asmens sveikatos priežiūros paslaugų kokybė, prieinamumas.

2. Tęsti 2024 m. pradėtą ES projektą Ukmergės raj. savivaldybės sveikatos priežiūros infrastruktūros modernizavimas. Investicijomis siekiama modernizuoti gydymo įstaigų skubios medicinos pagalbos, reanimacijos bei intensyvios terapijos skyrius, kad būtų tinkamai pasiruošta

ekstremalių situacijų atvejais, taip padidinant visuomenės saugumą bei gydymo įstaigų atsparumą. Projekto vertė 2 972.958,70 Eur.

3. Teikiant sveikatos priežiūros paslaugas ir toliau orientuotis į prioritetines ambulatorines, dienos stacionaro ir dienos chirurgijos paslaugas, plėsti dienos stacionaro bei dienos chirurgijos paslaugų spektrą, apimtis. Įgyvendinus pradėtus projektus, bus sukurtos geresnės bei patogesnės apžiūros, ištyrimo, gydymosi sąlygos pacientams ir geresnės darbo ir poilsio sąlygos personalui.

4. Gerinti slaugos paslaugų prieinamumą, plėsti slaugos, demencija sergančių pacientų, paliatyviosios pagalbos paslaugas.

VŠĮ Ukmergės ligoninė kartu su Ukmergės savivaldybe dalyvauja ilgalaikės priežiūros paslaugų organizavimo ir infrastruktūros modernizavimo projektuose. Planuoja investicijas į paslaugų infrastruktūrą ir paslaugų teikimą. Šiuo metu stacionarinės paliatyviosios pagalbos paslaugos teikiamos ligoninės Palaikomojo gydymo ir slaugos skyriuje, šioms paslaugoms teikti skirtose atskirose paliatyviosios pagalbos palatose - 6 paliatyvios stacionarinės pagalbos lovos.

Atsižvelgiant į Ukmergės rajono gyventojų skaičių, amžių, stacionarinės paliatyviosios pagalbos paslaugoms teikti VŠĮ Ukmergės ligoninėje planuojama įrengti atskirą padalinį. Tam, kad paslaugos būtų teikiamos atskirame struktūriniame padalinyje, reikalingos investicijos padalinio remontui ir papildomas personalas. 2025 m. numatyti naujo skyriaus projektavimo darbai.

Esama infrastruktūra ir teikiamos paslaugos nepatenkina demencija sergančių asmenų poreikio. Planuojama plėsti šių paslaugų teikimą ir pagerinti, pritaikyti turimą infrastruktūrą, kad kuo daugiau rajono gyventojų gautų šias paslaugas. Vertinant demencija sergančių pacientų, gydomų stacionare, vietų užimtumą, reikalinga padidinti lovų skaičių iki 24 (dabar turime 12). Pagal įsakymu patvirtintus reikalavimus, viename skyriuje gali būti ne daugiau 12 lovų, tad ateityje būtų reikalinga įkurti naują 12 vietos Demencijos skyrių. 2025 m. bus atliekami naujo 12 vietų demencijos skyriaus projektavimo darbai.

5. E- sveikatos paslaugų plėtra, Informacinių ir ryšių technologijų, naujų programų diegimas, maksimaliai mažinant popierinių dokumentų naudojimą visuose padaliniuose, juos perkeliant į elektroninę erdvę – administracijoje, ligoninės vaistinėje, stacionaro skyriuose, laboratorijoje. Skirti didelį dėmesį kibernetinio saugumo rizikos išvengimui.

6. Siekiant užtikrinti pacientų ir jų artimųjų poreikius bei pageidavimus, tęsti bendradarbiavimą su Pacientų taryba:

- Skatinti pagarbų, veiksmingą pacientų, jų artimųjų bei gydytojų ir kitų sveikatos priežiūros paslaugas teikiančių specialistų partnerystę, didinti bendradarbiavimą;
- Kurti į pacientą ir jo artimuosius orientuotą kultūrą bei priežiūrą ligoninėje;
- Pagerinti paslaugų kokybę, pacientų saugą ir užtikrinti teigiamas pacientų patirtis ligoninėje;

7. Siekiant užtikrinti asmens sveikatos priežiūros paslaugų kokybę, prieinamumą ir saugumą, pagal poreikius įsigyti bei atnaujinti medicininę įrangą, diegti naujas technologijas. Šios išlaidos yra būtinos, siekiant pacientams teikti kvalifikuotas, nustatytus reikalavimus ir įstaigos galimybes atitinkančias specializuotas asmens sveikatos priežiūros paslaugas. Naujų pažangių tyrimų ir gydymo metodų taikymas neįmanomas be naujų technologijų įsigijimo, diegimo.

8. Ieškoti galimybių naujų ambulatorinių paslaugų plėtrai, apimtims didinti, siekiant sumažinti eiles, pagerinti paslaugų prieinamumą. Plėtoti ambulatorinės reabilitacijos, sveikatos gražinamojo gydymo paslaugas. Plėsti vaikų raidos sutrikimų ankstyvosios reabilitacijos paslaugas.

Naujų paslaugų plėtra įmanoma pritraukiant naujus specialistus. Todėl svarbu tęsti vykdomas programas, ruošiant trūkstamus specialistus, finansuojant gydytojų rezidentūrą. Šiuo metu ligoninė finansuoja ginekologijos ir kardiologijos rezidentūros studijas 2 būsimiems kardiologams. Aktyvus bendradarbiavimas su Ukmergės rajono savivaldybe, ruošiant programas ir pritraukiant jaunus specialistus (kelionės išlaidų kompensavimas atvykstantiems medikams, būsto suteikimas).

9. Skirti lėšas medicinos personalo kvalifikacijos kėlimui, siekiant sudaryti galimybę darbuotojams įgyti ir palaikyti tinkamą profesinę kvalifikaciją bei kompetenciją, tenkinančią įstaigos dabarties ir ateities poreikius.

10. Nuolat modernizuoti VšĮ Ukmergės ligoninės ūkį (šildymo sistemas, elektros energijos, vandentiekio ir kanalizacijos sistemas, ryšius), pagal galimybes jį atnaujinant, diegiant naujas technologijas, taupančias energijos suvartojimą, mažinant eksploatacines išlaidas.

11. Diegti infrastruktūrą bei priemones, gerinančias asmens sveikatos priežiūros paslaugų prieinamumą neįgaliesiems (nauji liftai, pandusai, garsiniai signalai akliesiems ir kt.). Dalyvauti programose, kurios padėtų pritraukti finansinius resursus, pritaikant infrastruktūrą specialiesiems neįgaliųjų poreikiams. Taikant kompleksines priemones, plėtoti neįgaliesiems palankią, kokybišką, prieinamą bei veiksmingą asmens sveikatos priežiūrą, palaikyti jų funkcinį savarankiškumą ir socialinį aktyvumą, sumažinant sergamumą bei socialinės atskirties riziką.

12. Taip pat išlieka ypač svarbus bendradarbiavimas su aplinkinių rajonų (Širvintų, Anykščių, Molėtų) asmens sveikatos priežiūros įstaigomis, siekiant racionaliai išnaudoti turimą personalą, įrangą, ieškant bendrų sprendimų, naudingų tiek gyventojams, tiek gydymo įstaigoms.

XI SKYRIUS PROBLEMOS IR IŠŠŪKIAI

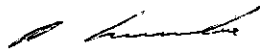
1. **Žmogiškųjų išteklių trūkumas** – stebimas nuolatinis gydytojų ir slaugytojų trūkumas, jų sudėtis pagal amžių byloja apie senėjimo tendenciją. Nors yra skiriamos papildomos lėšos gydytojų specialistų pritraukimui – rezidentūros finansavimas, kelionės išlaidos, tačiau vien šių priemonių nepakanka.

2. **Nauja sutartis su VLK 2025 metams.** Pagal pateiktą 2024 m. sutarties projektą neramina kai kurių sutarties sumų nepakankamas padidėjimas, kai kur net mažėjimas. Nuo 2025 m. sausio 1 d. darbo užmokestis įstaigoje didėjo 14-15 %. Tai gerokai padidino darbo užmokesčio sąnaudas, todėl labai svarbu turėti pakankamai lėšų vykdyti finansinius įsipareigojimus darbuotojams, taip pat lėšų kokybiškam paslaugų atlikimui, įrangos atnaujinimui. Todėl nuolatiniu iššūkiu tampa siekis užtikrinti pastovų sveikatos sektoriaus darbuotojų algų didėjimą.

3. **Sveikatos sistemos finansavimas.** Nuolat augančios išlaidos maitinimui, skalbimo paslaugoms, laboratoriniams tyrimams, komunalinėms paslaugoms – šildymui, elektrai, medikamentams, infekuotų medicininių atliekų tvarkymui, dezinfekcinėms ir kitoms medicininėms priemonėms, medicininės įrangos priežiūrai. Taip pat įstaiga privalo skirti daug lėšų, įgyvendinant tinklo ir informacinių sistemų saugumo direktyvas, užtikrinant kibernetinį saugumą, plečiant ir palaikant jau veikiančias e- sveikatos sistemas, toliau diegiant sistemų atnaujinimus ir kt. bet dėl nuolat augančių perkamų prekių ir paslaugų kainų, yra ribotos galimybės atnaujinti nusidėvintą įrangą ar pašalinti jos gedimus.

Siekiant ilgalaikių tikslų, tokių kaip Įstaigos pridėtinės vertės didinimas, įgyvendinant pagrindinę įstaigos misiją – teikti pacientams saugias, mokslu pagrįstas, kokybiškas, atitinkančias pacientų poreikius ir lūkesčius asmens sveikatos priežiūros paslaugas, naudojantis turimais ištekliais, atsižvelgiant į steigėjų reikalavimus, 2025 metais numatoma išlaikyti regioninio lygio ligoninei privalomą sveikatos priežiūros paslaugų lygį ir ją atitinkančią struktūrą, regiono gyventojams teikti antrinio lygio asmens sveikatos priežiūros paslaugas, aktyviai dalyvauti funkcinio pagrindu įkurto sveikatos centro veikloje.

VšĮ Ukmergės ligoninės



Direktorius

Rimvydas Civilka