

VIEŠOSIOS ĮSTAIGOS UKMERGĖS LIGONINĖS 2025 METŲ VEIKLOS ATASKAITA

2026 m. vasario 27 d.
Ukmergė

I SKYRIUS BENDROSIOS NUOSTATOS

Viešoji įstaiga Ukmergės ligoninė (toliau – įstaiga) yra Lietuvos nacionalinės sveikatos sistemos viešoji sveikatos priežiūros įstaiga, teikianti jos įstatuose numatytas asmens sveikatos priežiūros paslaugas pagal įstaigai suteiktą licenciją. Įstaigos teisinė forma – viešoji įstaiga.

Įstaiga savo veikloje vadovaujasi Lietuvos Respublikos Konstitucija, Lietuvos Respublikos civiliniu kodeksu, Lietuvos Respublikos sveikatos sistemos įstatymu, Lietuvos Respublikos sveikatos priežiūros įstaigų įstatymu, Lietuvos Respublikos viešųjų įstaigų įstatymu, kitais galiojančiais teisės aktais bei Įstaigos įstatais.

Įstaiga yra pelno nesiekiantis ribotos civilinės atsakomybės viešasis juridinis asmuo, kurio tikslas – tenkinti viešuosius interesus, vykdamas sveikatos priežiūros veiklą. Įstaiga turi ūkinį, finansinį, organizacinį ir teisinį savarankiškumą, savo antspaudą, ženklą ir atsiskaitomąsias sąskaitas bankuose.

Įstaigos dalininkai (savininkai) yra:

- valstybė, kurios teisės ir pareigas įgyvendina Lietuvos Respublikos sveikatos apsaugos ministerija;
- Ukmergės rajono savivaldybė, kurios teisės ir pareigas įgyvendina Ukmergės rajono savivaldybės taryba.

Įstaiga pagal savo prievolės atsako tik jai nuosavybės teise priklausančiu turtu. Įstaiga neatsako pagal dalininkų prievolės, o dalininkai neatsako pagal įstaigos prievolės, išskyrus įstatymuose numatytus atvejus.

Įstaigos finansiniai metai sutampa su kalendoriniais metais. Įstaigos veiklos laikotarpis neribotas.

Įstaigos buveinė – Vytauto g. 105, LT-20184 Ukmergė, Lietuvos Respublika.

Įstaigos vadovas – ligoninės direktorius Rimvydas Civilka.

II SKYRIUS ĮSTAIGOS ORGANIZACINĖ VEIKLA

Pagrindinis VšĮ Ukmergės ligoninės veiklos tikslas – gerinti Lietuvos gyventojų sveikatą, mažinti gyventojų sergamumą, kokybiškai teikti asmens sveikatos priežiūros paslaugas.

Įstaigos veikla vykdoma vadovaujantis Lietuvos Respublikos sveikatos priežiūros įstaigų įstatymu, Lietuvos Respublikos sveikatos apsaugos ministro įsakymais, Valstybinės ligonių kasos prie Sveikatos apsaugos ministerijos direktoriaus įsakymais bei kitais sveikatos priežiūros įstaigų veiklą reglamentuojančiais teisės aktais. Įstaigos veiklos principai taip pat grindžiami Įstaigos įstatais, dalininkų sprendimais bei kolegialių organų rekomendacijomis.

Įstaigos vienasmenis valdymo organas yra direktorius. Ligoninės vadovas atsako už:

- teikiamų asmens sveikatos priežiūros paslaugų kokybę ir prieinamumą;
- racionalų finansinių išteklių planavimą ir panaudojimą;
- apskaitos politikos įgyvendinimą;

- efektyvų administracijos darbo organizavimą;
- vidaus kontrolės sistemos veikimą ir rizikų valdymą.

Sprendimai dėl Įstaigos strateginių veiklos kryptių ir misijos įgyvendinimo priimami bendradarbiaujant su Stebėtojų taryba, Gydytojų taryba, Slaugos taryba bei darbuotojų atstovais. Įstaigos vadovas periodiškai atsiskaito dalininkams – Lietuvos Respublikos sveikatos apsaugos ministerijai ir Ukmergės rajono savivaldybei, pateikdamas metinę veiklos ataskaitą ir finansinių ataskaitų rinkinį.

Įstaigos valdymas 2025 metais buvo vykdomas pagal galiojančią organizacinę struktūrą, patvirtintą Visuotinio dalininkų susirinkimo sprendimu (su visais aktualiais pakeitimais). Organizacinė struktūra užtikrina aiškų funkcijų paskirstymą, atsakomybės ribas bei efektyvų klinikinių ir administracinių procesų koordinavimą.

Ukmergės rajono savivaldybės tarybos sprendimu buvo įgyvendintas funkcinio bendradarbiavimo modelis, sukuriant Ukmergės sveikatos centrą.

Bendradarbiavimo sutartis pasirašyta tarp šių įstaigų:

- VšĮ Ukmergės pirminės sveikatos priežiūros centro
- VšĮ Ukmergės ligoninės
- Ukmergės rajono savivaldybės visuomenės sveikatos biuro
- Vilkmargės klinikos
- UMTC

Sveikatos centro veiklos tikslas – stiprinti įstaigų tarpusavio bendradarbiavimą, gerinti paslaugų koordinavimą, užtikrinti sklandesnį paciento kelią sveikatos sistemoje bei didinti paslaugų prieinamumą ir kokybę Ukmergės rajono gyventojams.

2025 metais buvo tęsiamas praktinis bendradarbiavimo modelio įgyvendinimas, tobulinami pacientų srautų valdymo, informacijos apsiūkimo ir paslaugų tęstinumo procesai.

III SKYRIUS

VŠĮ UKMERGĖS LIGONINĖS VEIKLA 2025 METAIS

VšĮ Ukmergės ligoninėje pagal 2002-12-10 išduotą licenciją Nr. 2463 teikiamos šios paslaugos:

1. Antrinės stacionarinės asmens sveikatos priežiūros paslaugos;
2. Antrinės stacionarinės medicininės reabilitacijos II – judamojo – atramos aparato pažeidimų paslaugos;
3. Pirminės stacionarinės asmens sveikatos priežiūros paslaugos;
4. Antrinės ambulatorinės asmens sveikatos priežiūros medicinos paslaugos;
5. Antrinės ambulatorinės asmens sveikatos odontologinės priežiūros (pagalbos)– odontologijos paslaugos;
6. Ambulatorinės asmens sveikatos burnos priežiūros – dantų techniko praktikos;
7. Ambulatorinės asmens sveikatos priežiūros medicinos paslaugos;
8. Bendrosios asmens sveikatos priežiūros paslaugos.

Teikiant sveikatos priežiūros paslaugas, didžiausias dėmesys 2025 metais buvo skiriamas ambulatorinių, dienos stacionaro ir dienos chirurgijos paslaugų plėtrai, atsižvelgiant į nacionalinę sveikatos politiką ir paslaugų perkėlimo iš stacionaro į ambulatorinį lygį tendencijas.

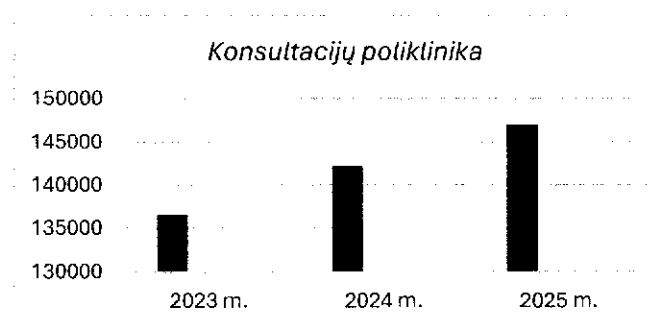
Paslaugų prieinamumo gerinimas ir eilių mažinimas buvo siejamas su naujų specialistų pritraukimu. 2025 m. ligoninėje pradėjo dirbti – gydytojas oftalmologas, ortopedas traumatologas, budintys gydytojai.

2025 m. augo dienos stacionaro paslaugų skaičius. Pvz. 2024 m. pradėjusiame veikti geriatrijos dienos stacionare gydėsi 89 pacientai, konsultacinėje poliklinikoje suteiktos 77 ambulatorinės gydytojo geriatro konsultacijos. Tuo tarpu 2025 m. geriatrijos dienos stacionare jau gydėsi 275 pacientai, suteiktos ambulatorinės 213 gydytojo geriatro konsultacijos. Nuolat auga dienos stacionaro vaikų raidos sutrikimų ankstyvosios reabilitacijos paslaugų poreikis (2023 m. suteikta 1227 paslaugos, 2024 m. – 1441, 2025 m. – 1716 paslaugos).

Iš žemiau pateiktų diagramų matyti, kad 2025 metais augo ambulatorinių asmens sveikatos priežiūros paslaugų teikimas– augo ambulatorinių apsilankymų konsultacinėje poliklinikoje skaičius, ambulatorinės chirurgijos, dienos stacionaro paslaugų skaičius.

AMBULATORINĖ VEIKLA IR PASLAUGŲ DINAMIKA

2025 metais VšĮ Ukmergės ligoninėje išlaikyta stabili ambulatorinių paslaugų augimo tendencija. Per ataskaitinius metus Konsultacijų poliklinikoje registruoti 147 000 apsilankymai, iš kurių 98 876 buvo gydytojų specialistų konsultacijos. Ambulatorinių apsilankymų dinamika pateikiama diagramoje.



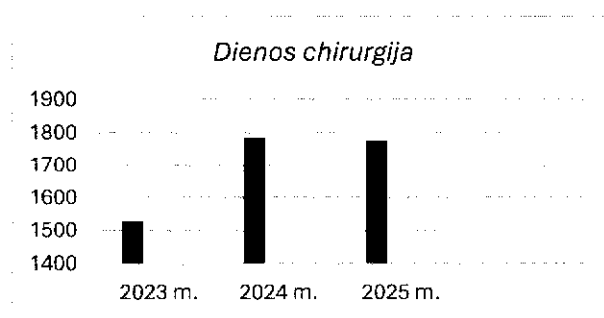
1 diagrama. Ambulatorinių apsilankymų dinamika Konsultacijų poliklinikoje 2023-2025 m.

Nuoseklų konsultacijų skaičiaus augimą (palyginti su 142 233 bendrais apsilankymais 2024 m.) lėmė tęstinė specialistų pritraukimo politika. Įtvirtintas regioninio centro statusas – vis daugiau pacientų atvyksta iš gretimų savivaldybių (Širvintų, Anykščių, Molėtų), kur dėl specialistų trūkumo mažėja teikiamų paslaugų spektras.

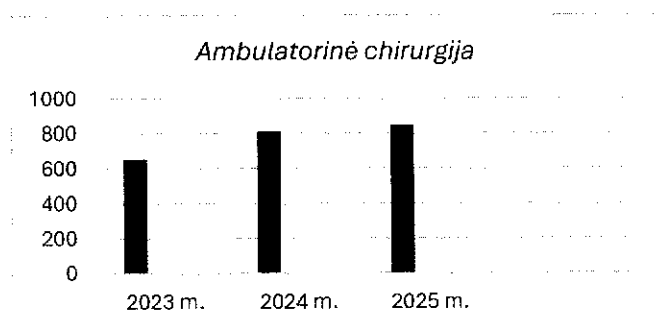
Ligoninė sėkmingai tęsia perėjimą prie mažai invazinių gydymo metodų. 2025 m. veiklos rodikliai rodo aukštą chirurginį aktyvumą:

- Dienos chirurgija: atliktos 1 777 operacijos. Pilvo išvaržų, lazerinės venų, hemorojaus, ginekologinės bei urologinės operacijos išlieka viena stipriausių įstaigos sričių, pritraukiančių pacientus iš visos Lietuvos.
- Ambulatorinė chirurgija: atliktos 847 procedūros.

Platus dienos chirurgijos paslaugų spektras leidžia pacientams greičiau sugrįžti į darbinę veiklą, mažina hospitalizacijos laiką ir didina įstaigos veiklos efektyvumą.

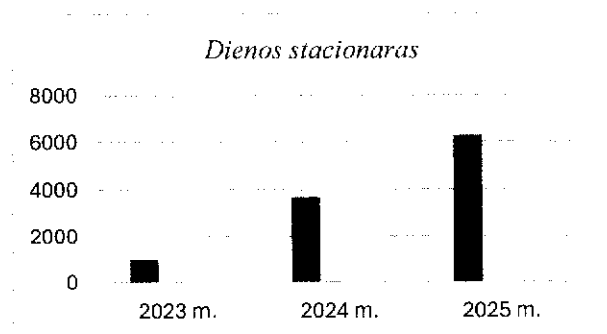


2 diagrama. Dienos chirurgijos paslaugų skaičius 2023-2025 m.



3 diagrama. Ambulatorinės chirurgijos paslaugų skaičius 2023-2025 m.

2025 m. dienos stacionaro paslaugomis pasinaudojo 6 287 pacientai. Ypatingas dėmesys skirtas vaikų sveikatos priežiūrai – iš jų 1 716 buvo vaikai (vaikų raidos sutrikimų ankstyvoji rehabilitacija ir kitos paslaugos). Išplėstas paslaugų spektras (geriatrija, psichiatrija, ankstyvoji rehabilitacija) leidžia užtikrinti kompleksinį gydymą ambulatorinėmis sąlygomis, išvengiant ilgo gulėjimo stacionare.

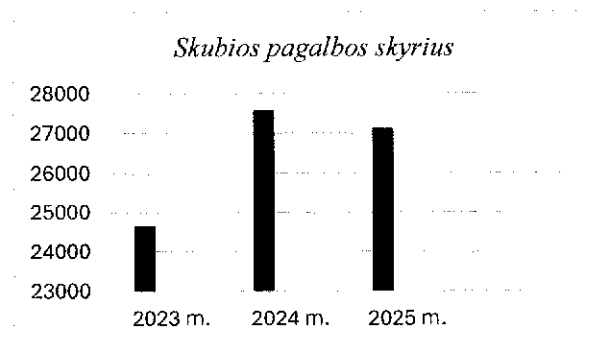


4 diagrama. Dienos stacionaro paslaugų skaičius 2023-2025 m.

Skubios pagalbos skyriaus krūvis išlieka itin didelis– 2025 m. užregistruoti 27 132 apsilankymai. Detali analizė rodo, kad:

- 19 240 atvejų sudarė gydytojų konsultacijos.
- Dideliam srautui įtakos turi ne tik skubios pagalbos poreikis, bet ir ribotas šeimos gydytojų prieinamumas rajone bei specialistų trūkumas aplinkinių rajonų ligoninėse (pvz., būdinių chirurgų ar ortopedų traumatologų nebuvimas aplinkinėse ligoninėse).

Ligoninės Skubios pagalbos skyrius faktiškai atlieka regioninio skubios medicinos centro funkciją, užtikrindamas pagalbą visą parą ne tik Ukmergės, bet ir kaimyninių rajonų gyventojams.



5 diagrama. Skubios pagalbos skyriuje suteiktų paslaugų skaičius 2023-2025 m.

Analizuojant 2025 m. veiklos rezultatus, galima teigti, kad efektyvus prioritetinių paslaugų– dienos chirurgijos (1 777 atvejai), dienos stacionaro (6 287 atvejai) bei specializuotų konsultacijų (98 876) teikimas didino konkurencinį pranašumą, t.y. pritrauktas rekordinis kiekis pacientų iš aplinkinių rajonų (Širvintų, Anykščių, Molėtų) leido ne tik įvykdyti, bet ir viršyti sutartinius įsipareigojimus su TLK, užtikrinant papildomą finansavimą už virš sutartines paslaugas. Tokia veiklos strategija – mažinti brangų stacionarinį gydymą ir plėsti efektyvias ambulatorines bei dienos paslaugas – atitinka Lietuvos sveikatos reformos kryptis.

Ukmergės ligoninėje suteiktos paslaugos kitų rajonų gyventojams

Anykščių raj. gyventojams 2022- 2025 m.			
Metai	Apsilankymai	Iš jų konsultacijos	Gydėsi stacionare
2022	9081	4137	94
2023	8191	3674	159
2024	10257	4932	247
2025	14356	9807	300

Molėtų raj. gyventojams 2022- 2025 m.			
Metai	Apsilankymai	Iš jų konsultacijos	Gydėsi stacionare
2022	750	263	49
2023	1162	455	60
2024	1554	758	92
2025	1787	816	57

Širvintų raj. gyventojams 2022- 2025 m.			
Metai	Apsilankymai	Iš jų konsultacijos	Gydėsi stacionare
2022	6739	4482	308
2023	6795	4577	287
2024	8780	6216	359
2025	9576	6901	367

Visų kitų raj. gyventojams (išskyrus Ukmergės raj. Ir aukščiau išvardintus) 2022- 2025 m.			
Metai	Apsilankymai	Iš jų konsultacijos	Gydėsi stacionare
2022	6396	3435	234
2023	8743	4486	651
2024	9429	5236	443
2025	10535	6346	483

STACIONARO VEIKLA

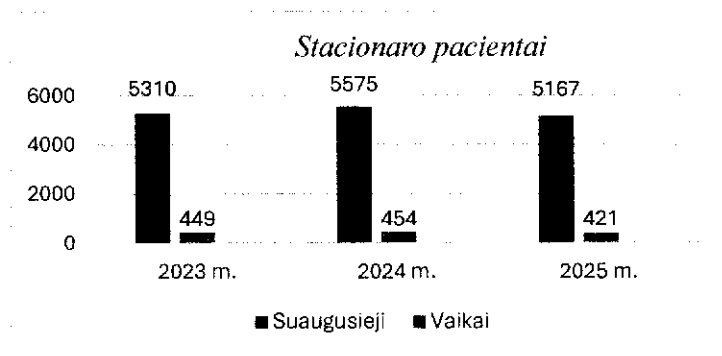
Analizuojant pastarųjų trejų metų stacionaro pacientų srautus, stebimas nežymus bendro hospitalizacijų skaičiaus mažėjimas, kuris tiesiogiai koreliuoja su įstaigos strateginiu tikslu– plėsti dienos stacionaro, dienos chirurgijos ir ambulatorines paslaugas.

Analizė pagal pacientų grupes:

- Suaugusieji: 2025 m. stacionare gydyti 5 167 suaugę pacientai. Lyginant su 2024 m. (5 575), stebimas 7,3% mažėjimas. Tai rodo, kad vis daugiau suaugusiųjų sveikatos problemų sėkmingai išsprendžiama dienos stacionaro ar ambulatorinės chirurgijos sąlygomis, taip mažinant brangaus stacionaraus gydymo poreikį.

- Vaikai: 2025 m. stacionare gydytas 421 vaikas. Tai 7,3% mažiau nei 2024 m. (454) ir 6,2% mažiau nei 2023 m. (449). Vaikų hospitalizacijų skaičiaus mažėjimas labiausiai susijęs su ryškiu gimstamumo mažėjimu rajone taip pat su ambulatorinių paslaugų vaikams plėtra.

Nors bendras stacionaro pacientų skaičius 2025 m. nežymiai krito, tai vertinama kaip teigiamas rodiklis. Jis parodo įstaigos efektyvumą perorientuojant paslaugas į šiuolaikinius gydymo metodus (ambulatorinius ir dienos stacionaro), kartu išlaikant aukštą paslaugų prieinamumą ir kokybę sunkesnių būklių pacientams, kuriems būtinas nuolatinis gydymas ir stebėjimas stacionare.



6 diagrama. Stacionarinių pacientų skaičius 2023-2025 m.

IV SKYRIUS PAGRINDINIAI 2025 METAIS VYKDYTI IR ĮGYVENDINTI PROJEKTAI

2025 m. ligoninėje kryptingai ir sėkmingai buvo įgyvendinami projektai, reikalingi ne tik kokybiškam sveikatos priežiūros paslaugų teikimui, paslaugų prieinamumo gerinimui, bet juos įgyvendinus, siekiama padidinti Ukmergės ligoninės atsparumą, kad būtų tinkamai pasiruošta ekstremalių situacijų atvejais.

1. Sėkmingai vykdytas projektas „Ukmergės sveikatos centro infrastruktūros modernizavimas“, kurio tikslas- gerinti sveikatos priežiūros paslaugų kokybę ir prieinamumą Ukmergės rajono savivaldybės gyventojams. Vienas iš svarbiausių projekto etapų – fizinės medicinos ir reabilitacijos skyriaus (toliau- FMR skyrius) patalpų, įrangos atnaujinimas. Įgyvendinant projekto veiklas, 2025 m. atlikti reabilitacijos skyriaus remonto darbai.

733 kv. m. plotą užimantis ir dviejuose ligoninės pastatuose išsidėstęs FMR skyrius yra vienas iš didžiausių ir svarbiausių ligoninėje, čia atliekama daug įvairių procedūrų. Skyriaus atnaujinimo darbai buvo vykdomi keliais etapais. 2025 m. atnaujinta 2/3 svarbiausių, pagrindinių skyriaus erdvių. FMR skyriuje po remonto įrengti nauji procedūrų kabinetai, nauja FMR registratūra, 4 gydytojų kabinetai, įsigyta nauja įranga. Kitais etapais bus sutvarkytos ir likusios skyriaus patalpos– procedūrų kabinetai, kineziterapijos salė, ergoterapeuto kabinetas. Taip pat šio projekto lėšomis konsultacinėje poliklinikoje 2025 m. įrengtas naujas endoskopinis kabinetas, įsigyta nauja endoskopinė medicininė įranga, endoskopų plovimo mašina. 2025 m. pabaigoje kabinetas pradėjo veikti.

Pilnai projektas bus užbaigtas 2026 m. Modernizuota infrastruktūra ir įsigyta įranga pagerins asmens sveikatos priežiūros paslaugų prieinamumą, sumažins laukimo eiles pacientams, pagerins gydytojų darbo sąlygas ir aplinką.

Projektas bendrai finansuojamas ES fondų ir VŠĮ Ukmergės ligoninė įstaigos lėšomis, projekto vertė- 764 032,30 eurų su PVM.

2. 2025 m. tęstas ES projektas Ukmergės raj. savivaldybės sveikatos priežiūros infrastruktūros modernizavimas. 2024 m. rugpjūčio 30 d. viešoji įstaiga Centrinė projektų valdymo agentūra ir VŠĮ Ukmergės ligoninė sudarė projekto „Ukmergės raj. savivaldybės sveikatos priežiūros infrastruktūros modernizavimas“ Nr. 09-029-P-0007 sutartį. Investicijomis siekiama modernizuoti gydymo įstaigų skubios medicinos pagalbos, reanimacijos bei intensyvios terapijos skyrius, kad būtų tinkamai pasiruošta ekstremalių situacijų atvejais, taip padidinant visuomenės saugumą bei gydymo įstaigų atsparumą. Projekto vertė 2 972 958,70 eurų.

2025 m. iš šio projekto jau įsigyta medicininės įrangos už 735 000 eurų, projektas tęsiamas, vyksta daug medicininės įrangos pirkimų, IT sprendimų.

Taip pat iš šio projekto lėšų VŠĮ Ukmergės ligoninė įsirengė rezervinį elektros energijos generatorių, kuris užtikrins būtinuosius ligoninės elektros energijos poreikius bet kokiomis sąlygomis- tinklų gedimo, diversijos ar ekstremalios situacijos metu. Ukmergės ligoninė viena iš pirmųjų ir viena iš nedaugelio šalies gydymo įstaigų, kuri įsirengė dyzelinį generatorių ir taip užsitikrino autonominį elektros energijos tiekimą.

2025 m. gegužės mėn. atlikti generatoriaus paleidimo derinimo darbai, generatorius išbandytas. Generatoriaus projektavimo, įrengimo projekto vertė 90 545,57 eurų.

3. 2025 m. Ukmergės ligoninė įtraukta į sąrašą strategiškai svarbių Lietuvos nacionalinės sveikatos sistemos įstaigų, teikiančių stacionarines aktyviojo gydymo asmens sveikatos priežiūros paslaugas (sąrašas patvirtintas Lietuvos Respublikos sveikatos apsaugos ministro 2025 m. rugpjūčio 1 d. įsakymu Nr. R-2RN „Dėl Strategiškai svarbių Lietuvos nacionalinės sveikatos sistemos įstaigų, teikiančių stacionarines aktyviojo gydymo asmens sveikatos priežiūros paslaugas, sąrašo patvirtinimo“).

2025 m. lapkričio 21 d. Ukmergės ligoninė pasirašė jungtinės veiklos sutartį su VĮ Turto banku, Ukmergės rajono savivaldybe dėl dalyvavimo projekte „Sveikatos priežiūros įstaigų reikiamų priemonių įsigijimas ir patalpų pritaikymas, siekiant užtikrinti veiklos tęstinumą (II prioriteto įstaigos)“.

Ligoninė dalyvaus investiciniame projekte pagal Sveikatos apsaugos ministerijos kvietimą, įgyvendinant Civilinės saugos stiprinimo ir plėtros programos pažangos priemonės Nr. 11-001-10-04-03 „Stiprinti sveikatos sistemos atsparumą ekstremaliosioms situacijoms, krizėms, karo grėsmėms“ aprašo, patvirtinto Lietuvos Respublikos sveikatos apsaugos ministro 2025 m. liepos 7 d. įsakymu Nr. V-619 „Dėl Civilinės saugos ir stiprinimo ir plėtros programos pažangos priemonės Nr. 11-001-10-04-03 „Stiprinti sveikatos sistemos atsparumą ekstremaliosioms situacijoms, krizėms, karo grėsmėms“ aprašo patvirtinimo“, veiklą Nr. 1 „Sveikatos priežiūros įstaigų reikiamų priemonių įsigijimas ir patalpų pritaikymas, siekiant užtikrinti veiklos tęstinumą“.

Projekto tikslas- Ukmergės ligoninės rūsiuose įrengti reikalingą infrastruktūrą, siekiant, kad šiose patalpose galėtų būti nepertraukiamai teikiama būtina skubi pagalba, šios patalpos galėtų funkcionuoti autonomiškai, nutrūkus išoriniam elektros energijos ar vandens tiekimui. Šios priemonės yra dalis platesnio plano, kuriuo siekiama užtikrinti nepertraukiamą gydymą ekstremalių situacijų ar karinės agresijos atveju.

Projekto vertė 1 007 828 eurų.

4. Įgyvendinamas projektas „Stacionariųjų demencija sergančių asmenų slaugos paslaugų plėtra Ukmergės rajone“. Projekto kodas Nr. 20-510-P-0001, finansuojamas pagal Regioninės pažangos priemonę Nr. 11-002-02-11-02 (RE) „Užtikrinti ilgalaikės priežiūros paslaugų plėtrą“.

2025 m. atlikti naujo demencijos skyriaus projektavimo darbai. Skyriaus įrengimo darbų pradžia numatyta 2026 m. balandžio mėnesį. Naujame skyriuje galės gydytis 12 pacientų, o vienoje palatoje- ne daugiau kaip du pacientai. Visos palatos bus įrengtos taip, kad atitiktų nustatytus reikalavimus: kiekvienam asmeniui teks ne mažiau kaip 9 kvadratiniai metrai ploto, palatose- atskiros higienos patalpos su tualetu, dušu ar vonia.

Be palatų skyriuje numatyta įrengti bendras užimtumo ir poilsio erdves, kuriose pacientai galės leisti laiką, bendrauti, dalyvauti terapinėse veiklose. Kiekvienoje palatoje bus įrengtas pagalbos iškvietimo mygtukas, kad pacientai bet kada galėtų greitai pranešti apie savo poreikius ar pasijutę blogai sulauktų personalo pagalbos. Palatose taip pat bus įdiegti specialūs sensoriniai kilimėliai arba judesio davikliai, fiksuojantys paciento išlipimą iš lovos ir automatiškai perduodantys signalą personalui – tai leis dar labiau užtikrinti saugumą, ypač naktį. Visi baldai ir inventoriai bus parinkti pagal demencija sergančių žmonių poreikius: saugūs, stabilūs, pritaikyti atsižvelgiant į paciento negalią. Numatyta ir atskira palata tiems pacientams, kuriems kartais pasireiškia agresyvus ar save žalojantis elgesys. Tokia patalpa turės minkštas sienas ir individualią pagalbos iškvietimo sistemą, kad būtų galima greitai reaguoti į pavojingas situacijas.

Projekto tikslas – išplėsti ir pagerinti stacionarines slaugos paslaugas asmenims, sergantiems demencija, užtikrinant jiems orias gyvenimo sąlygas ir specializuotą priežiūrą, sukurti saugią, suprantamą ir ramybę skatinančią aplinką.

Projekto vertė 1 400 000 eurų.

5. Įgyvendinamas projektas „Stacionariųjų paliatyviosios pagalbos paslaugų plėtra VšĮ Ukmergės ligoninėje“. Projektas vykdomas pagal 2021–2027 metų Europos Sąjungos fondų investicijų programą ir Ekonomikos gaivinimo ir atsparumo didinimo planą „Naujos kartos Lietuva“, siekiant plėtoti ilgalaikės priežiūros paslaugas ir pritaikyti jas augantiems visuomenės poreikiams.

Dėl visuomenės senėjimo, didėjančio lėtinių ir progresuojančių ligų skaičiaus, susiduriama su situacija, kai esama ligoninės infrastruktūra nebegali užtikrinti visų pacientų poreikių. Šis projektas vykdomas, siekiant išplėsti paslaugų prieinamumą ir suteikti kokybiškesnę priežiūrą.

Įgyvendinant projektą bus suremontuotos ir pritaikytos patalpos 12 lovų paliatyvios slaugos skyriui. Taip pat bus įsigyjama medicininė įranga ir specializuoti baldai, siekiant gerinti pacientų komfortą ir personalo darbo sąlygas.

2025 m. atliktas techninio darbo projektas – suprojektuotos patalpos pritaikant jas stacionaro paliatyviosios slaugos skyriui.

Projektą numatoma pradėti įgyvendinti 2026 m.

Projekto vertė – 600 000,00 eurų.

6. Įgyvendinamas projektas „Sveikatos priežiūros specialistų rengimas, pritraukimas Ukmergės rajone“. VšĮ Ukmergės ligoninė kartu su VšĮ Ukmergės pirminės sveikatos priežiūros centru yra Ukmergės rajono savivaldybės administracijos įgyvendinamo projekto „Sveikatos priežiūros specialistų rengimas, pritraukimas Ukmergės rajone“ partneriai. Projektu siekiama pritraukti sveikatos priežiūros specialistus darbui į sveikatos priežiūros sektorių, pagerinant paslaugų kokybę ir prieinamumą Ukmergės rajono savivaldybėje.

Projekto veiklos apims gydytojų rezidentų, išplėstinės praktikos slaugytojų, slaugytojų padėjėjų, bendrosios praktikos slaugytojų, specialistų, atliekančių rezidentūros studijų ciklus, pritraukimą į tas partnerių įstaigas ir pozicijas, kurių labiausiai trūksta. Tikimasi, jog projekto įgyvendinimas gerins sveikatos priežiūros ir gydymo įstaigų teikiamų paslaugų kokybę, didins paslaugų prieinamumą pacientams bei prisidės prie Ukmergės rajono gyventojų sveikatos gerinimo.

Projekto vertė – 383 155 eurų, jis bendrai finansuojamas Europos Sąjungos fondų bei bendrojo finansavimo lėšomis.

7. 2025 m. pradėtas įgyvendinti projektas „Sveikatos priežiūros paslaugų teikimo organizavimas Ukmergės sveikatos centre“, projekto Nr. 09-023-P-0039. VšĮ Ukmergės ligoninė kartu su projekto partneriais – VšĮ Ukmergės pirminės sveikatos priežiūros centru bei Ukmergės rajono savivaldybe sieks sukurti ir išbandyti inovatyvius pirminės sveikatos priežiūros paslaugų teikimo ir organizavimo modelius, skirtus pacientams, sergantiems lėtinėmis neinfekcinėmis ligomis.

Numatyta, kad 50 pacientų, dalyvausančių projekte, turės galimybę išbandyti naują sveikatos priežiūros paslaugų teikimo būdą, apjungiantį tęstinį ir visa apimančią paciento

ištyrimą, individualizuoto sveikatos priežiūros plano sudarymą, koordinatoriaus priskyrimą plano vykdymo eigai stebėti bei kontaktuoti su pacientu ar jo šeimos nariais, pacientų ir jų šeimos narių mokymus savipriežiūros įgūdžiams tobulinti. Taip pat bus pasitelkiamos šiuolaikinės technologijos, leidžiančios pacientams nuotoliniu būdu pateikti sveikatos duomenis ir gauti gydymo rekomendacijas bei nukreipimą pas reikiamus specialistus, taikant vientisą „žaliojo koridoriaus“ principą.

Tikimasi, jog projekto metu vykdomos veiklos užtikrins aukštesnę teikiamų paslaugų kokybę, padės efektyviau valdyti pacientų srautus bei prisidės prie Ukmergės rajono gyventojų sveikatos gerinimo.

Projekto vertė – 329 351 eurų. Trukmė 2025 02 – 2028 02.

Projektas bendrai finansuojamas Europos Sąjungos fondų bei bendrojo finansavimo lėšomis.

8. Ukmergės ligoninė kartu su Ukmergės rajono savivaldybe įgyvendina projektą „VšĮ Ukmergės ligoninės administracijos patalpų remonto programa“. Ligoninės administracija įsikūrusi ligoninės pastate pastatytame 1967 metais. Patalpų plotas 485,62 m². Skyriaus patalpų kapitalinis remontas nebuvo darytas nuo pastatymo laikų. Administracija – svarbus padalinys, organizuojant ir koordinuojant įstaigos darbą. Taip pat administracijos patalpose veikia statistikos skyrius, IT padalinys, vyksta mokymai, konferencijos.

Įgyvendinus projektą- bus sukurtos patogios darbo sąlygos, saugi ir ergonomiška darbo aplinka, įrengtos šiuolaikinės patalpos organizuojamiems susirinkimams, mokymams, konferencijoms. Atsiras atskiros zonos susitikimams, poilsiui bei darbui.

2025 m. atlikti administracijos patalpų remonto darbai. Projektas pilnai bus užbaigtas 2026 m. kovo mėnesį.

Projekto vertė – 308 283,80 eurų.

9. Siekiant gerinti sveikatos paslaugų prieinamumą, pritraukti jaunus specialistus, Ukmergės ligoninė kartu su Ukmergės rajono savivaldybe, įgyvendina tęstinę programą „VšĮ Ukmergės ligoninės gydytojų rezidentūros rėmimo programa“.

2025 m. ligoninė finansavo studijas 3 gydytojams rezidentams - ginekologijos rezidentūros studijas, neurologijos ir kardiologijos rezidentūros studijas. Šių specialistų labai trūksta tiek stacionaro skyriuose, tiek Konsultacinėje poliklinikoje.

Bendradarbiaujant su Ukmergės rajono savivaldybe, paruošta ir vykdoma VšĮ Ukmergės ligoninės medicinos darbuotojų kelionės išlaidų kompensavimo programa“.

V SKYRIUS

LIGONINĖS IT ATNAUJINIMAS IR PLĖTRA 2025 METAIS

Didelis dėmesys skiriamas IT sektoriui. IT sistemų atnaujinimas– būtinybė norint išvengti kritinių klaidų, užtikrinti pacientų saugumą, veiklos tęstinumą.

1. Serverių infrastruktūros atnaujinimas

Įgyvendintas projektas „Serverių įrangos įsigijimo, diegimo, konfigūravimo ir migracijos paslaugos“, kurio metu:

- Įsigytos ir įdiegtos tarnybinės stotys – 2 vnt.
- Įsigytas nepertraukiamo maitinimo šaltinis (UPS) – 1 vnt.
- Įsigytos išorinės baterijos UPS įrenginiui – 1 vnt.
- Pakeisti serveriai: senos virtualios mašinos (VM) perkeltos į naujus serverius.
- Virtualios aplinkos operacinės sistemos atnaujintos į naujesnes versijas.

2. Debesijos sprendimų diegimas

- Pereita prie Microsoft Azure debesijos paslaugų naudojimo.
- Perkelta dalis IT infrastruktūros ir paslaugų į debesijos aplinką.

3. Kompiuterinės darbo vietos atnaujinimas

- Pakeista apie 15 darbo vietų kompiuterių.
- Atnaujintos darbuotojų darbo vietos pagal poreikį.

4. Tinklo infrastruktūros modernizavimas

- Išplėstas belaidis (Wi-Fi) tinklas;
- reanimacijos skyriuje,
- operaciniame bloke.
- Pertvarkytas administracijos dalies kompiuterinis tinklas:
- darbo vietos sujungtos per vieną centrinį komutatorių (switch),
- supaprastinta tinklo struktūra ir pagerintas valdymas.

5. Informacinių sistemų ir saugumo sprendimų diegimas

- Pakeista antivirusinė programinė įranga:
- vietoje ESET įdiegta Bitdefender,
- sprendimas pasirinktas dėl centralizuoto pataisų (patch) valdymo galimybių.
- Įdiegtas NUGIS terminalas FMR registracijoje:
- įdiegta pacientų eilių valdymo funkcija.

2025 m. buvo atnaujinta serverių infrastruktūra, modernizuotas kompiuterinis ir belaidis tinklas, išplėstos debesijos paslaugos, atnaujintos darbo vietos bei sustiprintas IT saugumas. Įgyvendinti sprendimai pagerino sistemų patikimumą, našumą ir valdymo galimybes bei užtikrino tolimesnę IT infrastruktūros plėtrą.

VI SKYRIUS FINANSINĖS VEIKLOS ATASKAITA

Įstaiga - pelno nesiekiantis ribotos civilinės atsakomybės viešasis juridinis asmuo, turintis ūkinį, finansinį, organizacinį ir teisinį savarankiškumą, savo antspaudą, sąskaitas banke. Pagal savo prievolės atsako tik jai nuosavybės teise priklausančiu turtu.

Lėšų šaltiniai: privalomojo ir savanoriškojo sveikatos draudimo lėšos pagal sveikatos priežiūros sutartis su Valstybine ar teritorinėmis ligonių kasomis, dalininkų skirtos lėšos, valstybės biudžetų tiksliniai finansavimai, Europos Sąjungos struktūrinių fondų ir valstybės tiksliniai asignavimai bei investicinių programų lėšos, Lietuvos ir užsienio fondų asignavimai, lėšos gautos iš fizinių ir juridinių asmenų už suteiktas mokamas paslaugas ar sutartinius darbus, lėšos gautos kaip parama, dovana, pagal testamentą, skolintos lėšos, pajamos už parduotą ar išnuomotą įstaigos turtą, kitos teisėtai įgytos lėšos. Įstaigos lėšos skiriamos įstatuose numatyta veiklai ir įsipareigojimams įgyvendinti, įstatymų nustatytiems biudžeto mokesčiams, personalo kvalifikacijai kelti, studentų ir rezidentų studijoms apmokėti, naujoms sveikatos priežiūros technologijoms įsigyti ir įdiegti, patalpų remontui, darbuotojų kultūrinėms ir socialinėms reikmėms.

Pagrindinės veiklos pajamos – 17.532.274,32 Eur . t.sk. 99% sudaro pajamos uždirbtos (gautos) pagal sutartis su VLK.

Pajamos iš ligonių kasos – 17.312.855,80 Eur.

Pajamos, gautos iš mokamų medicininių paslaugų (fiziniai asmenys) – 166.550,05 Eur.;

Pajamos, gautos iš mokamų medicininių paslaugų (juridiniai asmenys)- 52.868,47 Eur.

Ukmergės rajono savivaldybės finansavimas 198.938,04 Eur.

Pagrindinės veiklos sąnaudų struktūroje darbo užmokesčio ir socialinio draudimo sąnaudos sudaro 77 %. Darbo užmokesčio sąnaudos didėjo 12% lyginant su 2024 metais. Nuo pagrindinės veiklos pajamų sudaro 83,7 %.

Einamųjų metų nuostolis 68.526,99 Eur.

Vykdam projektus 2025 m. gautas finansavimas:

Ataskaitiniu laikotarpiu projektams, kurių tikslas gerinti sveikatos priežiūros paslaugų tiekimą, gautas finansavimas 925.323,41 Eur.

- „Sveikatos centro veiklos modelio diegimas“ Nr. 09-023-0039 (jungtinis projektas);

- „Sveikatos priežiūros specialistų rengimas, pritraukimas Ukmergės rajone Nr. 09-027-P-0039 (jungtinis projektas);
- „Ukmergės sveikatos centro infrastruktūros modernizavimas“ Nr. 09-022-P-0037 (bendradarbiavimo sutartis);
- „Ukmergės raj. savivaldybės sveikatos priežiūros infrastruktūros modernizavimas“ Nr. 09-029-P-0007;
- „Geriatrijos dienos stacionaro ir konsultacinio kabineto įkūrimas Ukmergės ligoninėje“ Nr. 08.1.3- CPVA-V-601-03-0012.

Detalizuojame pagrindinės veiklos sąnaudų reikšmingus pokyčius, lyginant 2024 ir 2025 metus:

Detalizuojame pagrindinės veiklos sąnaudų reikšmingus pokyčius	2024 m.	2025 m.	Pokytis %
VRA.XIII. Maitinimo paslaugos	313.487,99	325.052,58	4
VRA.XIII. Laboratoriniai tyrimai; Kitos medicininės paslaugos	132.089,66	145.888,12	10
VRA.XIII. Skalbimo paslaugos	167.036,82	178.480,83	7
VRA.XIII. Kompiuterinės technikos, programų priežiūra ir remontas	77.980,6	98.410,29	26
VRA.B.X.XIV. Kitos (mokesčiai, rinkliavos)	537.147,39	573.394,76	7

2025 m. pabaigoje su darbuotojais ar atleistasiais iš darbo asmenimis nagrinėtinų bylų teisme nėra.

Metų pabaigoje Ligoninė neturėjo teismo sprendimų dėl įsipareigojimų nevykdymo. Išmokų įstaigos kolegialiems valdymo organams bei su dalininku susijusiais asmenimis nebuvo.

VII SKYRIUS ĮSTAIGOS VEIKLOS PRISTATYMAS IR RODIKLIAI

2025 m. VšĮ Ukmergės ligoninės gydytojų vidutinis darbo užmokestis fiziniam asmeniui – 4800,82 Eur., etatui – 5912,3 Eur. Slaugytojų vidutinis darbo užmokestis fiziniam asmeniui – 2476,17 Eur., etatui – 2470,9 Eur. Kitas personalas teikiantis asmens sveikatos priežiūros paslaugas – fiziniam asmeniui – 2320,74 Eur, etatui – 2101,2 Eur. administracija – 3254,42Eur.

	Vidutinis darbo užmokestis				Darbuotojo <	1 etato <
	1 darbuotojo		1 etato		%	%
	2024	2025	2024	2025		

Administracija	2786,66	3254,42	2850,84	3309,7	16,8	16,1
Gydytojai	4198,98	4800,82	5239,16	5912,3	14,33	12,85
Slaugytojai	2217,81	2476,17	2210,73	2470,9	11,65	11,77
Kiti spec. med.	2109,31	2320,74	1864,06	2101,2	10,02	12,72
Kiti	1205,59	1247,39	1174,66	1278,7	3,46	8,86
Bendras	2347,75	2602,26	2436,52	2690,8	10,84	10,44

VšĮ Ukmergės ligoninėje darbo užmokestis buvo mokamas pagal įstaigoje galiojančią darbo užmokesčio tvarką, laikantis Lietuvos nacionalinės sveikatos sistemos šakos kolektyvinės sutarties nuostatų. Vadovaujantis Lietuvos nacionalinės sveikatos sistemos šakos kolektyvine sutartimi, buvo taikytas bazinis algos dydis - praėjusių metų Vyriausybės nustatyta MMA.

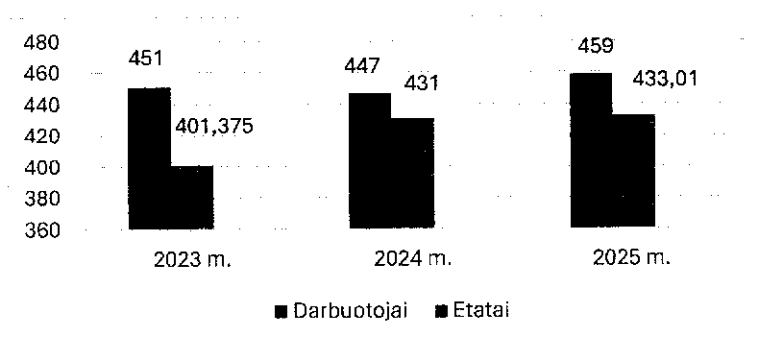
VIII SKYRIUS ŽMOGIŠKIEJI IŠTEKLIAI

2025 m. gruodžio 31 d. duomenimis VšĮ Ukmergės ligoninė dirbo 459 darbuotojai, buvo užimti 433,01 etato. Palyginimui, 2024 metų pabaigoje dirbo 447 darbuotojai, buvo užimti 431 etatas. Bendras darbuotojų skaičius 2025 metais padidėjo 12 darbuotojų, o užimtų etatų skaičius išaugo 2,01 etato. Tai rodo sėkmingą Ligoninės strategiją pritraukiant aukštos kvalifikacijos gydytojus specialistus ir konsultantus, kurie įstaigoje dirba ne pilnu darbo krūviu.

Toks modelis leidžia:

- išplėsti teikiamų antrinio lygio ambulatorinių paslaugų spektrą;
- sumažinti pacientų laukimo eiles pas specifinių sričių specialistus;
- užtikrinti paslaugų prieinamumą Ukmergės rajono gyventojams nedidinant bendros etatų naštos biudžetui.“

Paskutinių trijų metų darbuotojų ir užimtų etatų skaičiaus dinamika pavaizduota 7 diagramoje:

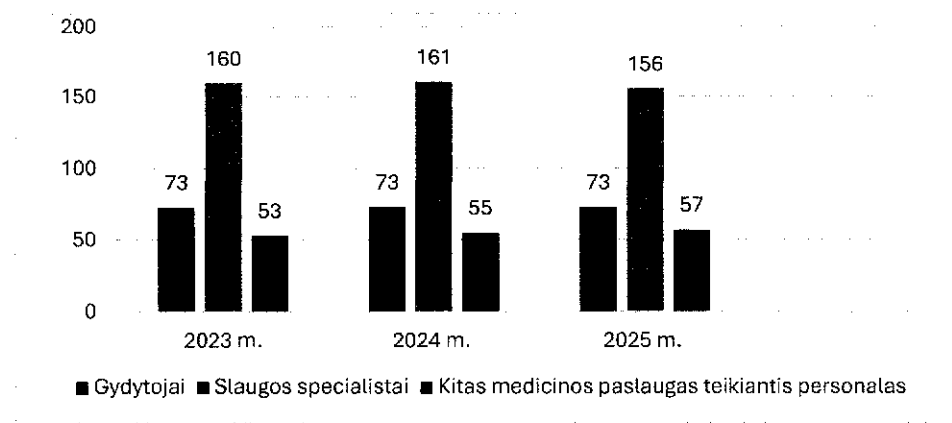


7. diagrama. Darbuotojų ir užimtų etatų skaičius 2023–2025 m.

Lyginant su ankstesniais metais, stebimas nuosaikūs darbuotojų skaičiaus augimas, kuris atspindi paslaugų plėtrą bei didėjančias veiklos apimtis. Didėjantis užimtų etatų skaičius rodo kryptingą personalo planavimą, siekiant užtikrinti paslaugų prieinamumą ir kokybę.

Analizuoiant personalo struktūrą pagal profesines grupes, 2025 m. gruodžio 31 d. duomenimis įstaigoje dirbo:

- gydytojai – 91;
- bendrosios praktikos slaugytojai – 156;
- kitas asmens sveikatos priežiūros paslaugas teikiantis personalas – 52;
- kitas administracinis ir aptarnaujantis personalas – (likusi dalis pagal bendrą darbuotojų skaičių).



8 diagrama. Etatų pasiskirstymas grupėse ir jų dinamika

Gydytojų ir slaugytojų santykis atitinka regioninės ligoninės veiklos pobūdį ir sudaro prielaidas užtikrinti nepertraukiamą stacionarių bei ambulatorinių paslaugų teikimą.

2025 metais dažniausias darbo sutarties nutraukimo pagrindas išliko nepakitęs – darbuotojo pareiškimu, suėjus įstatymo nustatytam senatvės pensijos amžiui arba dėl sveikatos būklės, bei terminuotų darbo sutarčių nutraukimas, suėjus terminui. Gydytojų ir slaugytojų kaita ligoninėje išlieka nedidelė, o tai užtikrina teikiamų paslaugų tęstinumą ir kokybę.

Žmoniškųjų išteklių valdymas vykdomas laikantis Lietuvos Respublikos darbo kodekso bei Lietuvos nacionalinės sveikatos sistemos šakos kolektyvinės sutarties nuostatų.

Atsižvelgiant į augančius reikalavimus asmens sveikatos priežiūros įstaigoms, 2025 metais prioritetinėmis žmoniškųjų išteklių valdymo sritimis išliko:

- Asmens duomenų sauga: Nuolatinis darbuotojų instruktavimas ir procesų derinimas su BDAR reikalavimais.
- Korupcijos prevencijos sklaida: Skaidrumo kultūros puoselėjimas ir informavimo kampanijos.
- Psichologinė darbo atmosfera: Darbuotojų emocinės sveikatos gerinimas, siekiant mažinti profesinį perdegimą ir didinti motyvaciją.

Nuoseklus žmoniškųjų išteklių stiprinimas sudaro pagrindą tolesnei paslaugų plėtrai, veiklos efektyvumui ir aukštos kokybės sveikatos priežiūros paslaugų teikimui Ukmergės rajono bei aplinkinių savivaldybių gyventojams.

IX SKYRIUS KORUPCIJOS PREVENCIJA

VšĮ Ukmergės ligoninėje didelis dėmesys skiriamas korupcijos prevencijai. Vykdomų korupcijos prevencijos veiksmų pagrindinis tikslas: užtikrinti veiksmingą, kryptingą ir nuoseklią korupcijos prevencijos ir jos kontrolės sistemos Ligoninėje funkcionavimą, tobulinti esamas ir diegti naujas korupcijos prevencijos priemones ir taip didinti Ligoninės veiklos viešumą ir atvirumą, vykdomų procedūrų skaidrumą ir joje dirbančių darbuotojų atsparumą korupcijai.

Ligoninėje 2025 metais buvo vykdomas VšĮ Ukmergės ligoninės 2023-2025 metų korupcijos prevencijos veiksmų planas, patvirtintas 2023 m. sausio 25 d. direktoriaus įsakymu Nr. V-14, ir Šakinis korupcijos prevencijos sveikatos priežiūros sistemoje 2023-2025 metų veiksmų planas, patvirtintas Lietuvos Respublikos sveikatos apsaugos ministro 2023 m. liepos 17 d. įsakymu Nr. V-813.

Vykdamas korupcijos prevencijos priemones:

1. Atlikti periodiniai visų turinčių pareigą deklaruoti Ligoninės darbuotojų (einančių pareigas, įtrauktas į Ligoninės pareigų, kurias einantys asmenys privalo deklaruoti privačius interesus, sąrašą) privačių interesų deklaracijų turinio patikrinimai.
2. Skelbiami įstaigos darbuotojų darbo užmokesčio vidurkiai VšĮ Ukmergės ligoninės internetinėje svetainėje.
3. Padidintas 8 procentais vaistų, medicinos pagalbos ir slaugos priemonių, laboratorinių reagentų, rentgeno darbo priemonių, medicinos ir slaugos įrangos, dezinfekcijos priemonių ir kt. viešųjų pirkimų, vykdomų per Centrinę perkančiąją organizaciją, procedūrinis kiekis.
4. Atlikta viešųjų pirkimų metinio plano sudarymo ir jo vykdymo bei sutarčių vykdymo kontrolė. 2025 metais patikrinti visi metiniai planai ir 90 procentai sutarčių, patikrinimo rezultatai apibendrinti direktoriui pateiktuose tarnybiniuose pranešimuose.
5. Atliktos anoniminės VšĮ Ukmergės ligoninės darbuotojų apklausos, įvertintas darbuotojų atsparumas korupcijai.
6. Organizuoti mokymai Ligoninės darbuotojams tema „Pranešėjų apsauga“. Nuolat rengiama ir atnaujinama dalijamoji medžiaga korupcijos prevencijos klausimais elektroniniais paštais buvo platinama darbuotojams.
7. VšĮ Ukmergės ligoninės skyriuose platinami pacientams lankstinukai korupcijos prevencijos tema.
8. Atliktas sociologinis tyrimas tema „VšĮ Ukmergės ligoninės darbuotojų, stacionare besigydančių pacientų ir Ukmergės rajono savivaldybės gyventojų antikorupcinis sąmoningumas bei korupcinė patirtis“, kurio metu įvertintas visų trijų tyrimo grupių atsparumas korupcijai.
9. Numatytos, išgrynintos ir viešai paskelbtos įstaigos vertybės.
10. Suorganizuota VšĮ Ukmergės ligoninės medicinos personalo ir pacientus atstovaujančios organizacijos – Pacientų tarybos diskusija apie pagarbos, pasitikėjimo ir atsakomybės ugdymą tarp medikų ir pacientų.
11. Atliktos Ukmergės ligoninės pacientų apklausos, siekiant įvertinti pasitenkinimo teikiamomis paslaugomis lygį, integruojant klausimus apie korupciją. Apibendrinti apklausų rezultatai paskelbti Ligoninės interneto svetainėje.
12. Parengtos pacientams atmintinės, padėsiančios jiems pasiruošti vizitui pas gydytoją, kurios viešinamos interneto svetainėje ir platinamos Ligoninėje.
13. Skelbiama informacija apie pacientų teises ir pareigas Ligoninės interneto svetainėje.
14. Vykdyta pacientų registracija ambulatorinėms asmens sveikatos priežiūros paslaugoms gauti per Išankstinę pacientų registracijos informacinę sistemą (IPR IS). Registracijų procentinis dydis 2025 metais sudaro 87,44 procento.
15. Darbuotojai skatinami suprasti pranešėjų apsaugos mechanizmo esmę ir jo veikimą. Ligoninės darbuotojai dalyvavo 1 (vienos) akademinės valandos mokymuose pranešėjų apsaugos tema, kuriuos vedė Lietuvos Respublikos generalinės prokuratūros specialistai.
16. Kalendoriniams metams pasibaigus parengta Medicinos etikos komisijos 2025 metų darbo ataskaita, kuri skelbiama Ligoninės interneto svetainėje.
17. Užtikrinama viešųjų ir privačių interesų derinimo įstatymo laikymosi kontrolė ir priežiūra.
18. Taikoma įstaigos paramos gavimo ir teikimo apskaitos ir viešinimo sistema.

19. Užtikrinama, kad siunčiantis specialistas pacientui rekomenduotų bent 3 gydymo įstaigas, kuriose teikiamos atitinkamos asmens sveikatos priežiūros paslaugos, taip sudarant sąlygas greičiau gauti jam reikalingas paslaugas (Lietuvos Respublikos sveikatos apsaugos ministro 2008 m. birželio 28 d. įsakymo Nr. V-363 „Dėl Siuntimų asmens sveikatos priežiūros paslaugoms gauti išdavimo, įforminimo ir atsakymų pateikimo tvarkos aprašo patvirtinimo“ 14 punktas).

20. Vykdyta pirkimų stebėsena pagal tarptautinių ir supaprastintų viešųjų pirkimų rodiklius, atlikta viešinamos informacijos analizė.

21. Parengtos ir direktoriaus įsakymu patvirtintos ataskaitos dėl VšĮ Ukmergės ligoninės 2023-2025 metų korupcijos prevencijos veiksmų plano, patvirtinto 2023 m. sausio 25 d. direktoriaus įsakymu Nr. V-14, ir Šakinio korupcijos prevencijos sveikatos priežiūros sistemoje 2023–2025 metų veiksmų plano, patvirtinto Lietuvos Respublikos sveikatos apsaugos ministro 2023 m. liepos 17 d. įsakymu Nr. V-813, vykdymo. Ataskaitos viešai skelbiamos ligoninės interneto svetainėje.

Numatoma tęsti korupcijos prevencijos priemonių vykdymą, siekiant stiprinti korupcijai atsparią aplinką Ligoninėje, didinti darbuotojų ir visuomenės antikorupcinį sąmoningumą, taip pat šalinti galimus korupcijos rizikos veiksnius.

X SKYRIUS

VŠĮ UKMERGĖS LIGONINĖS ARTIMIAUSI TIKSLAI IR UŽDAVINIAI

Aktyviai dalyvauti ir prisidėti įgyvendinant projektus ES struktūrinių fondų paramai gauti, stiprinti ligoninės infrastruktūrą, rengiantis galimoms krizėms, hibridinėms ar karinėms grėsmėms, gerinti medikų pasirengimą dirbti kritinių situacijų atveju.

1. Tęsti pradėtą vykdyti projektą „Ukmergės sveikatos centro infrastruktūros modernizavimas“, kurio tikslas- gerinti sveikatos priežiūros paslaugų kokybę ir prieinamumą Ukmergės rajono savivaldybės gyventojams. Įgyvendinant projekto veiklas jau atlikti dalies Ukmergės ligoninės FMR skyriaus, naujo endoskopinio kabineto remonto darbai, įsigyta naujos medicininės įrangos.

2026 m. pilnai užbaigus fizinės medicinos ir reabilitacijos skyriaus patalpų remontą, įrengus naujus kabinetus FMR gydytojams, įsigijus naujos FMR įrangos, pagerės antrinio lygio ambulatorinių specializuotų asmens sveikatos priežiūros paslaugų kokybę, prieinamumas, pagerės gydytojų darbo sąlygos ir aplinka.

2. Tęsti 2025 m. pradėtą ES projektą Ukmergės raj. savivaldybės sveikatos priežiūros infrastruktūros modernizavimas. Investicijomis siekiama modernizuoti gydymo įstaigų skubios medicinos pagalbos, reanimacijos bei intensyvios terapijos skyrius, kad būtų tinkamai pasiruošta ekstremalių situacijų atvejais, taip padidinant visuomenės saugumą bei gydymo įstaigų atsparumą. Projekto vertė 2 972 958,70 eurų.

3. Teikiant sveikatos priežiūros paslaugas ir toliau orientuotis į prioritetines ambulatorines, dienos stacionaro ir dienos chirurgijos paslaugas, plėsti dienos stacionaro bei dienos chirurgijos paslaugų spektrą, apimtis. Įgyvendinus pradėtus projektus, įsigijus projektuose numatytą įrangą, bus sukurtos geresnės ištyrimo, gydymosi sąlygos pacientams ir geresnės darbo ir poilsio sąlygos personalui.

4. Plėsti slaugos, demencija sergančių pacientų, paliatyviosios pagalbos paslaugas, gerinti slaugos paslaugų prieinamumą. VšĮ Ukmergės ligoninė kartu su Ukmergės savivaldybe dalyvauja ilgalaikės priežiūros paslaugų organizavimo ir infrastruktūros modernizavimo projektuose. Planuoja investicijas į paslaugų infrastruktūrą ir paslaugų teikimą. Šiuo metu stacionarinės paliatyviosios pagalbos paslaugos teikiamos ligoninės Palaikomojo gydymo ir slaugos skyriuje, šioms paslaugoms teikti skirtose atskirose paliatyviosios pagalbos palatose - 6 paliatyvios stacionarinės pagalbos lovos.

Atsižvelgiant į Ukmergės rajono gyventojų skaičių, amžių, stacionarinės paliatyviosios pagalbos paslaugoms teikti VšĮ Ukmergės ligoninėje planuojama įrengti atskirą padalinį. Tam, kad paslaugos būtų teikiamos atskirame struktūriniame padalinyje, reikalingos

investicijos padalinio remontui, įranga, baldai, papildomas personalas. 2025 m. atlikti naujo skyriaus projektavimo darbai. 2026 m. planuojama darbų pradžia.

Esama infrastruktūra ir teikiamos paslaugos nepatenkina ir demencija sergančių asmenų poreikio. Planuojama plėsti šių paslaugų teikimą ir pagerinti, pritaikyti turimą infrastruktūrą, kad kuo daugiau rajono gyventojų gautų šias paslaugas. Vertinant demencija sergančių pacientų, gydomų stacionare, vietų užimtumą, reikalinga padidinti lovų skaičių iki 24 (dabar ligoninėje yra 12 lovų). Pagal įsakymu patvirtintus reikalavimus, viename skyriuje gali būti ne daugiau 12 lovų, tad netolimoje ateityje įkursime naują 12 vietos demencijos skyrių. 2025 m. buvo atlikti naujo 12 vietų demencijos skyriaus projektavimo darbai. 2026 m. pavasarį prasidės skyriaus įrengimo darbai.

5. Investicijos į kibernetinio saugumo priemones- IT sistemų, techninių priemonių atnaujinimas, darbuotojų mokymai, kibernetinio saugumo vadovo atsiradimas. Taip pat informacinių ir ryšių technologijų, naujų programų diegimas, maksimaliai mažinant popierinių dokumentų naudojimą visuose padaliniuose, juos perkeliant į elektroninę erdvę- administracijoje, ligoninės vaistinėje, stacionaro skyriuose, laboratorijoje.

6. Siekiant užtikrinti pacientų ir jų artimųjų poreikius bei pageidavimus, tęsti bendradarbiavimą su prieš 2 metus įkurta Pacientų taryba:

- skatinti pagarbų, veiksmingą pacientų, jų artimųjų bei gydytojų ir kitų sveikatos priežiūros paslaugas teikiančių specialistų partnerystę, didinti bendradarbiavimą;
- kurti į pacientą ir jo artimuosius orientuotą kultūrą bei priežiūrą ligoninėje;
- pagerinti paslaugų kokybę, pacientų saugą ir užtikrinti teigiamas pacientų patirtis ligoninėje.

7. Siekiant užtikrinti asmens sveikatos priežiūros paslaugų kokybę, prieinamumą ir saugumą, pagal galimybes nuolat atnaujinti medicininę įrangą, diegti naujas technologijas. Šios išlaidos yra būtinos, siekiant pacientams teikti kvalifikuotas, nustatytus reikalavimus ir įstaigos galimybes atitinkančias specializuotas asmens sveikatos priežiūros paslaugas. Naujų pažangių tyrimų ir gydymo metodų taikymas neįmanomas be naujų technologijų įsigijimo, diegimo. Vienas iš svarbiausių ir didžiausių VŠĮ Ukmergės ligoninės iššūkių artimiausiu metu- magnetinio rezonanso tomografijos aparato įsigijimas.

Ukmergės rajono savivaldybė dalyvauja Europos Sąjungos lėšomis finansuojamame Ukmergės rajono savivaldybės projekte „Ukmergės raj. Savivaldybės sveikatos priežiūros infrastruktūros modernizavimas“ (NR. 09-029-P-00070), pagal kurį planuojama modernizuoti VŠĮ Ukmergės ligoninės (toliau – Įstaiga) Skubios pagalbos skyriaus bei Reanimacijos ir intensyvios terapijos skyriaus infrastruktūrą.

Atsižvelgdama į augantį diagnostinių paslaugų poreikį, siekdama plėsti teikiamų sveikatos priežiūros paslaugų spektrą Ukmergės rajono gyventojams bei siekdama gerinti jau teikiamų paslaugų kokybę ir prieinamumą, Įstaiga, kuri teikia klasterines intensyvios terapijos paslaugas ir yra įtraukta į strategiškai svarbių ASPĮ sąrašą, mato poreikį ir planuoja įsigyti magnetinio rezonanso tomografijos aparatą. Pažymėtina, kad 2025 m. gruodžio 30 d. buvo patikslintas Lietuvos Respublikos sveikatos apsaugos ministro 2022 m. kovo 2 d. įsakymas Nr. V-465 „Dėl Intensyviosios terapijos asmens sveikatos priežiūros paslaugų teikimo suaugusiems reikalavimų ir Intensyviosios priežiūros asmens sveikatos priežiūros paslaugų teikimo suaugusiems reikalavimų aprašų patvirtinimo“, kuriame įtvirtinta galimybė intensyvios terapijos klasterio įstaigoms turėti MRT aparatą.

Preliminariai visam projektui (patalpų projektavimui, įrengimui ir MRT aparato įsigijimui) įgyvendinti reikalinga suma – 1 567 594,00 Eur.

Planuojami finansavimo šaltiniai:

- Ukmergės rajono savivaldybės biudžeto lėšos – 300 000 Eur;
- Įstaigos lėšos – 967 594 Eur;
- SAM – 300 000 Eur.

8. Aktyvus dalyvavimas onkologinių ligų atrankinės patikros programose, naujų ambulatorinių paslaugų plėtra. 2025 m. ligoninės gydytojai ginekologai baigė gimdos kaklelio

vėžio prevencinės programos kolposkopijos mokymus. 2026 m. Ukmergės ligoninėje pagal šią programą bus atliekamos kolposkopijos. Ukmergės, aplinkinių rajonų gyventojams paslauga bus greičiau prieinama, pagerės ankstyva diagnostika, iki vėžinių pakitimų nustatymas.

Taip pat planuojamas kai kurių ambulatorinių paslaugų apimčių didinimas, siekiant sumažinti eiles, pagerinti paslaugų prieinamumą. Užbaigus projektus, plėsti ambulatorinės reabilitacijos, sveikatos gražinamojo gydymo paslaugas. Plėsti vaikų raidos sutrikimų ankstyvosios reabilitacijos paslaugas, įrengus naujus kabinetus, kineziterapijos salę. Naujų paslaugų plėtra įmanoma pritraukiant naujus specialistus. Todėl svarbu tęsti vykdomas programas, ruošiant trūkstantiems specialistus, finansuojant gydytojų rezidentūrą.

9. Skirti lėšas medicinos personalo kvalifikacijos kėlimui, siekiant sudaryti galimybę darbuotojams įgyti ir palaikyti tinkamą profesinę kvalifikaciją bei kompetenciją, tenkinančią įstaigos dabarties ir ateities poreikius. Darbuotojams planuojami korupcijos prevencijos, pasiruošimui ekstremalioms situacijoms, kibernetinio saugumo ir kiti aktualūs mokymai.

10. Nuolat modernizuoti VŠĮ Ukmergės ligoninės ūkį (šildymo sistemas, elektros energijos, vandentiekio ir kanalizacijos sistemas, ryšius), pagal galimybes jį atnaujinant, diegiant naujas technologijas, taupančias energijos suvartojimą, mažinant eksploatacines išlaidas.

Įgyvendinant projektus, įrengti infrastruktūrą bei priemones, gerinančias asmens sveikatos priežiūros paslaugų prieinamumą neįgaliesiems (nauji liflai, pandusai, garsiniai signalai akliesiems ir kt.). Taikant kompleksines priemones, plėtoti neįgaliesiems palankią, kokybišką, prieinamą bei veiksmingą asmens sveikatos priežiūrą, palaikyti jų funkcinį savarankiškumą ir socialinį aktyvumą, sumažinant sergamumą bei socialinės atskirties riziką.

11. Tęsti bendradarbiavimą su aplinkinių rajonų (Širvintų, Anykščių, Molėtų) asmens sveikatos priežiūros įstaigomis, siekiant racionaliai išnaudoti turimą personalą, įrangą, ieškant bendrų sprendimų, naudingų tiek gyventojams, tiek gydymo įstaigoms. Ukmergės ligoninė yra pasirašiusi sutartis su Širvintų, Anykščių sveikatos centrais, teikiant kai kurias asmens sveikatos priežiūros paslaugas kaimyninių rajonų gyventojams.

XI SKYRIUS PROBLEMOS IR IŠŠŪKIAI

1. Nauja sutartis su VLK 2026 metams.

Pagal pateiktą 2026 m. sutarties projektą neramina kai kurių sutarties sumų nepakankamas padidėjimas, kai kur net mažėjimas. Nuo 2026 m. sausio 1 d. vadovaudamiesi 2025 m. spalio 3 d. susitarimu Nr. S-68 „Dėl 2024 m. lapkričio 4 d. Lietuvos nacionalinės sveikatos sistemos šakos kolektyvinės sutarties Nr. S-229 pakeitimo ir papildymo“ ir VŠĮ Ukmergės ligoninės stebėtojų tarybos 2026 m. sausio 29 protokolu Nr. 1 ir siekiant tinkamai vykdyti šios kolektyvinės sutarties sąlygas, padidinome darbuotojų darbo užmokestį. Tai gerokai padidino darbo užmokesčio sąnaudas, todėl labai svarbu turėti pakankamai lėšų vykdyti finansinius įsipareigojimus darbuotojams, taip pat lėšų kokybiškam paslaugų atlikimui, įrangos atnaujinimui. Esame įdarbinę daug reikalingų kompetentingų įvairių sričių specialistų, tad nepakankamas darbo užmokesčio finansavimas neabejotinai sumažintų jų gretas, o gavę didesnį finansavimą, galėtume suteikti daugiau paslaugų Ukmergės ir aplinkinių rajonų gyventojams, sumažinti paslaugų laukimo eiles viešajame sektoriuje. Todėl nuolatiniu iššūkiu tampa siekis užtikrinti pastovų sveikatos sektoriaus darbuotojų algų didėjimą.

2. Sveikatos sistemos finansavimas.

Gydymo įstaigų finansiniai įsipareigojimai nuosekliai kasmet didėja. Lietuvos nacionalinės sveikatos sistemos šakos kolektyvinė sutartis nustato pareigą didinti darbuotojų darbo užmokestį. Lietuvos nacionalinės sveikatos sistemos šakos kolektyvinė sutartis nustato pareigą suteikti darbuotojams papildomas apmokamas laisvas dienas darbuotojų savišvietai, savanorystei ir sveikatinimuisi (5 dienos), dėl ko atsiranda poreikis mokėti kitiems darbuotojams papildomą darbo užmokestį už pavadavimus. Nuolat augančios išlaidos

maitinimui, skalbimo paslaugom, laboratoriniams tyrimams, komunalinėms paslaugoms–šildymui, elektrai, medikamentams, infekuotų medicininių atliekų tvarkymui, dezinfekcinėms ir kitoms medicininėms priemonėms, medicininės įrangos priežiūrai. Taip pat įstaiga privalo skirti daug lėšų, įgyvendinant tinklo ir informacinių sistemų saugumo direktyvas, užtikrinant kibernetinį saugumą, plečiant ir palaikant jau veikiančias e- sveikatos sistemas, toliau diegiant sistemų atnaujinimus ir kt. bet dėl nuolat augančių perkamų prekių ir paslaugų kainų, yra ribotos galimybės atnaujinti nusidėvėtiną įrangą ar pašalinti jos gedimus.

3. Žmogiškųjų išteklių trūkumas.

Stebimas nuolatinis gydytojų, slaugytojų, slaugytojų padėjėjų trūkumas, jų sudėtis pagal amžių byloja apie senėjimo tendenciją. Nors yra skiriamos papildomos lėšos gydytojų specialistų pritraukimui– rezidentūros finansavimas, kelionės išlaidos, tačiau vien šių priemonių nepakanka.

Siekiant ilgalaikių tikslų, įgyvendinant pagrindinę įstaigos misiją– teikti pacientams saugias, mokslu pagrįstas, kokybiškas, atitinkančias pacientų poreikius ir lūkesčius asmens sveikatos priežiūros paslaugas, naudojantis turimais ištekliais, atsižvelgiant į steigėjų reikalavimus, 2026 metais numatoma išlaikyti regioninio lygio ligoninei privalomą sveikatos priežiūros paslaugų lygį ir ją atitinkančią struktūrą, regiono gyventojams teikti antrinio lygio asmens sveikatos priežiūros paslaugas, aktyviai dalyvauti funkcinio pagrindu įkurto sveikatos centro veikloje.

VšĮ Ukmergės ligoninės
Direktorius



Rimvydas Civilka